



TOIMINTAKERTOMUS

ja

TASEKIRJA

1.3.–31.12.2011

Suomen riistakeskus
Fantsintie 13-14
00890 HELSINKI
Y-tunnus 0201724-4

Sisällysluettelo:

1. JOHDON KATSAUS	3
1.1. TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET	3
1.2. ARVIO ONNISTUMISESTA	3
2. VAIKUTTAJUUS JA TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS.....	4
2.1. VAIKUTTAMINEN TOIMIALAN VAIKUTTAJUUSTAVOITTEISIIN	4
Riistakannat säilyvät elinvoimaisina	5
Riistaeläinten aiheuttamat vahingot ovat kohtuullisella tasolla ja konfliktit hallinnassa.....	6
Metsästys ja riistanhoito ovat eettistä ja vastuullista	7
2.2. TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS	8
TOIMINNALLINEN TEHOVAUUS.....	8
Toiminnan tuottavuus	8
Toiminnan taloudellisuus.....	8
Toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuus	8
TOIMINTA JA TUOTOKSET	8
Strategiatyö ja johtaminen	8
Viestintä	10
Kansainväliset asiat	10
Julkiset hallintotehtävät	11
Lupahallinto.....	13
Metsästäjien ryhmävakuutus.....	13
Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden vakuutusturva	13
Metsästäjärekisteri.....	13
Valitukset, oikaisuvaatimukset ja kantelut.....	14
Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden kouluttamiset.....	15
Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden nimittämiset.....	15
Metsästyskieltomerkinnot	15
Pyyntiluvan peruuttaminen	15
Poikkeusluvan peruuttaminen	15
Kestävä riistatalous.....	16
Riistakantojen hoitosuunnitelmat.....	16
Riistatieto	16
Riistakantojen verotussuunnittelu	17
Kestävä metsästys.....	18
Riistavahinkojen estäminen	18
Riistatalouden edistäminen	18
Palvelut	19
Yleisöpalvelut	19
Uuden metsästäjän palvelut	19
Metsästäjäpalvelut.....	19
Sisäiset palvelut	20
Tukipalvelut/sisäiset palvelut.....	20
Talous- ja henkilöstöpalvelut	21
Informaatiopalvelut	21
Infrastruktuuripalvelut	21
PALVELUKYKY JA LAADUNHALLINTA	22
HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN	23
Henkilöstötietoja	23

3. TILINPÄÄTÖS: TASEKIRJA	25
3.1. TULOSLASKELMA.....	25
3.2. TASE	27
3.3. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT	28
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT	29
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT	31
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT.....	32
VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET	32
LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ.....	32
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA	33
3.4. ALLEKIRJOITUKSET	34
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS.....	34
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	34
4. TILINPÄÄTÖSANALYYSI	35
LIITTEET	37

1. JOHDON KATSAUS

Suomen riistakeskuksen toiminta perustuu riistahallintolakiin (158/2011) ja sen nojalla tehtyyn Suomen riistakeskuksen ja maa- ja metsätalousministeriön väliseen tulossopimukseen. Tämä toimintakertomus koskee Suomen riistakeskuksen toimintaa ajalta 1.3.2011–31.12.2011. Kertomuksen laadinnassa on noudatettu soveltuvin osin Valtiokonttorin valtion virastoille ja laitoksille antamaa ohjetta toimintakertomuksen laatimisesta (Valtiokonttori 2004).

Toimintakertomus on ainoa Suomen riistakeskuksen toiminnasta annettava kertomus ja se toimii samalla tulohjaavalle maa- ja metsätalousministeriölle annettavana tulosraporttina sekä Suomen riistakeskuksen toimielimille annettavana vuosikertomuksena.

Jäljempänä huomiomerkinällä varustetut tekstit ovat suoria lainauksia maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen riistakeskuksen välisestä tulossopimuksesta vuodelle 2011.	Arvio toteutumisesta
---	----------------------

Suomen riistakeskuksen tilinpäätöksessä noudatetaan kirjanpitolakia (1336/1997). Tilinpäätökseen liittyvät tase-erittelyt ovat erillisenä asiakirjana.

Suomen riistakeskuksen 15 toiminta-aluetta ovat laatineet alueensa ja aluetoimiston toiminnasta toimintatiedon, joka on käsitelty alueellisessa riistaneuvostossa sekä riistanhoitoyhdistysten aluekokouksessa. Laitalan toimintakeskus on laatinut toiminnastaan oman raporttinsa. Raportit on tallennettu Suomen riistakeskuksen asianhallintajärjestelmään ja ovat saatavissa Suomen riistakeskuksen kirjaamosta, kirjaamo@riista.fi.

Koska raportoitavana on Suomen riistakeskuksen käynnistymisvuosi, Valtiokonttorin antaman toimintakertomusohjeen mukaista kertomusta toiminnan vaikuttavuudesta, tuloksellisuudesta ja tehokkuudesta mittareineen ja tunnuslukuineen ei ole voitu toimintakertomukseen sisällyttää. Toiminnan tehokkuuden ja tuloksellisuuden seurantajärjestelmän suunnittelun aloittaminen on yksi Suomen riistakeskuksen vuoden 2011 tulostavoitteista. Työ jatkuu vuonna 2012.

1.1. TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

Suomen riistakeskuksen TTS-suunnitelmaan sisältyy analyysi toimintaympäristön muutoksista. Vuoden 2011 osalta on syytä kirjata seuraavat huomiot:

- vuosi 2011 oli metsäkanalintujen huippuvuosi
- uhanalaisuusluokituksen ja riistaseurantojen ristiriita: karhu ja ilves luokitellaan uhanalaisiksi riistaeläinlajeiksi – vaikeuttaa kansallista suurpetopolitiikan toimeenpanoa ja kansainvälisesti sen perustelemista
- hirvikanta saavuttamassa tavoitetasot, joskin paikallisesti, kannan alueellisesta epätasaisuudesta johtuen, on koettu hirvikannan vähenneen jo liiaksi
- metsäkauris- ja valkohäntäpeurasaa aleni voimakkaasti kahden perättäisen ankan talven ja runsastuneen ilveskannan vaikutuksesta
- susikannan uhanalaisuus ja kannan pysyminen alhaisella tasolla vaikeuttaa sosiaalisin ja vahinkoperustein tapahtuvaa ongelmayksilöiden poistoa. Yhteiskunnan suhtautuminen susikantaan kohdistuvaan laittomaan tappamiseen on koventunut, mikä näkyy mm. siinä, että asia on erikseen mainittu Kataisen hallituksen hallitusohjelmassa
- metsästäjämäärä jatkoi edelleen kasvuaan

1.2. ARVIO ONNISTUMISESTA

Toimintavuosi oli Suomen riistakeskuksen käynnistymisvuosi. Organisaation perustaminen eteni suunnitellun aikataulun mukaisesti. Julkisen riistakonsernin yhteinen strategia antoi hyvän pohjan uuden organisaation toiminnan käynnistämiseksi ja tulevan toiminnan suunnittelulle.

Julkisen riistakonsernin strategiatyö eteni toimintavuonna. Konsernin strategia tarkentui tutkimuksen painopisteiden etsimisellä ja konsernin yhteisen IT-strategian valmistelu saatiin läpivietyä.

Suomen riistakeskuksen perustamisen kanssa samanaikaisesti tapahtuneet muusta lainsäädännöstä johtuneet muutokset tuottivat aiheetonta kritiikkiä uudistusta kohtaan. Aikataulun mukaisesti Suomen riis-

takeskuksen uusi prosesseihin perustuva organisaatio on käynnistymässä kokonaisuudessaan vuoden 2012 alussa. Tässä yhteydessä on todettava, että palveluiden laadussa, erityisesti riistanhoitoyhdistysten tukemisessa, tapahtui aiempaan verraten laskua, kun Suomen riistakeskuksen perustamistoimenpiteiden sekä uusien säädösten, tietojärjestelmien ja työtapojen oppiminen kuormitti huomattavasti Suomen riistakeskuksen henkilöstöä.

Osallistava riistapolitiikan valmistelu on yksi riistahallintouudistuksen keskeisiä tavoitteita. Alueellisten riistaneuvostojen osallistava sidosryhmätyö käynnistyi hyvin valmisteilla olevan hirvikannan hoitosuunnitelman antaessa työlle merkittävää riistapolitiittista sisältöä.

Valtakunnallisen riistaneuvoston toiminta sen sijaan hakee vielä muotoaan. Oleellisena tekijänä tähän on se, että hoitosuunnitelmatöistä tai riistapolitiikan tai strategioiden valmisteluprosesseista ei tullut toimintavuoden aikana valtakunnallisen riistaneuvoston käsiteltäväksi strategisesti merkittäviä asioita. Myöskään riistaneuvostojen esittely- ja sihteeristötoiminta ei saavuttanut vakiintunutta muotoaan organisaatiomuutoksen myllerryksessä.

Ympäristö- ja luonnonsuojelutahojen osanotto riistaneuvostojen toimintaan oli suhteellisen laimeaa, mutta on odotettavissa, että aktiivisuus lisääntyy, kun neuvostojen agendalle tulee suojelunäkökulmasta polttavampia lajikohtaisia suunnitelmia.

Perustuslakivaliokunnan lausunnon pohjalta tehdyt muutokset riistahallintolakiin toivat julkisten hallintotehtävien hoitamiseen monia muutoksia lupa-asioiden ja muiden julkisten hallintotehtävien osalta. Tarkentuneet ja muuttuneet käytännöt aiheuttivat arvostelua asiakaskunnassa. Osa tästä kritiikistä aiheutui säädösteksteihin jääneistä puutteista ja virheistä. Toisaalta Suomen riistakeskuksen päätöksistä tehdyt valitukset ja niistä saadut ratkaisut eivät tuoneet esiin puutteita tai virheitä päätöksentekoprosesseissa tai lainsäädännön tulkinnoissa. Hyvän hallinnon takeiden ja kansalaisten oikeusturvan kannalta on lisäksi oleellista, että kaikki julkisten hallintotehtävien prosessiin vireille laitettut hakemukset saatiin käsiteltyä kohtuullisessa ajassa, vaikkakin eräissä poikkeuslupatyypeissä aiheutui lyhyitä viivytyksiä verrattuna Suomen riistakeskuksen perustamista edeltäneeseen aikaan. Odotettavissa onkin, että jo toisena uuden järjestelmän aikaisena toimintavuonna asioiden toistuessa asiakkaat tuntevat muuttuneiden käytäntöjen asettamat vaatimukset ja Suomen riistakeskuksen henkilöstö selviytyy hakemusten käsittelystä helpommin ja nopeammin kuin käynnistysvuoden alussa.

Suomen riistakeskuksen taloushallinto oli toimintavuonna suurten haasteiden edessä. Uusi keskitetty taloushallintojärjestelmä saatiin kuitenkin hyvin käyttöön. Toiminnan- ja tilintarkastuksen mukaan asiat on hoidettu hyvin ja luotettavasti. Toiminta tulee edelleen kehittämään ja tehostamaan, kun taloushallinnon sisäiset asiakkaat (toimihenkilöt ja luottamusmiehet) oppivat hyödyntämään järjestelmiä kattavammin ja virheettömästi.

Valtionhallinnossa edellytettyä tuloksellisuuden ja tehokkuuden mittaamista ei muutospaineissa saatu käynnistettyä. Mittaamistapojen ja mittareiden suunnittelu aloitettiin, mutta niiden viimeistely siirtyi seuraavalle toimintavuodelle.

2. VAIKUTTAVUUS JA TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS

2.1. VAIKUTTAMINEN TOIMIALAN VAIKUTTAVUUSTAVOITTEISIIN

Yhteiskunnallista vaikuttavuutta tukevissa toimenpiteissä yhteistyö julkisen riistankonsernin toimijoiden kesken on varmistettava. Suomen riistakeskus huolehtii julkisen riistankonsernin yhteisten strategiapäivien järjestämisestä.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus järjesti julkisen riistankonsernin yhteiset strategiapäivät Tuusulan Gustavelundissa 3.-4.10.2011.

Toimintavuonna käynnissä olleet, tulossopimuksesta erilliset vaikuttavuutta tukevat kehittämis- ja innovaatiohankkeet luetaan liitteessä 1. Niistä on annettu erilliset kertomukset ja tilitykset maa- ja metsätalousministeriölle.

Riistakannat säilyvät elinvoimaisina

Vaikuttavuustavoitteen tukemiseksi Suomen riistakeskuksen tulee vastata riistaeläinlajeja ja niiden elinympäristöjä koskevien hoitosuunnitelmien ja niiden päivittämisen osallistavasta valmistelusta	Toteutunut
---	------------

Suomen riistakeskus aloitti hoitosuunnitelmatyönsä vuonna 2011 käynnistämällä hirvikannan hoitosuunnitelman laatimisen. Projekti jatkuu vuoden 2012 loppuun. Hirvi on sosiaalisesti, taloudellisesti ja kulttuurisesti merkittävä riistaeläinlaji, jonka vaikutus yhteiskuntaan on huomattava. Hoitosuunnitelmatyön ensimmäisenä vuotena osallistettiin laajasti sidosryhmiä, jotta hoitosuunnitelman toimenpidelinjauksilla olisi hoitosuunnitelman valmistuessa laaja yhteiskunnallinen vaikuttavuus ja hyväksyttävyyys. Tämä pyrittiin aikaansaamaan sidosryhmäfoorumien avulla. Laaja joukko (380 eri sidosryhmien edustajaa) osallistui tilaisuuksiin, joten osallistamisessa onnistuttiin. Lisäksi toteutettiin kansalaiskysely, johon vastasi 4500 henkilöä.

Vieraslajistrategiaan liittyen Suomen riistakeskus valmisteli supikoiran kannanhoitosuunnitelman. Vuoden 2011 aikana aloitettiin myös metsähanhikannan hoitosuunnitelman valmistelu. Suunnitelmaan sisältyi merkittävän kansainvälisen vaikuttamisen aspekti, sillä hoitosuunnitelman tavoitteena on se, että metsähanhikantaa hoidetaan koko muuttoreitin alueella. Myös sudenhoitosuunnitelman päivittämiseen varautuminen aloitettiin toimintavuoden aikana.

Valmistuneiden tai valmisteilla olevien hoitosuunnitelmien (Kansallinen riistataloudellinen kosteikkostrategia, Metsäkanalintujen hoitosuunnitelma) käytännön toimenpideosoita edistettiin ulkopuolisen rahoituksen turvin kehittämishankkeilla (Kotiseutukosteikko Life+, yhteispohjoismainen Supikoira Life+, Pohjanmaan ELY-rahoitteinen kosteikkohanke, Riistaa reunoilta -hanke). Hankkeet laajensivat merkittävästi organisaation rahoitus pohjaa.

Ottaa toiminnassaan, ml. julkiset hallintotehtävät, huomioon vahvistettujen hoitosuunnitelmien linjaukset.	Toteutunut
--	------------

Vahvistettuja hoitosuunnitelmia, jotka Suomen riistakeskus ottaa toiminnassaan huomioon, on laadittu seuraaville riistaeläinlajeille tai lajiryhmille: susi, karhu, ilves, metsäpeura, peltopyy ja hylkeet. Julkisten hallintotehtävien hoitamisessa on otettu huomioon vahvistettujen hoitosuunnitelmien linjaukset niiltä osin kuin linjauksilla on ollut vaikutusta pyynti- ja poikkeuslupien päätösharkintaan ja niissä lainsäädännön asettamissa rajoissa kuin se on ollut Suomen riistakeskuksen toimivallassa.

Ylläpitää ja kehittää luontodirektiivin 12 artiklan edellyttämää seurantajärjestelmää EU:n luontodirektiivin IV liitteeseen kuuluvien riistaeläinlajien tahattomasti pyydystettyjen ja tapettujen yksilöiden määristä..	Toteutunut
---	------------

Vuodesta 2006 alkaen riistanhoitopiirit, nykyiset Suomen riistakeskuksen aluetoimistot ovat tallentaneet luvanvaraisten riistaeläinten pyynti- ja poikkeuslupien myöntö- ja saalistiedot Riistaweb -järjestelmään. Luvanvaraisten riistaeläinten pyynti- ja poikkeuslupien myöntö- ja saalistilanteesta on löydettävissä ajantasainen tieto Riistaweb -järjestelmän kautta aluetoimistojen, maa- ja metsätalousministeriön sekä riistan tutkimuksen käyttöön. Lisäksi järjestelmässä julkaistiin tiedot myös luontodirektiivin liitteen IV riistaeläinlajien osalta muutoin kuin metsästyksessä kuolleista eläimistä.

Aluetoimistojen myöntämät pyynti- ja poikkeusluvut ja niihin liittyvä saalis siirtyvät tietoriveinä Riistaweb -järjestelmään. Lisäksi tahattomasti pyydystetyt, ns. muutoin kuolleet luontodirektiivilajiyksilöt tallennetaan Riistaweb -järjestelmään aluetoimistojen toimesta. Organisaatiokäyttäjä voi tarkastella lupa- ja saalistilannetta Riistaweb -järjestelmässä olevasta Lupahallintoraportista.

Näiden lisäksi oli käytössä Meltwater-järjestelmä, jossa maa- ja metsätalousministeriön asetuksilla säädettyjen suurimpien sallittujen saalismäärien sekä pyynti- ja poikkeuslupien sekä saaliin tilanteen seurannasta pidetään ajantasaista kirjaa Excel-taulukkona, jota jokainen aluetoimisto päivitti toimintavuoden aikana heti tilastotiedon syntyminen jälkeen.

Kehittää ja tukea suurpetoyhdyskiloverkoston toimintaa yhteistyössä RKTL:n ja riistanhoitoyhdistysten kanssa sekä edistää vapaaehtoisuuteen perustuvien muiden riistakantaseurantojen toteuttamista ja havaintojen toimittamista RKTL:lle.	Jatkuvaa
--	----------

Suurpetoyhdyskiloverkoston toimintaa tuettiin koulutuksilla Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen hallinnoiman Tassu-järjestelmän käyttöön. Suurpetoihin liittyvää kantatietoa saatiin huomattavasti ajantasaisemmaksi. Lisäksi riistantutkimuksen ja riistanhoitoyhdistysten toimijoiden yhteistoimintaa lisättiin Suurpetojen lumijälkilaskennat -hankkeella.

Kehittää yhteistyössä RKTL:n kanssa saalistilastointia sekä muita riistatietovarantoja riistahallinnon suunnittelutoiminnan hyväksi.	Jatkuvaa
--	----------

Suomen riistakeskus osallistui riistakonsernin yhteisen tietohallintostrategian kehittämistyöhön. Työn tavoitteena on saada aikaan tietojärjestelmä, joka nivoo eri toimijoiden tuottaman riistatiedon yhteiseen alustaan. Tämä tulee helpottamaan tuotetun riistatiedon käyttöönottoa yli hallintorajojen.

Osallistua metsästysrajoituksia koskevien säädösten valmisteluun	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus osallistui metsästysrajoitusten valmisteluun tuottamalle maa- ja metsätalousministeriölle uusimpiin (kesän 2011) riistakolmiolaskentatuloksiin perustuvan aluekohtaisen esityksen metsäkalanlajien metsästyksen rajoitustarpeista.

Riistaeläinten aiheuttamat vahingot ovat kohtuullisella tasolla ja konfliktit hallinnassa.

Vaikuttavuustavoitteen tukemiseksi Suomen riistakeskuksen tulee huolehtia, että riistaeläinten aiheuttamien vahinkojen määrä vähenee mm. aktiivisin vahinkojen estämistoimenpitein sekä kohdentamalla metsästystä vahinkoa aiheuttaviin riistaeläinlajeihin vahinkoaltuille alueille ja erityistä vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin.	Jatkuvaa
---	----------

Hirvieläinten aiheuttamien liikenneonnettomuuksien sekä maa- ja metsätalousvahinkojen määrä on vähentynyt hirvikannan tarkoituksellisen leikkaamisen kautta. Osaltaan tätä on toteutettu määrätietoisella pyyntilupaohjauksella. Vahinkojen ennaltaehkäisemistä tuettiin muun muassa välittämällä syönninestoaineita sekä sähkö- ja metalliverkkoaitatarpeita suuririskisimmille kohteille.

Myös suurpetojen ja saukon aiheuttamia vahinkoja pyrittiin ennalta estämään poikkeuslupien kohdentamisella vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin. Lisäksi vahinkojen ennaltaehkäisemistä tuettiin muun muassa välittämällä sähkö- ja metalliverkkoaitatarpeita suuririskisimmille kohteille.

Hylkeiden aiheuttamia vahinkoja pyrittiin ennalta estämään pyynti- ja poikkeuslupien kohdentamisella vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin.

Huolehtia kattavasta sidosryhmien kuulemisesta ja osallistamisesta alueellisissa riistaneuvostoissa ja valtakunnallisessa riistaneuvostossa.	Toteutunut, kehitettävää
--	--------------------------

Sidosryhmät osallistettiin hirvikannan hoitosuunnitelman laadintaan. Kaikilla Suomen riistakeskuksen toiminta-alueilla järjestettiin keväällä sidosryhmäkuulemiset hirvikannan verotussuunnittelusta ja kuulemis- ja osallistamistilaisuudet hirvikannan hoitosuunnitelman laadintaan liittyen.

Valtakunnallisessa riistaneuvostossa käsiteltiin vuoden aikana kanalintujen hoitosuunnitelmaan ja hirvikannan hoitosuunnitelmaan liittyviä asioita. Valtakunnallinen riistaneuvosto käynnisti sisäisen strategiakeskustelun valmisteilla olevista hoitosuunnitelmista ja asioiden käsittely jatkuu vuonna 2012.

Metsästys ja riistanhoito ovat eettistä ja vastuullista

Vaikuttavuustavoitteen tukemiseksi Suomen riistakeskuksen tulee aktiivisin toimenpitein pyrkiä vähentämään riistaeläimiin kohdistuvaa laitonta tappamista.

Toteutunut, kehitettävää

Laiton tappaminen ja salametsästys sekä metsästyksen yhteydessä esiin tulleet metsästysrikkomukset ja rikokset olivat korostetusti esillä Suomen riistakeskuksen viestinnässä, kuten sähköisessä viestinnässä ja printtimediassa, jossa tuomittiin yksiselitteisesti lainvastaiset menettelyt.

Metsästyksen eettisyys ja muut eettisesti hyväksyttävät toimintatavat samoin kuin vastuullisuus ovat jokaiseen metsästäjään sisäänrakentuvia tärkeitä pyynnin ja käyttäytymisen säätelymekanismeja. Niihin vaikutetaan parhaiten valistuksella, jossa Suomen riistakeskuksen lehdillä (Metsästäjä ja Jägaren) on keskeinen merkitys. Lisäksi erityisesti Suomen riistakeskuksen Palvelut -prosessissa keskitytään muun muassa eettisen metsästyksen edistämiseen.

Suurpetojen laittomat tappamiset olivat laajasti esillä mediassa ja yleisessä keskustelussa toimintavuoden aikana. Salatappamisiin otettiin kantaa Suomen riistakeskuksen lehdissä (Metsästäjä ja Jägaren) sekä toimihenkilöiden ja luottamushenkilöiden antamissa haastatteluissa. Samoin toimihenkilöt ottivat kantaa säännönmukaisesti erilaisissa etenkin suurpetoihin liittyvissä tilaisuuksissa laittomiin tappamisiin tuomitsemalla ne rikollisena toimintana.

Riistahallintolaki edellyttää, että Suomen riistakeskus nimittää riistanhoitoyhdistysten metsästyksenvalvojat sekä ohjaa ja valvoo näiden toimintaa. Suomen riistakeskus nimitti toimintavuoden aikana 1330 metsästyksenvalvojaa. Sitä ennen aluetoimistot (Julkiset hallintotehtävät -prosessi) järjestivät metsästyksenvalvojille yhteensä 35 koulutustilaisuutta.

Huolehtia metsästäjien koulutusjärjestelmän kehittämisestä

Aloitettu

Metsästäjien koulutustoimintaa toteutettiin aikaisempien vuosien tapaan erilaisissa koulutus- ja informaatiotilaisuuksissa. Lisäksi hirvieläinten metsästyksenjohtajien koulutus on ollut jo pitkään vakiintunutta vuosittaista toimintaa ja toteutuu joko riistanhoitoyhdistyksittäin tai alueellisesti laajempina yhteistilaisuuksina. Suurpetoihin liittyvät koulutus- ja keskustelutilaisuudet ovat olleet myös hyvin suosittuja tapahtumia ja niitä järjestettiin eri puolilla Suomea.

Suomen riistakeskuksen toiminnan käynnistyminen toi haasteita koulutustoiminnan käytännön toteuttamiseen, koska kaikkea aikaisemmin suunniteltua koulutustoimintaa ei kyetty järjestämään. Tämä toi kuitenkin esille uusia mahdollisuuksia koulutusjärjestelmän kehittämiseen ja käytännön toteuttamiseen. Muun muassa vapaaehtoisuuteen perustuva metsästäjäjärjestö (Suomen Metsästäjäliitto ry) osoitti kiinnostusta osallistua aikaisempaa laajemmin käytännön koulutustoimintaan.

Huolehtia Metsästäjä - Jägaren lehden julkaisemisesta.

Toteutunut

Metsästäjä ja Jägaren -lehtiä julkaistiin toimintavuonna 6 numeroa kumpaakin. Lehdet on toimitettu kaikille riistanhoitomaksun suorittaneille henkilöille kielikoodin mukaisesti joko suomeksi tai ruotsiksi ja heinäkuun metsästyskorttinumero kaikille niille, joilla on oikeus lunastaa metsästyskortti. Lehdet postitettiin tämän lisäksi vapaakappaleina kaikkiin Suomen kouluihin, Metsästäjä suomenkielisiin ja Jägaren ruotsinkielisiin kouluihin. Lehdet toimitettiin myös monille sidosryhmille, kirjastoille ja muille riistatalouden kannalta tärkeille tahoille.

TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS

Valtionkonttorin ohjeistuksen mukaan valtion virastojen ja laitosten tilinpäätösraportin tulee sisältää tiedot laitoksen toiminnallisesta tuloksellisuudesta (toiminnallisesta tehokkuudesta: toiminnan tuottavuus, toiminnan taloudellisuus, toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuus). Tästä on asetettu tavoitteet myös tulossopimuksessa:

Suomen riistakeskuksen tulee käynnistää toiminnan tehokkuuden ja laadun seurantajärjestelmän suunnittelu.	Käynnistetty
---	--------------

Seurantajärjestelmien suunnittelu on käynnistetty (tarkemmin kohdassa Toiminta ja tuotokset/Strategia ja johtaminen) ja tuloksia liitetään tulevien vuosien toimintakertomuksiin, kun vertailukelpoisia tunnuslukuja alkaa syntyä.

Jatkossa toimintakertomus sisältää myös seuraavat otsikkokohtat:

TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

- Toiminnan tuottavuus
- Toiminnan taloudellisuus
- Toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuus

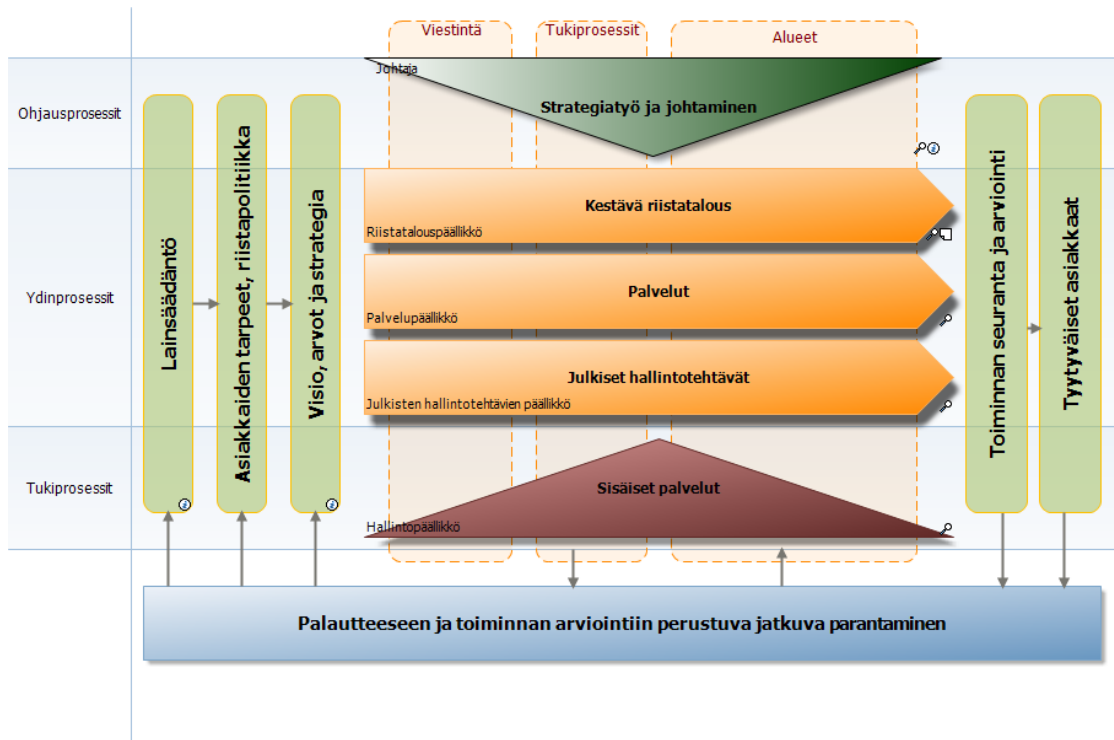
TOIMINTA JA TUOTOKSET

Strategiatyö ja johtaminen

Suomen riistakeskuksen tulee vuoden 2011 aikana huolehtia palvelukyvyin säilyttämisestä organisaation muutostilanteessa samalla kuitenkin valmistautuen Suomen riistakeskuksen muutoksen toiseen vaiheeseen, jossa toimintaorganisaatio muuttuu kokonaisuudessaan prosessimaiseksi.	Toteutunut, palvelukyky alentunut jonkin verran
---	---

Suomen riistakeskuksen toiminta käynnistyi maaliskuun alussa 2011. Metsästäjien keskusjärjestön hallitus jatkoi siirtymäsäännösten mukaisesti Suomen riistakeskuksen väliaikaisena hallituksena. Maa- ja metsätalousministeriö nimitti valtakunnallisen riistaneuvoston ja 15 alueellista riistaneuvostoa ja niiden toimikausi alkoi toukokuun alussa. Valtakunnallinen riistaneuvosto teki esityksen Suomen riistakeskuksen hallituksen jäsenistä ja maa- ja metsätalousministeriö nimitti hallituksen niin, että sen toimintakausi alkoi kesäkuun alussa. Toimielinten kokoonpano on esitetty liitteessä 2.

Metsästäjien keskusjärjestön toiminnanjohtaja hoiti siirtymäsäännösten mukaisesti Suomen riistakeskuksen johtajan tehtävää ja apulaistoiminnanjohtaja julkisten hallintotehtävien päällikön tehtävää 29.9. saakka. Valtioneuvosto nimitti Suomen riistakeskuksen johtajan ja julkisten hallintotehtävien päällikön toimeensa 30.9. alkaen ja hallitus nimesi Suomen riistakeskuksen johtoryhmän marraskuussa (liite 2).



Suomen riistakeskus on prosessiorganisaatio, joka toimii 17 toimipisteessä. Suomen riistakeskuksella on toimipisteet jokaisella sen toiminta-alueella. Suomen riistakeskuksen perustamishankkeessa suunnitelluista prosesseista käynnistyivät riistakeskuksen aloittaessa prosessimuodossa Strategia ja johtaminen, Sisäiset palvelut sekä Julkiset hallintotehtävät.

Suomen riistakeskuksen perustamishanke jatkui vielä Suomen riistakeskuksen toiminnan käynnistyttyä. Hankkeessa suunniteltiin ydinprosessien (Kestävä riistatalous ja Palvelut) palveluita, prosessien kulkua ja tehtävien roolitusta.

Valtakunnallisen riistaneuvoston ja alueellisten riistaneuvostojen toiminnan vakiinnuttaminen on aloitettu.	Aloitettu, jatkuvaa, toteutunut osin
---	--------------------------------------

Valtakunnallisen riistaneuvoston ja alueellisten riistaneuvostojen toiminnan vakiinnuttaminen aloitettiin (ks. tarkemmin kohta 1.2. ja Kestävä riistatalous/Riistakantojen hoitosuunnitelmat).

Kaikkien tulostavoitteiden toteutumista seurataan syyskuun 30. päivään 2011 mennessä laadittavan Suomen riistakeskuksen väliraportin sekä maaliskuun 15. päivään 2012 mennessä laadittavan Suomen riistakeskuksen toimintakertomuksen perusteella. Tulostavoitteisiin liittyvien tunnuslukujen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.	Toteutunut
---	------------

Tulossopimuksen väliraportointi hoidettiin maa- ja metsätalousministeriössä 20.9.2011 pidetyllä raportointikokouksella. Vuoden 2011 tulossopimukseen ei liittynyt tunnuslukuina annettuja tavoitteita, vaan tulostavoitteena oli aloittaa mittareiden ja tunnuslukujen ja niiden tuottamiseen tarvittavien menetelmien suunnittelu. Työ jatkuu vuonna 2012.

Viestintä

Suomen riistakeskuksen tulee huolehtia riistahallinnon muutoksen viestinnästä siten, että Suomen riistakeskuksen asema ymmärretään laajasti.	Toteutunut osin, jatkuvaa
--	---------------------------

Suomen riistakeskuksen viestintä huolehti muutosvaiheen viestimisestä niin henkilöstölle ja luottamusmielille kuin riistanhoitoyhdistyksillekin uutiskirjein ja sähköpostitse. Tämän lisäksi riistahallinnon muutos oli korostetusti esillä myös Suomen riistakeskuksen lehdissä (Metsästäjä ja Jägaren). Muutosprosessista toimitettiin myös useita valtakunnallisia mediatiedotteita.

Viestinnän onnistumista seurattiin monin eri tavoin. Henkilöstön ja luottamusmiesten keskuudessa tehty henkilöstöbarometri osoitti, että näiden kohderyhmien osalta viestintä arvioitiin onnistuneeksi. Suomen riistakeskuksen käyttämä mediaseuranta (Meltwater) antoi myös tuloksena lukuja, jotka osoittavat muutosviestinnän olleen varsin onnistunutta. Suomen riistakeskuksen uskottavuus riista-alan asiantuntijana ja objektiivisena toimijana lisääntyi ja mediassa näkyi selvästi, että Suomen riistakeskus pystyttiin eriyttämään ”metsästäjien edunvalvonnasta” riista-alan yleisen edun valvojaksi.

Viestintä ymmärretään Suomen riistakeskuksen uudessa organisaatiossa sekä johtamisen välineeksi että ydinprosessien palveluita ja tavoitteiden saavuttamista tukevaksi toiminnaksi. Suomen riistakeskuksen toiminnan käynnistyminen vuoden aikana oli riistakeskuksen viestinnälle haasteellinen. Muutoksen ja sen tarpeellisuuden viestiminen eri sidostahoille rivimetsästäjistä ja rivikansalaisista riista-alaa lähellä oleviin toimijoihin oli haastava tehtävä.

Uuden organisaation graafinen ohjeisto logoineen ja värimaailmoineen sekä lomakkeineen ja lomakepohjineen tehtiin koko organisaatiolle, niin keskushallinnolle kuin aluetoimistoille.

Suomen riistakeskuksen mediajakelujärjestelmät synkronoitiin ja koko organisaatio siirtyi STTinfo -palvelun käyttäjäksi ja kaikille alueille räätälöitiin omat mediajakeluluettelot.

Mediaseuranta siirrettiin pelkästään Meltwater-järjestelmään, josta toimitetaan uutiskirjeenä mediaseurantaraportti päivittäin riistakeskuksen lisäksi kaikille riistanhoitoyhdistyksille. Mediaseurantabanneri pyörii myös riista.fi -sivulla.

Mediaseurannan kautta kerättiin myös räätälöityä toimittajatieta. Suomen riistakeskus saa tällöin raportin ja profiilin kaikista toimitetuista riista-aiheisista artikkeleista, joita voidaan jatkossa hyödyntää viestinnän tarkemmassa kohdentamisessa.

Suomen riistakeskukselle luotiin uudet nettisivut, joiden sisällön kehittämistä jatketaan kaikkien ydinprosessien toiminnan alettua.

Suomen riistakeskukselle avattiin syksyllä omat Facebook-sivut. Sivujen kautta linkitettiin ajankohtaisia riista-alan tiedotteita, tv- ja radio-ohjelmia sekä saatiin aikaan keskustelua ja muuta interaktiivisuutta.

Suomen riistakeskuksen Avanssi-uutiskirje toimii tehokkaasti sisäisen viestinnän kanavana ja julkisen riistakonsernin yhteisenä uutiskirjeenä toimii Sarvi.

Suomen riistakeskukselle teetettiin uudet messurakenteet ja runsaasti uutta roll-up-aineistoa messuja ja näyttelyitä varten. Uuteen ilmeeseen painatettiin myös näyttäviä julisteita sekä kaikkiin aluetoimistoihin kokoelma erikokoisia logotarroja. Suomen riistakeskus esiintyi näyttävästi Jyväskylän Luonto- ja Erä -messuilla sekä aluetoimistojen edustamana useilla alueellisilla messuilla.

Metsästäjä ja Jägaren -lehdet jatkoivat Suomen riistakeskuksen metsästäjille suunnattuna tiedostuslehtenä. Vuoden 2011 aikana painettiin 6 numeroa, 496 sivua ja yhteensä lähes 2 miljoonaa lehteä. Lehden kannessa oli koko vuoden näkyvästi esillä, että lehteä julkaisee nykyään Suomen riistakeskus. Lehti täytti toimintavuoden aikana 60 vuotta, joka näkyi niin lehden kannessa kuin sisällössäkkin. Lehden sisältö ja laajuus noudattelivat aiempaa linjaa, eli lehti keskittyy pääasiassa julkisen riistakonsernin yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden tukemiseen eli sisältö koostuu lähes poikkeuksetta aiheista, jotka tukevat sitä, että: 1) metsästys ja riistanhoito ovat eettistä ja vastuullista, 2) riistakannat säilyvät elinvoimaisina ja 3) riista-eläinten aiheuttamat vahingot ovat kohtuullisella tasolla ja konfliktit hallinnassa.

Kansainväliset asiat

Suomen riistakeskuksen asemoituminen riistatalouden kansainväliseen yhteistoimintaan oli työn alla. Kansainvälinen työ nähdään hallinto-organisaatioiden välisenä suhdetoimintatyönä ja toisaalta Suomen

riistakeskuksen ydinprosessien konkreettisenä työnä riistatalouden edistämiseksi ja toimintaedellytysten turvaamiseksi. Suomen riistakeskus tarkentaa edelleen kansainvälisen toiminnan strategiaansa vuonna 2012, mutta jo toimintavuonna siihen tuli eräitä muutoksia johtuen Suomen riistakeskuksen muuttuneesta statuksesta. Suomen riistakeskus ei valtiollisena toimijana voi olla jäsenenä Pohjoismaisessa metsästäjäyhteistyössä NJS:ssä eikä Euroopan Unionimaiden metsästäjäjärjestöjen liitossa FACE:ssa, joissa jäseninä ovat lähinnä NGO:ina toimivat metsästäjäjärjestöt. Jäsenyyksien päättymisestä ilmoitettiin kyseisille organisaatioille.

Suomen riistakeskus osallistui Kansainvälisen riistansuojeluneuvoston CIC:n yleiskokoukseen Pietarissa toukokuussa ja riistakeskuksen edustaja hoiti aikaisempien vuosien tapaan Suomen CIC:n delegaation sihteeriyttä. Suomen riistakeskuksella on edustaja Maailman luonnonsuojeluliiton IUCN:n kansallisessa työryhmässä.

Viranomaisyhteistyö Baltian maiden kanssa jatkui aikaisempaan tapaan ja sitä toteutettiin yhteistyössä MMM/KRO:n kanssa. Suomen riistakeskus isännöi toimintavuoden aikana joitakin ulkomaisten viranomaisten vierailuita Suomessa yhdessä MMM:n kanssa.

Uutena kansainvälisen yhteistyön foorumina käynnistyi Suomen maa- ja metsätalousministeriön aloitteesta EU-maiden riistatalousjohtajien tapaaminen. Ensimmäinen tällainen kokoontuminen oli kesäkuun lopulla Unkarissa, jolloin lähinnä esiteltiin eri maiden riistahallinnon järjestelyitä. Tapaaminen koettiin hyvin tarpeelliseksi ja tarkoituksena on järjestää tapaamisia jatkossa vuosittain kulloisenkin EU:n puheenjohtajamaan toimesta.

Julkiset hallintotehtävät

Julkiset hallintotehtävät hoidetaan kohtuullisessa ajassa hyvän hallinnon periaatteita noudattaen.	Toteutunut
--	------------

Riistahallintolain 8 §:n 2 momentin mukaan julkisten hallintotehtävien päällikkö voi kirjallisesti määrätä Suomen riistakeskuksen henkilökuntaan kuuluvan käyttämään julkista valtaa sellaisissa riistahallintolain 2 §:n 1 momentissa tarkoitetuissa asioissa, joiden käsittelemiseen ja ratkaisemiseen hänellä voidaan katsoa olevan riittävä koulutus ja kokemus. Ratkaisuvallan siirtomahdollisuus on tarpeen, koska Suomen riistakeskuksessa tehtävien päätösten määrä on niin suuri, ettei julkisten hallintotehtävien päälliköllä ole käytännössä mahdollisuuksia tehdä yksin kaikkia päätöksiä. Julkisten hallintotehtävien päällikkö antoi ns. delegointimääräyksen 1.3.2011 ja sitä täydennettiin 19.4.2011 ja 30.9.2011 annetuilla määräyksillä. Määräysten nojalla esittelyjä ja päätöksentekoa voitiin hajauttaa Suomen riistakeskuksen aluetoimistoihin.

Aluetoimistoihin hajautettu päätöksenteko ja esittely on asiakaslähtöistä ja joustavaa. Lisäksi se estää lupasioiden ruuhkautumista ja edistää päätöksenteon läheisyysperiaatteen toteutumista.

Suomen riistakeskuksen julkiset hallintotehtävät voitiin hoitaa kohtuullisessa ajassa hyvän hallinnon periaatteita noudattaen. Ainoastaan eräissä rauhoittamattomia lintuja koskevien poikkeuslupahakemusten käsittelyissä aiheutui lyhyitä viivytyksiä. Viivytykset olivat kuitenkin suoraan kytköksissä Suomen riistakeskuksen perustamiseen ja muuttuneeseen lainsäädäntöön.

Eduskunnan apulaisoikeusasiamies Maija Sakslin vieraili Suomen riistakeskuksessa 3.11.2011. Käynnin yhteydessä ei ilmennyt Suomen riistakeskuksen julkisten hallintotehtävien toiminnasta sellaisia seikkoja, jotka olisivat antaneet aiheutta lisäselvityksiin apulaisoikeusasiamiehen puolelta.

Suurpetojen poikkeuslupapäätökset ovat julkisesti saatavissa Suomen riistakeskuksen internetsivuilla henkilötietojen suojaamista koskevien säädösten mukaisesti.	Toteutunut vuoden 2012 alkupuolella
--	-------------------------------------

Tulostavoitetta ei voitu toteuttaa toimintavuoden aikana. Lupahallinto-ohjelmiston kehittämisprojektissa luotiin kuitenkin valmius siihen, että suurpetoja koskevat poikkeusluvut saadaan automatisoidusti julkisesti saataville Suomen riistakeskuksen internetsivuilta alkuvuodesta 2012.

Lisäksi Suomen riistakeskuksen tulee huolehtia, että poikkeuslupapäätöksistä toimitetaan sähköiset kopiot maa- ja metsätalousministeriöön.	Toteutunut
--	------------

Metsästyslain 41 §:n mukaisten poikkeuslupapäätösten kopiot toimitettiin erikseen sovitulla tavalla sähköisesti maa- ja metsätalousministeriöön.

Suomen riistakeskuksen tulee tarkistaa, että pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten pyyntilupamaksut on maksettu ao. valtion tulotilille saalisilmoitusten mukaisesti. Suomen riistakeskuksen tulee hirven osalta tammikuun loppuun mennessä ja muiden pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten osalta helmikuun loppuun mennessä toimittaa maa- ja metsätalousministeriölle erittely maksetuista maksuista samoin kuin erittely mahdollisista perittä- vistä maksuista ja palautettavista liikasuorituksista.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskuksen tuli tarkistaa, että pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten pyyntilupamaksut oli maksettu ao. valtion tulotilille saalisilmoitusten mukaisesti. Suomen riistakeskuksen tuli hirven osalta tammikuun loppuun mennessä ja muiden pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten osalta helmikuun loppuun mennessä toimittaa maa- ja metsätalousministeriölle erittely maksetuista maksuista samoin kuin erittely mahdollisista perittä- vistä maksuista ja palautettavista liikasuorituksista. Suomen riistakeskus laati toimintavuoden aikana pyyntilupamaksutarkkailun prosessikuvauksen, jonka laadinnassa hyödynnettiin Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastusta ja siitä syntyneitä tarkastusraporttia sekä Valtiontalouden tarkastusviraston ja maa- ja metsätalousministeriön virkamiesten kanssa käytyjä tarkentavia keskusteluita.

Riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain (615/1993) 5 §:n mukaan jos pyyntiluvan saaja ei suorita pyyntilupamaksua määräajassa, Suomen riistakeskuksen on pantava se maksuun. Käytännössä tämä toteutuu, kun maksamattomista pyyntilupamaksuista tehdään saamisen ulosottohakemus paikalliseen ulosottoviranomaiselle. Maksun suorasta ulosottokelpoisuudesta ilman ulosottoperustetta säädetään verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetussa laissa (706/2007). Suomen riistakeskus joutui käynnistämään toimintavuoden aikana ulosottotoiminnan ainoastaan yhden pyyntiluvan saajan osalta.

Toimintavuoden aikana sovittiin uusi käytäntö, jonka mukaan jos pyyntiluvansaaja on maksanut pyyntilupamaksuja liikaa, hänen tulee hakea maa- ja metsätalousministeriön kala- ja riistaosastolta liikasuoritusta kirjallisesti tai sähköpostilla osoitettuna Suomen riistakeskukselle (ohje: www.riista.fi/Palvelut/Lomakkepalvelu/Hirvijahdin_lomakkeet/Virheellisen_pyyntilupamaksun_palauttaminen). Hakemuksen oikeellisuus tarkastetaan Suomen riistakeskuksessa (vertaillaan pyyntiluvansaajan ilmoittamat saaliit ja maksetut pyyntilupamaksut) ja mikäli haettu summa on oikein, hakemus välitetään hyväksymismaininnalla maa- ja metsätalousministeriön kala- ja riistaosaston yhteyshenkilölle. Maa- ja metsätalousministeriöstä hakemus siirretään maksuun. Pyyntilupamaksujen liikasuorituksia palautettiin 74 pyyntiluvansaajalle.

Tulosopimukseen kirjatut aikamääreet olivat liian tiukkoja, eikä niitä voitu toteuttaa ajallaan. Pyyntilupamaksutarkkailun raportit voitiin kuitenkin raportoida toimintavuoden aikana maa- ja metsätalousministeriölle.

Lintudirektiivin artiklassa 9 säädetty raportti sekä luontodirektiivin artiklassa 16 säädetty raportti tulee toimittaa ympäristöministeriöön sekä tiedoksi maa- ja metsätalousministeriölle.	Toteutuu vuoden 2012 alussa
--	-----------------------------

EU:n luontodirektiivin raportointia varten vuoden 2010 aikana otettiin käyttöön ns. Habides -järjestelmä, jolla tullaan tulevaisuudessa raportoimaan EU:n komissiolle luonto- ja lintudirektiivejä koskevat raportoinnit lupakohtaisesti. Lupakohtaista tallennusta varten on kehitetty työtä helpottamaan raportointityökalu, joka valmistui marraskuussa 2011.

Tulostavoitetta ei voitu toteuttaa toimintavuoden aikana. Lintudirektiivin raportti vuodelta 2010 ja luontodirektiivin raportti vuosilta 2009 ja 2010 toimitetaan ympäristöministeriöön ja tiedoksi maa- ja metsätalousministeriöön vuoden 2012 alkupuoliskolla.

Suomen riistakeskuksen tulee raportoida väliraportin ja toimintakertomuksen yhteydessä myös julkisten hallintotehtävien suorittamisesta. Julkisten hallintotehtävien raportista on käytävä ilmi riittävät tiedot, jotta maa- ja metsätalousministeriö voi arvioida hyvän hallinnon periaatteiden toteutumista Suomen riistakeskuksen julkisten hallintotehtävien hoitamisessa. Raportin tulee sisältää myös tiedot kanteluista, oikaisuvaatimuksista ja valituksista.

Toteutunut

Lupahallinto

Riistahallintolain voimaantulon ja metsästyslakiin tehtyjen muutosten myötä Suomen riistakeskus on hoitanut 1.3.2011 alkaen kaikkia metsästyslain mukaisia lupa-asioita. Lupahallinto on osa riistahallintolain 2 §:n 1 momentin mukaisia Suomen riistakeskuksen julkisia hallintotehtäviä.

Suomen riistakeskus teki toimintavuoden aikana 4304 päätöstä (erittely päätöstyypeittäin liitteessä 3). Niistä 63 % koski metsästyslain 10 §:n mukaisia pyyntilupia ja 26 §:n mukaisia hirvieläimen pyyntilupia. Poikkeuslupia oli 23 %. Päätöksistä oli 14 % muita lupia ja muita julkisten hallintotehtävien päätöksiä.

Metsästäjien ryhmävakuutus

Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on metsästäjien ryhmävakuutuksen hankkiminen ja voimassa pitäminen. Metsästäjien ryhmävakuutusta koskeva vakuutus sopimus on tehty Vakuutusyhtiö Tapiolan kanssa. Metsästäjävakuutus on vuodesta 2000 alkaen ollut neliosainen sisältäen neljä vakuutuskokonaisuutta: 1) metsästäjän vastuuvakuutus, 2) metsästäjän yksityistapaturmavakuutus, 3) toimitsijan yksityistapaturmavakuutus ja 4) metsästyskoiran tapaturmavakuutus. Vakuutuksen piirissä ovat kaikki riistanhoitomaksun maksaneet.

Koiran tapaturmavakuutus on voimassa ainoastaan poliisin tai hätäkeskuksen toimeksiannosta tapahtuvassa, organisoidussa suurriistavirka-aputehtävässä (SRVA-toiminta). Suurriistavirka-aputehtäviä ovat eläimen jäljitys-, karkotus-, lopettamis-, kuljettamis- ja käsittelytehtävät. Näissä tehtävissä toimivilla riistanhoitomaksun maksaneilla henkilöillä on metsästäjävakuutukseen sisältyvän tavanomaisen vakuutus- turvan lisäksi myös yksityistapaturmavakuutus mahdollisesti sattuvien tapaturmien varalta.

Vuoden 2004 elokuun alusta lähtien metsästäjävakuutus on ollut voimassa kaikissa Pohjoismaissa ja kaikissa EU-maissa enintään 60 vuorokautta kestävillä metsästysmatkoilla. Vakuutuksista on tiedotettu metsästäjille Metsästäjä/Jägaren -lehdissä ja vakuutusten ehdot (toimintavuoden aikana ehdot päivitetään niin, että muutokset tulivat voimaan 1.8.2011) ovat löydettävissä muun muassa Internetistä www.riista.fi/palvelut -sivuilta.

Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden vakuutusturva

Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on nimittämiensä riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöiden tehtävien hoitamiseen liittyvän riittävän vakuutusturvan hankkiminen ja voimassa pitäminen. Suomen riistakeskus käynnisti toimintavuoden aikana selvitykset siitä, minkälainen vakuutusturva on tarpeen hankkia Suomen riistakeskuksen nimittämille riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöille (metsästäjä- tutkinnon ja ampumakokeen vastaanottajat, metsästysenvalvojat ja riistavahinkolain (105/2009) 25 §:ssä tarkoitetuissa maastotarkastuksissa toimivat riistanhoitoyhdistysten edustajat). Vakuutusturva tullaan hankkimaan vuoden 2012 aikana.

Metsästäjärekisteri

Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on pitää metsästäjärekisteriä, jota käytetään metsästäjien koulutuksen suunnitteluun ja neuvontaan, metsästyksen valvontaan sekä metsästys- ja riistanhoitotoiminnan käytännön järjestelyihin sekä metsästyksen ja riistanhoitoon liittyvien muiden tehtävien hoitamiseen ja tilastojen laatimiseen (Laki riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta 7 a §). Lisäksi metsästäjärekisteriä käytetään riistanhoitomaksun suorittaneiden henkilöiden kokonaismäärän sekä metsästäjille lähetettävän riistanhoitomaksun tilillepanokortin osoitteiston selvittämiseen. Suomen riistakeskus on riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain 7 a §:n 2 momentin mukaisesti antanut YAP Solutions Oy:lle toimeksiantona suoritettavaksi rekisterinpitoon ja käyttöön liittyviä tehtäviä.

Tässä tarkoituksessa YAP Solutions Oy huolehtii kaikkien metsästäjien rekisteröinnistä sekä osoitteiden toimittamisesta metsästyskorttien ja valistuslehtien postitusta varten. Metsästäjärekisteriin rekisteröityjen metsästäjien osoitetiedot päivitetään automaattisesti Itella Oyj:n toimittaman Väestörekisterikeskuksen (VRK) nimi-, osoite- ja kuolintietoihin perustuvan tiedoston avulla. Päivitys suoritetaan kerran viikossa.

Metsästysvuoden 2011–2012 riistanhoitomaksun maksukuitti (metsästyskortti) lähetettiin Metsästäjä ja Jägaren -lehtien vuoden 2011 kesänumeron (no 4) lisäkannessa kaikille niille metsästäjille, joiden henkilötunnus oli metsästäjärekisterissä täydellisenä. Riistanhoitomaksu oli mahdollista maksaa pankin, maksuautomaatin ja kotipäätteen lisäksi myös suoraveloituksena. Metsästäjäkuntaa informoitiin suoraveloitustumahdollisuudesta Metsästäjä ja Jägaren -lehtien numerossa 3 ja suoraveloitusmenettelyn piirissä oleville metsästäjille postitettiin maksukuitin sijasta ”maksettu” -merkinnällä varustettu pankkikortin kokoinen, muovitettu metsästyskortti. Lehtien metsästyskorttinumeron yhteenlaskettu painosmäärä oli 381 000. Osoitteellisia postitettuja lehtiä oli noin 374 300, joista 108 936 oli suoraveloituskortteja.

Saapuvien maksusuoritusten kohdistaminen ja täsmäyttäminen kuuluu myös YAP Solutions Oy:n metsästäjärekisterin ylläpidosta saamaan toimeksiantoon. Vuonna 2011 saapuneet suoritukset tuloutettiin automaattisesti kymmenen päivän väliajoin maa- ja metsätalousministeriön tulotilille. Metsästäjärekisterin tietokanta varmistettiin viikoittain ns. peilaustekniikan avulla ja osaa varmistustietokannasta säilytettiin muualla kuin rekisteriä ylläpitävän yhtiön varsinaisissa toimitiloissa.

Riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain 1 §:n 1 momentin mukaan jokaisen, joka harjoittaa metsästystä tai toimii metsästyslain 28 §:ssä tarkoitettuna metsästyksen johtajana, on metsästysvuosittain suoritettava valtiolle riistanhoitomaksu. Vuoden 2011 aikana riistanhoitomaksun suoritti 311 853 metsästäjää. Metsästäjämäärä nousi vuoteen 2010 verrattuna 926 metsästäjällä.

Toimintavuoden aikana käynnistettiin metsästäjärekisterin kehittämiseen tähtäävät toimenpiteet.

Valitukset, oikaisuvaatimukset ja kantelut

Suomen riistakeskuksen tekemään riistahallintolain 2 §:n 1 momentin 1 kohdassa tarkoitettuun päätökseen haetaan muutosta valittamalla maaseutuelinkeinojen valituslautakuntaan 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksi saamisesta. Metsästyslain 41 §:ssä tarkoitettua poikkeuslupaa koskevassa asiassa valitusoikeus on myös sellaisella rekisteröidyllä paikallisella tai alueellisella yhteisöllä, jonka tarkoituksena on luonnon- tai ympäristönsuojelun edistäminen.

Maaseutuelinkeinojen valituslautakuntaan tehtiin toimintavuoden aikana 17 valitusta. Valitukset koskivat yhteensä 21 Suomen riistakeskuksen päätöstä. Maaseutuelinkeinojen valituslautakunta ratkaisi toimintavuoden aikana valituksista 10 kpl. Yhdeksässä tapauksessa valitukset hylättiin ja yhdessä tapauksessa valittaja peruutti hakemuksensa. Vaikka valitukset hylättiin, niin eräillä ratkaisuilla oli kuitenkin päätöksen tekoa ohjaavaa vaikutusta. Maaseutuelinkeinojen valituslautakunta totesikin, että rauhoittamattomia lintuja koskevia poikkeuslupia tulisi hakea ja päätökset niihin tehdä niin ajoissa, että rauhoituksesta poikkeaminen ei olisi mahdollista ennen kuin valitusaika (30 pv) Suomen riistakeskuksen päätöksestä päättyy. Käytännössä tämä tarkoittaa sitä, että rauhoittamattomia lintuja koskevat hakemukset olisi tarpeellista jättää Suomen riistakeskukseen jo noin 1,5-2 kuukautta ennen haetun poikkeuslupa-ajan alkua.

Kolmessa tapauksessa valittajat valittivat maaseutuelinkeinojen valituslautakunnan ratkaisusta korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Korkein hallinto-oikeus ei ratkaissut valituksia toimintavuoden aikana.

Valitusten jakautuminen:

ML 26 §: 4 kpl

ML 41 §:n 3 momentti: 1 kpl

ML 41 a §:n 3 momentti: 3 kpl

ML 41 b §:n 1 momentti: 4 kpl

ML 41 b §:n 2 momentti: 2 kpl

ML 41 c §: 1 kpl

ML 42 §: 2 kpl

Suomen riistakeskukseen tuli toimintavuoden aikana kaksi oikaisuvaatimushakemusta. Toisessa haettiin oikaisua metsästäjäutukinnon hylkäämispäätökseen ja toisessa riistanhoitoyhdistyksen toimihenkilöiden nimittämispäätökseen yhden henkilön osalta. Suomen riistakeskus oikaisi metsästäjäutukinnon hylkäämispäätöksen hyväksytyksi metsästäjäutukinnoksi. Riistanhoitoyhdistyksen toimihenkilöiden nimittämispäätöstä koskevan oikaisuvaatimushakemuksen käsittely on kesken.

Suomen riistakeskuksen toiminnasta kanneltiin toimintavuoden aikana kaksi kertaa eduskunnan apulaisoikeusasiamiehelle. Kantelut koskivat kahta rauhoittamattomia lintuja koskevaa poikkeuslupahakemusta,

joissa asiakas ei ollut tyytyväinen päätöksenteon nopeuteen. Apulaisoikeusasiamies ei ratkaissut kanteluja toimintavuoden aikana.

Suomen riistakeskuksen julkiset hallintotehtävät antoi toimintavuoden aikana maa- ja metsätalousministeriölle lausunnon ampumakokeen järjestämisestä koskeneeseen kanteluun, joka oli eduskunnan apulaisoikeusasiamiehen käsittelyssä.

Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden kouluttamiset

Riistahallintolain voimaantulon myötä riistanhoitoyhdistysten julkisissa hallintotehtävissä toimivien toimihenkilöiden koulutusvaatimukset täsmentyivät, ts. metsästyksenvalvojaksi sekä ampumakokeen ja metsästäjätutkinnon vastaanottajaksi voidaan nimittää henkilö, joka on hyväksytysti suorittanut Suomen riistakeskuksen järjestämän kyseisen tehtävän vaatiman koulutuksen. Tämän seurauksena Suomen riistakeskus käynnisti koulutukset, joissa koulutettiin riistahallintolain 2 §:n 1 momentin 3-5 kohdan nojalla nimitettävät riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöt (metsästyksenvalvojat, ampumakokeen vastaanottajat, metsästäjätutkinnon vastaanottajat ja riistavahinkolain 25 §:ssä tarkoitetut maastotarkastuksissa toimivat riistanhoitoyhdistysten edustajat). Koulutustilaisuuksia oli toimintavuoden aikana 311 kpl.

Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden nimittämiset

Riistahallintolain mukaan riistanhoitoyhdistyksen toimihenkilöksi voidaan nimittää se, joka on täyttänyt 18 vuotta, on täysivaltainen ja tunnetaan rehelliseksi ja luotettavaksi ja on henkilökohtaisilta ominaisuuksiltaan tehtävään sopiva. Suomen riistakeskus nimitti toimintavuoden aikana riistanhoitoyhdistysten esityksestä 1330 metsästyksenvalvojaa, 9663 ampumakokeen vastaanottajaa, 933 metsästäjätutkinnon vastaanottajaa ja 501 riistavahinkolain 25 §:ssä tarkoitettua maastotarkastuksissa toimivaa riistanhoitoyhdistysten edustajaa.

Metsästyskieltomerkinnot

Metsästyslain 78 a §:n mukaan tuomioistuimen on ilmoitettava metsästäjärekisterin pitäjälle sekä kieltoon määrätyn henkilön kotipaikan poliisille ratkaisustaan, jolla on määrätty metsästyskielto. Tuomioistuimen velvollisuudesta tehdä ilmoitus merkitsemällä ratkaisusta tieto oikeushallinnon valtakunnallisen tietojärjestelmän ratkaisu- ja päätösilmoitusjärjestelmään tai toimittamalla tiedot Oikeusrekisterikeskukselle niiden välittämiseksi metsästäjärekisterin pitäjälle ja kieltoon määrätyn kotipaikan poliisille säädetään oikeusministeriön asetuksella. Tietojen merkitsemisestä oikeushallinnon valtakunnallisen tietojärjestelmän ratkaisu- ja päätösilmoitusjärjestelmään annetun oikeusministeriön asetuksen (1024/2010) 6 §:n mukaan Oikeusrekisterikeskuksen on toimitettava tuloste ratkaisu- ja päätösilmoitusjärjestelmästä metsästyskieltoa koskevaksi ilmoitukseksi kieltoon määrätyn henkilön kotipaikan poliisille ja metsästäjärekisterin pitäjälle käräjä- tai hovioikeuden määrättyä henkilön metsästyslain mukaiseen metsästyskieltoon. Oikeusrekisterikeskuksen tekemien ilmoitusten mukaisesti Suomen riistakeskus julkiset hallintotehtävät teki toimintavuoden aikana metsästäjärekisteriin 25 metsästyskieltomerkinnot.

Pyyntiluvan peruuttaminen

Metsästyslain 10 a §:n mukaan Suomen riistakeskus voi poliisin tai rajavartiolaitoksen esityksestä peruuttaa voimassaolevan 10 tai 26 §:ssä tarkoitetun pyyntiluvan, jos luvan saaja rikkoo tämän lain tai sen nojalla annettuja säännöksiä. Sama koskee olennaista lupaehtojen rikkomista. Toimintavuoden aikana tällaisia esityksiä ei tullut Suomen riistakeskukselle.

Poikkeusluvan peruuttaminen

Metsästyslain 41 d §:n mukaan Suomen riistakeskus voi poliisin tai rajavartiolaitoksen esityksestä peruuttaa voimassaolevan poikkeusluvan, jos poikkeusluvan saaja rikkoo tämän lain tai sen nojalla annettuja säännöksiä. Sama koskee olennaista lupaehtojen rikkomista. Toimintavuoden aikana tällaisia esityksiä ei tullut Suomen riistakeskukselle.

Kestävä riistatalous

Riistakantojen hoitosuunnitelmat

Hirvikannan hoitosuunnitelma (hirvitalousstrategia) on vahvistettavissa vuonna 2012.	Aloitettu, jatkuu 2012
Valtakunnallisen riistaneuvoston ja alueellisten riistaneuvostojen toiminnan vakiinnuttaminen on aloitettu.	Toteutunut

Toimintavuoden aikana aloitettiin pilottihankkeena hirvikannan hoitosuunnitelman laatiminen. Hoitosuunnitelma on vahvistettavissa vuoden 2012 lopussa.

Hirveen liittyvien ekologisten, sosiaalisten ja taloudellisten arvojen selvittämisen lisäksi hoitosuunnitelman valmistelussa pyrittiin korostetusti kansalaisten ja sidosryhmien osallistamiseen. Tätä toteutettiin muun muassa järjestämällä hirveen liittyvä valtakunnallinen kansalaiskysely, toiminta-alueiden (15) sidosryhmätilaisuudet ja riistakonsernin asiantuntijoiden työpaja. Kansalaiskyselyyn vastasi 4500 ihmistä ja sidosryhmätilaisuuksiin osallistui 380 eri sidosryhmätahojen edustajaa.

Hoitosuunnitelman valmistelussa alueelliset riistaneuvostot toimivat sidosryhmätilaisuuksien paikallisina organisoinneina. Uudesta, osallistavasta työtavasta saatiin hyviä kokemuksia ja se osoittautui konkreettiseksi tavaksi aloittaa alueellisten riistaneuvostojen strateginen työ.

Riistatieto

Tärkeän pontimen riistakolmiolaskentojen kehittämiseksi ja riistakolmioiden laskemiselle antoi se, että tuoreiden riistakolmiotulosten käyttö metsäkanalintukantojen hallinnoinnissa tuli mahdolliseksi vuoden 2011 lainsäädäntömuutosten ansiosta. Syksyn 2011 metsäkanalintujen metsästysaikapäätökset tehtiin elokuun 2011 kolmiolaskentojen tulosten perusteella. Tämä oli merkittävä parannus, sillä aikaisemmin päätökset on jouduttu tekemään edellisen vuoden riistakolmiolaskentatulosten perusteella.

Suomen riistakeskus osallistuu RKTL:ssä tehtävään hirvi- ja suurpetotietokantojen kehittämiseen ja kehittää suurpetotietokantaan sisällytettävää internet -pohjaista suurpetoseurantajärjestelmää yhdessä RKTL:n kanssa.	Osallistuttu
Huolehtii paikkatietoon perustuvasta riistatietojärjestelmästä ml. yhteistyössä RKTL:n kanssa siten, että tiedot riistatietojärjestelmästä ovat siirrettävissä valmisteilla olevaan riistavahinkorekisteriin.	Toteutunut

Suomen riistakeskuksen toiminta-alueilla panostettiin etenkin RKTL:n ylläpitämisen Tassu-suurpetoseurantajärjestelmän käyttöä tukevaan toimintaan ja koulutukseen. Suurpetoyhdyshenkilöt siirtyivät onnistuneesti käyttämään uutta järjestelmää. Suurpetojen kantatietojen ajantasaisuus parantui huomattavasti vuoden 2011 aikana Tassu-järjestelmän kattavan käyttöönoton johdosta. Tassu-järjestelmän toiminnalliset häiriöt aiheuttivat kuitenkin kentältä kriittistä palautetta.

Toimintavuoden aikana aloitettiin myös hirvieläinten ajantasaiseen kannanseurantaan kehitetyn Riista- ja kalatalouden toteuttaman Sorkka-järjestelmän (sähköinen hirvihavaintokortti) käyttöönotto ja kehittäminen. Hirvieläinten saalistiedot kerättiin koordi-naattitasolla, jotta kattavaan sähköiseen havainto- ja saalistietojärjestelmään voitaisiin siirtyä lähivuosina. Hirvieläinten kantatietojen ajantasaisuus parantuu järjestelmän käyttöönoton myötä huomattavasti.

Suomen riistakeskus osallistui paikkatietoon perustuvien julkisen riistakonsernin yhteisten tietojärjestelmien suunnitteluun. Vuonna 2011 julkaistiin myös Julkisen riistakonsernin tietohallintostrategia, jonka laatimiseen Suomen riistakeskus osallistui.

Edellä tarkoitettujen kehittämistavoitteiden toteutumisesta raportoidaan muilta osin kohdassa Sisäiset palvelut/Infrastruktuuripalvelut.

Riistakantojen verotussuunnittelu

<p>Metsäpeurakanta säilyy määrältään sekä sukupuoli- ja ikärakenteeltaan kannan hoidon ja metsästyksen sekä maataloudelle aiheutuvien vahinkojen kannalta kohtuullisella tasolla Kainuun ja Suomenselän alueilla.</p> <p>Erityistä huomiota on kiinnitettävä Kainuussa kannan vasatuoton turvaamiseen sekä metsäpeurakantaan kohdistuvaan predaatioon luontodirektiivin suurpetoja koskevan sääntelyn asettamissa rajoissa.</p> <p>Keski-Suomen ja Oulun alueilla Suomen riistakeskus jatkaa toimenpiteitä metsäpeurakannan vakiinnuttamiseksi.</p>	Toteutunut
---	------------

Metsäpeurakannan osapopulaatioiden hoitoa jatkettiin Pohjanmaan ja Kainuun toiminta-alueilla muunmuassa tukemalla Riista- ja kalatalouden järjestämiä helikopterilaskentojen toteuttamista. Metsäpeurakanta oli vakaa Suomenselällä, jossa peuroja arvioitiin olevan noin 1100 yksilöä. Laskennan yhteydessä Suomenselällä pannalettiin 15 metsäpeuraa. Pohjanmaalla kerättiin helikopterilaskennan lisäksi myös metsäpeurakannan rakennetietoa, jota saatiin 386 laumahavainnosta. Kainuun osapopulaation yksilömäärä oli noin 800. Kainuussa turvattiin erillisrahoituksen mahdollistamana metsäpeuran rotupuhtautta sekä avustettiin Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitosta peurakannan kehitykseen vaikuttavien tekijöiden selvittämisessä. Kainuussa suurpetoja koskevia poikkeuslupia pyrittiin mahdollisuuksien rajoissa kohdistamaan metsäpeuran päälaidunalueille Kuhmoon ja Sotkamoon.

<p>Hirvikannan tiheytenä on hirvitalousalueittain metsästyksen jälkeen Keski- ja Pohjois-Lapissa vähintään 0,5 ja enintään 3,0 hirveä/1 000 ha ja muualla vähintään 2,0 ja enintään 4,0 hirveä/1 000 ha</p>	Toteutunut. Hirvikanta on toiminta-alueiden alustavien tietojen mukaan pääosin tavoiteltuissa.
---	--

Hirvikannan tiheystavoitteet saavutettiin hirvitalousalueittain koko Suomessa. Hirvikanta ja hirvien aiheuttamat vahingot laskivat lähes kaikilla toiminta-alueilla. Hirvikolareiden määrä väheni edellisestä vuodesta 6 % ja kolareita oli 1222 kpl.

RKTL:n analyysi viime vuoden metsästyksen vaikutuksesta hirvikantaan valmistuu maaliskuussa, jolloin tiheystavoitteiden toteutumisen lopullinen arviointi on mahdollista tehdä.

<p>Valkohäntäpeurakanta on määrältään kannan hoidon ja metsästyksen sekä maataloudelle, metsätaloudelle ja liikenteelle aiheutuvien vahinkojen kannalta kohtuullisella tasolla.</p>	Toteutunut osittain
---	---------------------

Valkohäntäpeurakannan maa- ja metsätaloudelle sekä liikenteelle aiheuttamat vahingot pysyivät kohtuullisella tasolla. Peurakolareiden määrä nousi edellisestä vuodesta 7 % ja kolareita oli 2928 kpl.

Valkohäntäpeurakannan alentunut metsästystulos ja peura-alueilta saatu tieto ilveskannan vaikutuksista valkohäntäpeurakantaan on ristiriidassa kolaritietojen kanssa. Tilannetta on tarpeen seurata huolella.

<p>Suurpetokantoja hoidetaan vahvistettujen lajikohtaisten hoitosuunnitelmien mukaisesti.</p>	<p>Ilves toteutunut osittain. Karhu toteutunut. Susi toteutunut osittain.</p>
---	---

Suurpetokantoja hoidettiin lajikohtaisten hoitosuunnitelmien mukaisesti. Yleispiirteinä voidaan todeta ilveskannan ja karhun kannanhoidollisten suurimpien sallittujen saalismäärien (poikkeusluvat) kasvu vuonna 2011. Etenkin karhukanta levittäytyi Länsi-Suomeen ja kannanhoidollisiin poikkeuslupiin perustuva pyynti aloitettiin kahdella toiminta-alueella, joilla se ei aiemmin ole ollut mahdollista (Pohjanmaa ja Pohjois-Häme).

Ilveskannan hoidon osalta tihentymäalueiden ongelmia ei ole voitu ratkoa sillä tavoin kuin kannanhoitosuunnitelmassa on asetettu tavoitteeksi. Ongelman ratkaisemiseksi on kuitenkin käynnistetty ilveskannan arviota tarkentavia, uusia laskentamenetelmiä.

Susikannan hoitosuunnitelman mukaisissa tavoitteissa on onnistuttu niiltä osin kun onnistumista tarkastellaan kannan leviämisen näkökulmasta: susi on levinnyt uusille elinalueille Länsi-Suomeen. Kannan kokonaisyksilömäärä on laskenut hieman, mutta tuoreimmat tiedot kertovat susikannan vahvistuneen kuluvana talvena

Hoitosuunnitelmien tavoitteiden toteutumista ja käytännön toimenpiteitä on jatkossa mahdollista entistä paremmin koordinoita osaprosessiin luodun hoitosuunnitelmavastaavan roolin kautta.

Kestävä metsästys

Metsästyslain 38 §:n mukaisten metsästysrajoituksia koskevien maa- ja metsätalousministeriön asetusten valmisteluun on osallistuttu.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus osallistui metsästyslain 38 §:n mukaiseen metsästysrajoituksia koskevaan maa- ja metsätalousministeriön asetusten valmisteluun. Vuosi 2011 oli vahva metsäkanalintuvuosi ja metsästysrajoitusten tarve oli keskimääräistä vähäisempi. Metso rauhoitettiin Uudenmaan ja Varsinais-Suomen maakuntien alueella muutamien kuntien aluetta lukuun ottamatta. Metson metsästysaikaa lyhennettiin Kanta- ja Päijät-Hämeen ja Pirkanmaan maakunnissa. Teerelle ja pyylle rajoituksia ei asetuksella säädetty. Riekko rauhoitettiin kokonaan Etelä-Pohjanmaan, Keski-Pohjanmaan, Keski-Suomen, Pohjanmaan, Pohjois-Karjalan ja Pohjois-Savon maakunnissa sekä osissa Kainuun ja Pohjois-Pohjanmaan maakuntaa. Kuten aiemmin Riistatieto -osaprosessin kohdalta todettiin, päästiin metsästysrajoituksia koskevan asetusvalmistelun pohjana käyttämään tuoreita riistakolmiotietoja.

Metsähanhen metsästystä rajoitettiin kautta maan. Asetuksen avulla pyrittiin vähentämään maamme metsähanhen pesimäkantaan kohdistuvaa metsästyspainetta. Lapin maakunnassa, lukuun ottamatta Posion, Ranuan ja Simon kuntia, metsästys alkoi 20.8.2011 klo 12.00. Kainuun maakunnassa, Lapin maakunnan Posion, Ranuan ja Simon kunnissa, sekä Pohjois-Karjalan maakuntaan kuuluvissa Ilomantsin, Juuan, Lieksan, Nurmeksien ja Valtimon kunnissa sekä Pohjois-Pohjanmaan maakunnan Kuusamon, Pudasjärven ja Taivalkosken kunnissa metsästys alkoi 1.9.2011. Muualla maassa metsähanhen metsästys siirrettiin alkamaan 17.9.2011.

Riistavahinkojen estäminen

Riistaeläinten aiheuttamia vahinkoja on estetty ennalta.	Toteutunut, jatkuvaa
--	----------------------

Riistavahinkojen ennaltaehkäisymateriaalia välitettiin toiminta-alueiden kautta vahinkojen estoon koko maassa. Yleisimpiä artikkeleita olivat hirvieläinten syönninestoaineet ja erilaiset sähkö- ja metalliverkkoaidat, joiden avulla suurpetojen tai hirvieläinten pääsy vahinkokohteille pyritään estämään. Lisäksi toiminta-alueilla annettiin vahinkojen ennaltaehkäisemiseen liittyvää neuvontaa.

SRVA (Suurriistavirka-apu) -toimintaa koordinoitiin koko maassa yhteisessä kehittämishankkeessa tehtyjen linjausten mukaan. Yhteistoiminta muun muassa poliisiviranomaisten kanssa oli laajaa. Hirvieläinkolareissa loukkaantuneiden eläinten jäljitys ja ihmisasutuksen lähelle tulleiden suurpetojen karkotus olivat yleisimmät toimenpiteet, joita hoidettiin kattavasti poliisilaitoskohtaisten sopimusten pohjalta.

Riistatalouden edistäminen

Metsästäjien perusriistanhoidon edellytyksiä pyrittiin lähes kaikilla toiminta-alueilla edistämään erilaisten kehityshankkeiden avulla. Maa- ja metsätalousministeriön rahoituksella järjestettiin useilla toiminta-alueilla suurpetojen lumijälkilaskenta yhteistyössä sidosryhmien ja Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen kanssa. Hankkeen tavoitteena on tuottaa tarkennettua suurpetokantojen seurantatietoa Tassu-järjestelmän tueksi. Vuonna 2011 keskityttiin etenkin ilvespentueiden maastolaskentaan ja hanke toteutettiin Pohjois-Savon, Etelä-Savon, Keski-Suomen, Satakunnan ja Uudenmaan toiminta-alueilla.

Suomen riistakeskuksella oli toimintavuonna käynnissä kaksi Life+ hanketta, joita rahoitetaan Euroopan Unionin Life+ luonnonsuojelurahastosta:

- Return of the Rural Wetlands -hankkeen tavoitteena on ennallistaa kosteikkoja sekä edistää hallintorajat ylittävää viranomaisyhteistyötä kosteikkojen hoidossa
- Yhteispohjoismainen Supikoira Life+ -hanke, jonka tavoitteena on ehkäistä vieraslajin aiheuttamia haittoja luonnon monimuotoisuudelle ja estää lajin leviäminen Skandinaviassa

Lisäksi Suomen riistakeskus käynnisti toimintavuoden aikana Riistaa reunoilta -hankkeen, jonka tavoitteena on kehittää metsäisten reunavyöhykkeiden hoitotapoja siten, että niiden merkitys metsäkanalintujen elinympäristönä korostuisi. Pohjanmaan toiminta-alueella oli käynnissä ELY-keskuksen rahoittama kosteikkohanke. Riistatalouden edistämisen painopistealueena oli ulkopuolisen rahoituksen hankkimisen edistäminen ja vuonna 2011 tavoitteessa onnistuttiin hyvin.

Suomen riistakeskuksen edustajat osallistuivat kutsuttuina asiantuntijoina maa- ja metsätalousministeriön asettaman työryhmään, jonka tehtävänä on luoda esitys maatalouden uudeksi ympäristöohjelmaksi.

Palvelut

Suomen riistakeskuksen Palvelut -ydinprosessin toimintamallia kehitti Ulkoiset palvelut -työryhmä Suomen riistakeskuksen perustamisprojektissa. Työryhmä sai työnsä päätökseen syksyllä 2011, jonka jälkeen eräitä toimintoja vielä tarkennettiin johtoryhmän toimesta mm. osaprosessien tarvitsemien roolitusten osalta. Ulkoisten palveluiden sijaan ydinprosessista päätettiin ryhtyä käyttämään Palvelut -nimeä. Rooleihin ilmoittautuminen ja niiden täyttäminen tapahtuu vuoden 2012 tammikuussa, joten varsinaisesti uusien osaprosessien toiminta käynnistyy vuoden 2012 aikana. Palveluiden tuottaminen vuonna 2011 tehtiin aikaisemman toimintatavan mukaisesti, vaikkakaan ei kaikilta osin samassa laajuudessa, koska Suomen riistakeskuksen perustaminen ja sen toiminnan käynnistäminen työllistivät toimihenkilöitä huomattavassa määrin. Tässä toimintakertomuksessa kuitenkin kerrotaan Palvelut -ydinprosessiin sisältyvien tehtävien toteutumisesta uuden osaprosessijaottelun mukaisesti. Samalla kuvataan lyhyesti suunniteltua osaprosessien toimintaa.

Yleisöpalvelut

Yleisöpalveluiden asiakkaina ovat kansalaiset, joille tarjotaan palveluita vastauksina heidän riistatalouteen liittyviin kysymyksiinsä ja ongelmiinsa. Näitä palveluita on ollut tarjolla sähköisessä muodossa Suomen riistakeskuksen kotisivuilla ja Riistawebissä, minkä lisäksi Suomen riistakeskuksen toimihenkilöt antoivat henkilökohtaista neuvontaa mm. puhelimitse ja sähköpostitse. Sähköisten palveluiden myötä yleisön yhteydenotot ovat viime vuosina pääsääntöisesti vähentyneet koko maassa ehkä pääkaupunkiseutua lukuun ottamatta. Toisaalta esimerkiksi suurpetokantojen kasvun ja uusille elinalueille leviämisen myötä suurpe-toihin liittyvät tietotarpeet ovat lisääntyneet. Yleisöpalvelut -osaprosessiin kuuluu asiakaspalvelutiimi, joka palvelee kansalaisia heidän tietotarpeissaan ja kehittää Suomen riistakeskuksen yleisöpalvelua asiakkaiden tarpeista lähtien.

Uuden metsästäjän palvelut

Uuden metsästäjän palvelut -osaprosessin avainasiakkaina ovat metsästyksestä kiinnostuneet kansalaiset, joiden tavoitteena on suorittaa metsästäjäutkiminto. Suurin asiakasryhmä ovat nuoret ja koululaiset, joten nuorisotyön kehittäminen on olennainen osa tuotettavaa palvelua. Uudelle metsästäjälle tarkoitettuja muita palveluita ovat erilaisen metsästyksen liittyvän herätämateriaalin ja tutustumismateriaalin tuottaminen, tiedon jakaminen metsästäjäutkiminnon koulutustilaisuuksista ja metsästäjäutkinnoista sekä metsästäjäutkimintoon liittyvän materiaalin tuottaminen. Myös metsästäjäutkimintojen kouluttajien ohjeistaminen ja valmentaminen sisältyy osaprosessiin.

Vuoden aikana voimaan tulleiden lainsäädäntömuutosten vuoksi jouduttiin Metsästäjän Oppaaseen ja metsästäjäutkimintomateriaaliin tekemään huomattavan suuret muutokset. Tämä työ saatiin suomenkielisen oppaan osalta valmiiksi alkukesällä, mutta ruotsinkielisen oppaan painattaminen viivästyi huomattavasti käännöstyössä ilmenneiden vaikeuksien takia.

Metsästäjäpalvelut

Osaprosessin avainasiakkaina ovat riistanhoitomaksunsa maksaneet metsästäjät. Heille tuotetaan metsästäjärekisteriin ja -vakuutukseen liittyviä palveluita, huolehditaan metsästyskorttijärjestelmästä ja juridisesta sekä eettisestä valistuksesta ja tuotetaan konkreettista riistatietoa. Monien tehtävien hoitaminen tehdään ja koordinoidaan yhteistyönä muiden Suomen riistakeskuksen ydin- ja osaprosessien kanssa.

Metsästäjien tietojen ja taitojen ylläpitoon liittyy myös koulutusjärjestelmien kehittäminen ja ajankohtaisten koulutustilaisuuksien suunnittelu ja järjestäminen muiden osaprosessien kanssa sekä eri sidostahojen kanssa.

Suomen riistakeskuksen aluetoimistot järjestivät lukuisia tilaisuuksia esimerkiksi hirvieläinten metsästyksen tai suurpetoasioihin liittyen, ja Suomen riistakeskuksen toimihenkilöt osallistuivat myös moniin muiden tahojen isännöimiin tilaisuuksiin luennoitsijoina ja asiantuntijoina.

Riistanhoitoyhdistysten tukiprosessi

Erityistä huomiota on kiinnitettävä riistanhoitoyhdistysten toiminnan tukemiseen.	Toteutunut osin, tehostamistarvetta
---	-------------------------------------

Riistahallintolain säätämisen yhteydessä edellytettiin, että Suomen riistakeskuksen tulee kiinnittää erityistä huomiota riistanhoitoyhdistysten toiminnan tukemiseen. Taloudellisen tuen ohella toimintaa tuetaan myös muilla tavoin, kuten koulutusta tarjoamalla, koulutus- ja muuta materiaalia tuottamalla, toiminnanohjaajien työtä kehittämällä sekä mm. tietoteknisillä ratkaisuilla. Osaprosessin avainasiakkaina ovatkin riistanhoitoyhdistysten toiminnanohjaajat. Toiminnanohjaajien, riistanhoitoyhdistysten muiden toimihenkilöiden sekä riistanhoitoyhdistysten tarpeita on kartoitettu mm. metsästäjäorganisaation evaluoinnin ja erilaisten työpajojen yhteydessä.

Valtakunnallisella tasolla suunnitellussa osaprosessissa toimivat rhy-koordinaattori, rhy-koulutussuunnittelija ja SRVA-vastaava sekä sisäisiin palveluihin sijoittuva rhy-talousvastaava. Alueatasolla riistanhoitoyhdistysten tuki jalkautetaan aluetoimistoihin sijoittuvien rhy-taloustukihenkilöiden sekä metsästyks- ja riistataloustukihenkilöiden roolien kautta. Riistanhoitoyhdistysten julkisten hallintotehtävien hoitamiseen osallistuvien yhdistysten toimihenkilöiden tieto-aidon ylläpitoa ja kouluttamista varten on aluetoimistoissa JHT-kouluttajan rooli. Vuoden aikana Julkiset hallintotehtävät -prosessi toteutettiin mittavat koulutukset, joissa koulutettiin ja myöhemmin nimitettiin riistanhoitoyhdistyksiin kyseiset toimijat uuden lainsäädännön edellyttämällä tavalla.

Suomen riistakeskuksen aluetoimistot järjestivät aikaisempien vuosien tapaan koulutus- ja neuvottelutilaisuuksia riistanhoitoyhdistysten toiminnanohjaajille ja puheenjohtajille ajankohtaisista teemoista.

Sisäiset palvelut

Tukipalvelut/sisäiset palvelut

Suomen riistakeskus ottaa käyttöön sähköiset kirjanpito- ja asiakirjanhallintajärjestelmät ja muut tarvittavat tietojärjestelmät niin, että prosessimaisen organisaation toiminta alueille hajautettuna voi tehokkaasti käynnistyä.	Toteutunut osittain, jatko suunniteltu
---	--

Valmistautuu siirtymään vuonna 2012 asiakaslähtöiseen prosessimaiseen, alueilla hajautetusti tapahtuvaan työskentelytapaan.	Toteutunut
---	------------

Sisäiset palvelut, eli tukipalvelut jakaantuivat toimintavuonna kolmeen aihealueeseen ja kahdeksaan osaprosessiin. Organisaation toimintojen osalta kriittisimmät osaprosessit, joita olivat taloushallinto ja asianhallinta, aloittivat toimintansa jo vuoden 2011 keväällä Suomen riistakeskuksen aloittaessa toimintansa. Kiinteistöt (toimitilat) ja kalusto-osaprosessi sekä henkilöstöhallinto aloittavat vuoden 2012 alussa roolimitysten vahvistuttua.

Tukipalvelut vahvistivat toimintavuoden aikana strategista tavoitetta, jossa henkilötyöpanoksia siirretään organisaatiossa tukipalveluista ydinprosessien käyttöön. Toisaalta luotiin teknisillä ratkaisuilla edellytykset hajautetusti tapahtuvalle työtavalle maantieteellisesti hajallaan olevassa organisaatiossa.

Koulutukset vaativat merkittäviä ponnistuksia keväällä 2011. Eri järjestelmiin liittyvien erikoiskoulutusten lisäksi järjestettiin erityinen koulutuskierrös, jossa tietojärjestelmätuen järjestelmäkouluttaja kiersi kolmen toiminta-alueen rypässä aluetoimistot läpi yhden päivän koulutussessioilla.

Talous- ja henkilöstöpalvelut

Talouhallinto hoidettiin Suomen riistakeskuksen aloituksesta lähtien hajautettuna palveluna Internet - pohjaisella Fivaldi -ohjelmistolla. Talouhallinnon osa-alueita ja toimintoja hoidetaan Suomen riistakeskuksessa hajautetusti organisaation eri toimipisteistä. Talouhallinto-osaprosessin rooleissa toimi 1.3.2011 alkaen 8 toimihenkilöä, kun aiemmin riistanhoitopiireissä ja Metsästäjäin keskusjärjestössä vastaavissa tehtävissä toimi 17 toimihenkilöä.

SäSäh- Säh-	Suomen riistakeskuksen tulee käynnistää toiminnan tehokkuuden ja laadun seurantajärjestelmän suunnittelu.	Toteutunut
----------------	---	------------

köinen matkalaskujen hallinta aloitettiin toukokuussa ja tehdyn työajan kirjaaminen määriteltiin loppuvuonna siten, että kirjaaminen voitiin aloittaa vuoden 2012 alussa. Työaika kirjataan siten, että kustannukset voidaan kohdentaa prosesseille.

Suomen riistakeskuksen tulee aloittaa henkilöstöstrategian valmistelu sekä toteuttaa henkilöstön osaamiskartoitus, jonka pohjalta käynnistetään henkilöstön osaamisen kehittäminen.	Aloitettu, jatkuu
---	-------------------

Henkilöstön osaamiskartoitus tehtiin keväällä 2011. Kartoituksen aineistoa hyödynnettiin roolien täyttämässä vuoden aikana. Osaamisen kehittäminen Suomen riistakeskuksessa on osa henkilöstöhallinnon ja johdon muodostamaa toimintakokonaisuutta, jota seurataan kahdesti vuodessa järjestettävissä kehitys- ja osaamisen kehittämiskeskusteluissa. Henkilöstöstrategian käytännön valmistelut alkavat vuonna 2012 osaprosessin käynnistyessä.

Toiminnallisen tavoitteen toteutumisesta raportoidaan muilta osin kohdassa Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen.

Informaatiopalvelut

Suomen riistakeskuksen aloittaessa käyttöönotettu Dynasty -asianhallintajärjestelmä oli toimintavuonna kaikkien työntekijöiden käytössä. Järjestelmässä päästiin kerralla hajautettuun asianhallintaan ja arkistointiin. Dynasty -asianhallintajärjestelmä mahdollistaa myöhemmin siirtymisen sähköiseen arkistointiin, sillä se noudattaa Arkistolaitoksen standardeja. Järjestelmään vietiin kaikki saapuvat ja lähtevät asiakirjat lupahakemuksia ja -päätöksiä lukuun ottamatta.

Kielituki hoidettiin pääasiassa keskitetysti. Käännösvastaavan rooliin ei kuitenkaan saatu ketään toimintavuoden aikana, vaan sitä hoiti viestintäsuunnittelija oman toimensa ohella. Julkisten hallintotehtävien prosessin vaatimat viranomaislomakkeiden käännökset saatiin tehtyä ja kielilain vaatima ohjeistus saatiin ruotsin kielelle. Metsästäjän Oppaan päivityksen ruotsinkielinen versio käännettiin, mutta painatus siirtyi vuoden 2012 puolelle.

Infrastruktuuripalvelut

Kuudentoista itsenäisen organisaation yhdistyessä on voimassaolevien sopimusten määrä melkoinen. Riistanhoitopiireiltä tuli Suomen riistakeskukselle 444 eri sopimusta! Metsästäjäin keskusjärjestöltä periytyi 156 ja riistanhoitopiireiltä 288 sopimusta. Useimmilla sopimuksilla on taloudellisia vaikutuksia. Hankinnat ja sopimukset -osaprosessi ryhtyi toimintavuoden aikana keskittämään sopimuskantaa. Useat alueet siirtyivät esimerkiksi saman postimaksusopimuksen alle. Myös työterveyshuolto saatiin vuoden lopulla suurelta osin keskitettyä samalle palveluntarjoajalle. Tietojärjestelmien, verkkoyhteyksien, puhelinkäytäntöjen osalta toimintojen ja sopimusten yhteennivonta tapahtuu vuonna 2012.

Infrastruktuuripalveluihin lukeutuva tietojärjestelmätuki aloitti toimintansa varsinaisesti syksyllä 2011, kun palvelukseen rekrytoitiin kokopäivätoiminen tietojärjestelmäsuunnittelija. Syksyllä tarkistettiin aiemmin tietojärjestelmien osalta tehdyt linjaukset ja sovitettiin ne mahdollisuuksien mukaan riistakonsernin tietohallintostrategiaan.

Tietojärjestelmätuki on myös osallistunut aktiivisesti sekä riistavahinkokorjauksen määrittelyihin, että järjestelmäarkkitehtuurin luomiseen riistakonsernissa. Myös hallinnonalan tietohallinnon yhteistyöryhmään MITKOON on osallistuttu syksystä alkaen.

Tietojärjestelmätuella on lisäksi eräänlainen agentin rooli suhteessa muihin prosesseihin. Useimmat luovat palvelut rakentuvat jonkinlaiselle sähköiselle järjestelmälle. Niinpä järjestelmävastaavan tehtävänä on osallistua ja vaikuttaa ydinprosessien tarvitsemien järjestelmien määrittelyyn ja varmistaa, että min-käänlaista ei-toivottua fragmentoitumista ei pääse tapahtumaan ja että kokonaisuus pysyy hallinnassa ja Riistakonsernin tietohallintostrategian raameissa.

Suomen riistakeskus osallistuu riistakonsernin tietohallintostrategian valmisteluun. Tässä tarkoituksessa Suomen riistakeskus osallistuu RKTL:ssä tehtävään hirvi- ja suurpetotietokantojen kehittämiseen ja kehittää suurpetotietokantaan sisällytettävää internet -pohjaista suurpetoseurantajärjestelmää yhdessä RKTL:n kanssa.	Jatkuvaa
--	----------

Hirvi- ja suurpetotietokantojen kehitys on tapahtunut RKTL:ssä ilman reaalista mahdollisuutta niihin vaikuttamiseen. Suomen riistakeskuksen panos on ollut käytännön kenttätöiden organisoimisessa alueilla ja virhetilanteiden raportoimisessa sekä käyttäjäkoulutusten järjestämisessä.

Huolehtii paikkatietoon perustuvasta riistatietojärjestelmästä ml. yhteistyössä RKTL:n kanssa siten, että tiedot riistatietojärjestelmästä ovat siirrettävissä valmisteilla olevaan riistavahinkorekisteriin. Kehittää metsästäjäorganisaation internet -pohjaista lupahallintojärjestelmää siten, että tiedot riistatietojärjestelmästä ovat siirrettävissä valmisteilla olevaan riistavahinkorekisteriin.	Käynnissä
--	-----------

Suomen riistakeskuksen edustajat osallistuivat riistavahinkorekisteriä valmistelevan hankkeen työhön. Liittymät sekä Riistawebistä että Weblupahallinnasta tulevaan riistavahinkorekisteriin varmistettiin ja todettiin, että tietojen siirto ko. järjestelmistä voidaan hoitaa riistavahinkorekisteriin halutussa muodossa automaattisilla siirtotiedostoilla xml-muodossa. Kyseeseen tulee erityisesti pyynti- ja poikkeusluvanvaraisien riistaeläinten lupa- ja saalistiedot, jotka syntyvät aluetoimistojen päivittäistyön tuloksena automaattisesti.

Suomen riistakeskus valmistautuu ottamaan vastuun lintu- ja luontodirektiivien raporttien internet -pohjaisesta HABIDES -järjestelmästä metsästyslaissa säädettyjen lajien osalta.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus raportoi toimintavuonna omatoimisesti lintu- ja luontodirektiivien mukaiset poikkeusluvut (ns. derogaatiot) EU:n komission tuottamalla PC-pohjaisella sovelluksella. Seuraavaa raportointia varten tuotettiin Weblupahallintasovellukseen toiminto, jolla tuotetaan poikkeuslupapäätösten tietosisältöä edellä mainitun sovelluksen vaatimassa xml-muodossa. Tämä tiedosto viedään sovellukseen ja täydennetään tarvittavilta osin. Näin ollen derogaatoraportointi on tehty niin automaattiseksi kuin se tällä hetkellä mahdollista on.

PALVELUKYKY JA LAADUNHALLINTA

Suomen riistakeskuksen tulee käynnistää toiminnan tehokkuuden ja laadun seurantajärjestelmän suunnittelu.	Käynnistetty
---	--------------

Toimintavuoden aikana kehitettiin valmiuksia seurantaan tarvittavan tiedon keräämiseksi. Tavoitteena on, että tieto kertyy automaattisesti prosessitoiminnan sivutuotteena.

Talousseurannassa siirrytään vuonna 2012 toimintayksikkökohtaisen seurannan ohella prosessikohtaiseen kustannuseurantaan.

Toimintavuoden aikana luotiin valmius työajanseurantaan ja seuranta alkaa vuoden 2012 alusta lukien.

Toiminnan tunnuslukujen keräämiseen on valmius RiistaWeb -järjestelmässä. Julkiset hallintotehtävät -prosessin tietojärjestelmistä tarvittavat tiedot siirtyvät osittain automaattisesti RiistaWeb -järjestelmään.

Monet Suomen riistakeskuksen toiminnan tehokkuutta kuvaavat tunnusluvut, erityisesti riistan aiheuttamat vahingot, liittyvät julkisen riistakonsernin yhteiseen riistatietojen keruuseen. Lisäksi toimintavuoden aikana osallistuttiin riistavahinkorekisterin perustamistyöhön.

BSC, tasapainotettu tuloskortti, päätettiin ottaa käyttöön strategian jalkauttamisen työvälineeksi. Toimintavuoden aikana laadittiin suunnitelma BSC:n vaiheittaisesta käyttöönotosta vuonna 2012.

HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN

Suomen riistakeskuksen tulee aloittaa henkilöstöstrategian valmistelu sekä toteuttaa henkilöstön osaamiskartoitus, jonka pohjalta käynnistetään henkilöstön osaamisen kehittäminen.	Aloitettu, jatkuu
---	-------------------

Henkilöstöstrategisia linjauksia on koottu henkilöstrategian valmistelun pohjaksi:

- Riistahallintolain muutosturva varmistaa työpaikkojen säilymisen, mutta edellyttää henkilöstöltä valmiutta osaamisen muuntamiseen ja kehittämiseen
- Hajautettu organisaatio, pääsääntöisesti kaikkia tehtäviä voidaan hoitaa missä tahansa toimipisteessä
- Tavoitteeksi onnistunut henkilöstöpolitiikka ja esimiestyö
- Tavoitteeksi onnistuneet kehityskeskustelut
- Kannustetaan omaehtoiseen opiskeluun ja fyysisen kunnon ylläpitämiseen
- Työtyytyväisyyden seuranta ja seurannasta saatujen tulosten hyödyntäminen
- Valmistellaan uusi kannustava, työn vaativuuteen perustuva palkkausjärjestelmä
- Työajat ovat joustavia kaikille henkilöstöryhmille ja etätö vakiintunut työtap
- Henkilöstön ammattitaidon kehittämisessä korostetaan tulevaisuuden osaamistarpeita
- Henkilöstön urakehitys on mahdollistettu

Toteutettiin osaamiskartoitus ja perustettiin henkilöstövastaavan rooli. Toteutettiin johtoryhmän valmennus kehityskeskustelukäytäntöihin, jossa osaamisen kehittäminen on osa kehityskeskusteluprosessia.

Henkilöstötietoja

Suomen riistakeskuksella oli toimintavuoden päättyessä 72 työsuhteessa olevaa toimihenkilöä. Luettelo henkilöstöstä on liitteessä 4.

Henkilöstön lukumäärä ja muutos

Vuoden 2011 alussa Suomen riistakeskuksen palveluksessa oli 73 toimihenkilöä. Vuoden aikana palveluksesta erosi 5 henkilöä ja palvelukseen tuli 4 henkilöä. Vuoden 2011 lopussa Suomen riistakeskuksen palveluksessa oli 72 toimihenkilöä. Työsuhteen päättymisen syynä oli kahden henkilön kohdalla siirtyminen toisen työnantajan palvelukseen, kahden kohdalla määräaikaisen työsuhteen päättymine ja yhden henkilön kohdalla työeläkkeelle siirtyminen. Henkilöstön lukumäärän muutosprosentti oli - 1,4 prosenttia.

Henkilötyövuodet

Suomen riistakeskuksen henkilötyövuosimäärä oli 71,2. (Koko vuosi 2011)

Keski-ikä ja ikäjakauma

Henkilöstön keski-ikä vuoden 2011 lopussa oli 46,4 vuotta. Naiset olivat keskimäärin 50,3-vuotiaita ja miehet 44,6-vuotiaita.

Henkilöstön ikäjakauma vuoden 2011 lopussa oli seuraava:

ikäryhmä	lukumäärä	prosenttia
20 - 29	3	4,2
30 - 39	13	18,0
40 - 49	29	40,3
50 - 59	24	33,3
60 -	3	4,2
Yhteensä	72	100,0

Koulutustaso

Henkilöstön jakautuminen koulutuksen mukaan oli seuraava:

Kaikki	lukumäärä	prosenttia
Lisensiaatti tai tohtori	2	2,8
Korkeakoulututkinto	27	37,5
Opisto- / AMK -tutkinto	34	47,2
Ylioppilastutkinto	2	2,8
Keski- / peruskoulu	7	9,7
Yhteensä	72	100,0

Naiset	lukumäärä	prosenttia
Lisensiaatti tai tohtori	0	0,0
Korkeakoulututkinto	1	4,3
Opisto- / AMK -tutkinto	18	78,3
Ylioppilastutkinto	1	4,3
Keski- / peruskoulu	3	13,1
Yhteensä	23	100,0

Miehet	lukumäärä	prosenttia
Lisensiaatti tai tohtori	2	4,1
Korkeakoulututkinto	26	53,1
Opisto- / AMK -tutkinto	16	32,7
Ylioppilastutkinto	1	2,0
Keski- / peruskoulu	4	8,1
Yhteensä	49	100,0

Työsuhteen laatu, kokoaikaiset/osa-aikaiset

Vakinaisia toimihenkilöitä oli 61 ja määräaikaisia 11. Vastaavat prosenttiosuudet olivat 87,7 ja 15,3 prosenttia. Kokopäiväistä työaikaa tekeviä toimihenkilöitä oli 70 ja osa-aikaisia 2. Kokoajakaisten osuus henkilöstöstä oli 97,2 prosenttia ja osa-aikaisten 2,8 prosenttia.

Kokonaistyövoimakustannukset €/vuosi

Vuoden 2011 tilinpäätöksen(10 kuukautta) mukaan kokonaishenkilöstökustannukset olivat 3.344.578,76 euroa. Tähän lukuun sisältyvät myös luottamusmiehille maksetut palkkiot ja -kokouspalkkiot sekä kuva- ja kirjoituspalkkiot.

Välilliset työvoimakustannukset ja niiden osuus palkoista

Välilliset työvoimakustannukset olivat 679.250,54 euroa ja niiden osuus kokonaistyövoimakustannuksista oli 20,3 prosenttia ja tehdyn työajan palkoista oli 25,5 prosenttia.

Henkilöstön vaihtuvuus oli seuraava.

Lähtövaihtuvuus oli 6,8 prosenttia ja tulovaihtuvuus 5,5 prosenttia.

Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyminen

Osa-aikaiselle työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyi yksi toimihenkilö (1,4 %).

Työterveyshuolto, euroa/htv

Työterveyshuollon kustannukset vuonna 2011 (10 kuukautta) olivat 14.262,77 euroa. Henkilötyövuotta kohden laskettuna työterveyshuollon kustannukset olivat 200,32 euroa.

Työhyvinvoinnin mittausjärjestelmä on suunnitteilla.

3. TILINPÄÄTÖS: TASEKIRJA

3.1. TULOSLASKELMA

1.3. - 31.12.2011

Varsinainen toiminta

Tuotot	
Julkisten hallintotehtävien tuotot	83.279,00
Hanketoiminnan tuotot	269.880,23
Muut tuotot	238.290,67
Tuotot yhteensä	591.449,90
Kulut	
Henkilöstökulut	
Palkat sekä palkkiot	-2.568.418,26
Luottamusmieshallinnon palkkiot	-68.275,00
Palkat ja palkkiot, yhteensä	-2.636.693,26
Lakisääteiset henkilöstösivukulut	-672.135,91
Henkilöstökulut yhteensä	-3.308.829,17
Poistot	-20.594,55
Muut kulut	
Muut henkilöstökulut	-63.134,99
Henkilöstön matkakulut	-400.489,79
Luottamusmieshallinnon kulut	-132.423,31
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	
Palvelutuotteet	-12.048,97
Riistatalous	-56.859,10
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-68.908,07
Palvelujen ostot	
Metsästäjävakuutus	-208.321,09
Metsästäjärekisteri	-137.576,14
Metsästäjä/Jägaren	-1.202.861,60
Tietojärjestelmät	-144.499,59
Muut ostopalvelut	-176.566,68
Palvelujen ostot yhteensä	-1.869.825,10
Vuokrat ja kiinteistökulut	-194.468,03
Muut kulut	
Toimistokulut	-319.997,11
Ajoneuvokulut	-17.182,62
Hallintokulut	-38.633,65
Yhteistoiminta ja PR	-120.745,85
Kansainvälinen yhteistoiminta	-52.000,52
Life	-60.063,35
Koulutus- ja kurssitoiminta	-101.691,26
Muut sekalaiset kulut	-1.065,49
Muut kulut yhteensä	-711.379,85
Muut kulut yht.	-3.440.629,14
Varaston muutos +/-	5.983,78
Kulut yhteensä	-6.764.069,08
Varsinainen toiminta yhteensä	-6.172.619,18

Varainhankinta

Tuotot	
Viestintätoiminta	639.915,65
Palvelutuotteiden myynti	224.870,79
Tuotot yhteensä	864.786,44
Kulut	
Viestintätoiminta	-259.022,62
Palvelutuotteiden hankinta	-194.067,31
Kulut yht.	-453.089,93
Varainhankinta yht.	<u>411.696,51</u>
Tuotto- / kulujäämä	-5.760.922,67

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Tuotot	19.614,08
Kulut	-142,35
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	<u>19.471,73</u>
Tuotto- / kulujäämä	-5.741.450,94
Yleisavustukset	<u>5.696.109,32</u>
Tilikauden tulos	<u>-45.341,62</u>
Tilikauden yli- / alijäämä	<u><u>-45.341,62</u></u>

3.2. TASE

	31.12.2011	28.2.2011
V a s t a a v a a		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2.340.800,00	
Koneet ja kalusto	58.467,61	15.330,59
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		200,00
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2.399.267,61	15.530,59
Sijoitukset	<u>777.200,00</u>	<u>777.200,00</u>
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3.176.467,61	792.730,59
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	248.540,35	242.556,57
Vaihto-omaisuus yhteensä	248.540,35	242.556,57
Lyhytaikaiset saamiset	275.641,59	159.630,31
Rahoitusarvopaperit	4.726,08	4.726,08
Rahat ja pankkisaamiset	<u>1.744.366,50</u>	<u>2.692.356,19</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	<u>2.273.274,52</u>	<u>3.099.269,15</u>
V a s t a a v a a yhteensä	<u>5.449.742,13</u>	<u>3.891.999,74</u>
V a s t a t t a v a a		
OMA PÄÄOMA		
Arvonkorotusrahasto	3.050.724,83	709.924,83
Muut rahastot	71.807,25	73.041,22
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	669.218,01	669.218,01
Tilikauden yli-/alijäämä	<u>- 45.341,62</u>	<u>0,00</u>
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3.746.408,47	1 452.184,06
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Vapaaehtoiset varaukset	<u>502.785,72</u>	<u>502.785,72</u>
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	502.785,72	502.785,72
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	2.248,73	6.251,02
Ostovelat	288.443,46	20.242,74
Muut velat	84.886,00	6.268,52
Siirtovelat	<u>824.969,75</u>	<u>1.904.267,68</u>
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	<u>1.200.547,94</u>	<u>1.937.029,96</u>
V a s t a t t a v a a	<u>5.449.742,13</u>	<u>3.891.999,74</u>

3.3. **TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

Suomen riistakeskuksen pysyviin vastaaviin merkityt omistuskiinteistöt on arvostettu markkinahinta-arviota tai hankintamenoa käyttäen varovaisuusperiaatteen mukaisesti. Muut aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoonsa, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Pysyvien vastaavien sijoitusten arvostus perustuu markkinahinta-arviioon.

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo -periaatteen mukaisesti hankintamenon tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Suomen riistakeskuksen rahoitusomaisuuteen merkityt saamiset arvostetaan nimellisarvoonsa, kuitenkin enintään tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaansa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä korkeampaan vertailuperusteen mukaiseen arvoon.

Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Suomen riistakeskuksen omistaman kuluvan käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Tilikauden poistoina kirjataan kuluksi tasapoistoa vastaava määrä.

Hyödykkeet, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä enintään 850 euron pienhankinnat yhteissummaltaan tilikaudella alle 2 500 euroa, on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi hankintahetken mukaan.

Hyödyke	Pitoaika	Poistoprosentti ja -menetelmä
Koneet ja kalusto	5	20 % tasapoisto

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutokset sekä muutoksen vaikutukset

Suomen riistakeskuksen tilikauden 1.3.-31.12.2011 tuloslaskelma ja tase on laadittu suoriteperusteisesti.

Oikaisut edelliseltä tilikaudelta esitettäviin tietoihin

Vertailutietona esitettävä tase perustuu Metsästäjien keskusjärjestön suoriteperusteisesti laaditulle ja riistanhoitopiirien yhteenlasketuista suoriteperusteisiksi oikaistuista tilikauden 1.1.2010 – 28.2.2011 taseista.

Päätyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus

Suomen riistakeskuksen tilikauden 1.3.-31.12.2011 taseen tiedot ovat vertailukelpoisia Metsästäjien keskusjärjestön ja riistanhoitopiirien tilikauden 1.1.2010-28.2.2011 tilinpäätöksistä laskettujen tasetietojen kanssa. Tuloslaskelman vertailutietoja ei Metsästäjien keskusjärjestön ja riistanhoitopiirien tilikauden 1.1.2010-28.2.2011 tilinpäätöksistä ole laskettu. Metsästäjien keskusjärjestön ja riistanhoitopiirien tuloslaskelmaerät eivät ole tosiaan vastaavia, minkä vuoksi tuloslaskelmavertailua ei ole tehty.

TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Kokonaistuotot ja kulut****1.3. - 31.12.2011**

Yleisavustukset	5.696.109,32
Muut tuotot	1.481.834,20
Tuotot yhteensä	7.177.943,52
Henkilöstökulut, varsinainen toiminta	3.308.829,17
Henkilöstökulut, varainhankinta	35.749,59
Henkilöstökulut, yhteensä	3.344.578,76
Poistot	20.594,55
Muut kulut	3.858.111,83
Kulut yhteensä	7.223.285,14
Alijäämä	45.341,62

Toiminnan jakautuminen toiminnanaloittain**Toiminta valtion varoin****1.3. - 31.12.2011****Varsinainen toiminta**

Tuotot	
Tuotot yhteensä	86 577,70
Kulut	
Henkilöstökulut yhteensä	-3 078 452,97
Poistot	-20 594,55
Muut henkilöstökulut	-60 109,97
Henkilöstön matkakulut	-303 554,79
Luottamusmiesshallinnon kulut	-125 020,45
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-65 448,90
Palvelujen ostot	-1 796 868,06
Vuokrat ja kiinteistökulut	-191 708,10
Muut kulut	-590 915,87
Varaston muutos +/-	0,00
Kulut yhteensä	-6 232 673,66
Varsinainen toiminta yhteensä	-6 146 095,96

Varainhankinta

Tuotot	300,00
Kulut	0,00
Varainhankinta yhteensä	300,00
Tuotto- / kulujäämä	-6 145 795,96

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Tuotot	0,00
Kulut	-102,46
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-102,46
Tuotto- / kulujäämä	-6 145 898,42
Yleisavustukset	5 696 109,32
Tilikauden yli- / alijäämä	-449 789,10

Toiminta omin varoin**1.3. - 31.12.2011****Varsinainen toiminta**

Tuotot	
Tuotot yhteensä	504 872,20
Kulut	
Henkilöstökulut yhteensä	-230 376,20
Poistot	0,00
Muut henkilöstökulut	-3 025,02
Henkilöstön matkakulut	-96 935,00
Luottamusmieshallinnon kulut	-7 402,86
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-3 459,17
Palvelujen ostot	-72 957,04
Vuokrat ja kiinteistökulut	-2 759,93
Muut kulut	-120 463,98
Varaston muutos +/-	5 983,78
Kulut yhteensä	-531 395,42
Varsinainen toiminta yhteensä	-26 523,22

Varainhankinta

Tuotot	864 486,44
Kulut	-453 089,93
Varainhankinta yhteensä	411 396,51
Tuotto- / kulujäämä	384 873,29

Sijoitus- ja rahoitustoiminta

Tuotot	19 614,08
Kulut	-39,89
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	19 574,19

Tuotto- / kulujäämä	404 447,48
---------------------	------------

Yleisavustukset	0,00
------------------------	------

Tilikauden yli- / alijäämä	404 447,48
-----------------------------------	------------

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset

Hyödykkeet, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä enintään 850 euron pienhankinnat yhteissummaltaan tilikaudella alle 2 500 euroa, on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi hankintahetken mukaan.

Käyttöomaisuushyödyke arvioitu pitoaika/vuotta, poistoprosentti ja poistomenetelmä

Koneet ja kalusto	5 vuotta	20 % / tasapoisto
-------------------	----------	-------------------

Poistoperiaatteissa ei ole muutoksia.

Varausten muutokset

Varauksissa ei tilikauden aikana tapahtunut muutoksia.

Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät

Osinkotuotot	2.129,60
Muut korko- ja rahoitustuotot	16.984,48
Muut pääomatuotot	500,00
Yhteensä	19.614,08
Korkokulut ja muut rahoituskulut	142,35
Yhteensä	19.471,73

TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT**Arvonkorotusten periaatteet ja niiden kohteiden arvonmäärittäminen**

Suomen riistakeskuksen keskushallinnon toimitila Fants II on arvostettu 80 prosenttiin Östersundomin alueen joulukuussa 2011 toteutuneiden Helsingin kaupungin tekemien maakauppojen neliöhintojen perusteella lasketusta arvosta. Laitialan riistatila on arvostettu 80 prosenttiin hankintamenosta. Keskushallinnon toimitila Fants II ja Laitialan riistatila on näillä perusteilla kirjattu arvonkorotusrahastoon.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet		31.12.2011	28.2.2011
Maa- ja vesialueet 1.3	0,00		
Lisäykset, arvonkorotus	2.340.800,00		
Vähennykset	0,00		
Poistot	<u>0,00</u>		
Maa- ja vesialueet 31.12		2.340.800,00	0,00
Koneet ja kalusto 1.3	15.330,59		
Lisäykset	63.731,57		
Vähennykset	0,00		
Poistot	<u>-20.594,55</u>		
Koneet ja kalusto 31.12		58.467,61	15.330,59
Ennakkomaksut 1.3	200,00		
Lisäykset	0,00		
Vähennykset	200,00		
Poistot	<u>0,00</u>		
Ennakkomaksut 31.12		0,00	200,00

Koneiden ja laitteiden poistamaton osa

Pysyviin vastaaviin kuuluvien koneiden ja laitteiden poistamaton osa on 58.467,61 euroa.

Rahoitusomaisuuteen sisältyvien julkisesti noteerattujen osakkeiden arvo

Rahoitusomaisuuteen sisältyvien julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 1.345.50 euroa ja vastaava markkina-arvo oli 23.391,63 euroa.

Erittely saamisista	31.12.2011	28.2.2011
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	205.628,36	131.390,25
Muut saamiset	364,11	0,00
Siirtosaamiset	69.649,12	28.240,06
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	275.641,59	159.630,31
Saamiset yhteensä	275.641,59	159.630,31

TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Oman pääoman erittely		31.12.2011	28.2.2011
Oma pääoma			
Arvonkorotusrahasto 1.3	709.924,83		
Lisäykset	2.340.800,00		
Vähennykset	<u>0,00</u>		
Arvonkorotusrahasto 31.12		3.050.724,83	709.924,83
Muut rahastot 1.3	73.041,22		
Lisäykset	586,49		
Vähennykset	<u>-1.820,46</u>		
Muut rahastot 31.12		71.807,25	73.041,22
Edellisten tilikausien yli- /alijäämä		669.218,01	669.218,01
Tilikauden yli- /alijäämä		-45.341,62	0,00
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		3.746.408,47	1.452.184,06

VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET**Leasingvuokrasopimusten mukaisten vuokrien nimellismäärät**

Taseeseen sisällyttömät leasingvastuut	31.12.2011
Alkaneelta tilikaudelta maksettavat	29.809,53
Myöhemmin maksettavat	43.261,20
Yhteensä	73.070,73

Vuokravakuudet

Taseeseen sisällyttömät vuokravakuudet	31.12.2011
Varsinais-Suomen aluetoimisto	2.500,00
Yhteensä	2.500,00

Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastus	24.552,25
Muut palvelut	9.322,32
Tilintarkastajien palkkiot yhteensä	33.874,57

LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ**Henkilöstön lukumäärä ja ryhmät**

Tilikauden aikana Suomen riistakeskuksen palveluksessa oli keskimäärin 72,5 henkilöä. Vuoden lopussa 18 toimihenkilöä työskenteli keskushallinnossa, 42 aluehallinnossa ja 12 projekteissa ja hankkeissa.

Varsinainen toiminta

Henkilöstökulujen erittely	31.12.2011
Palkat ja palkkiot	2.568.418,26
Eläkekulut	501.475,24
Muut henkilöstösivukulut	155.936,34
Yhteensä	3.225.829,84

Hallituksen palkat ja palkkiot	
Hallituksen kokouspalkkiot	12.510,00
Hallituksen puheenjohtajien palkkiot	23.280,00
Eläkekulut	6.388,52
Muut sivukulut	1.338,54
Yhteensä	43.517,06

Riistaneuvosto ja alueneuvostot	31.12.2011
Palkkiot	31.028,00
Eläkekulut	5.522,98
Muut sivukulut	1.160,45
Muut luottamusmiesshallinnon palkkiot	1.457,00
Eläkekulut	259,35
Muut sivukulut	54,49
Yhteensä	39.482,27
Henkilöstökulut yhteensä	3.308.829,17

Varainhankinta

Henkilöstökulujen erittely	31.12.2011
Palkat ja palkkiot	28.634,96
Eläkekulut	5.097,01
Muut henkilöstösivukulut	2.017,62
Yhteensä	35.749,59

Kaikki henkilöstökulut yhteensä 3.344.578,76

LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA

<u>Kirjanpitokirja</u>	<u>Säilytystapa</u>
Päiväkirjat	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Pääkirjat	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Muistiotositteet	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Myyntitositteet	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Ostotositteet	Paperitositteina
Palkkatositteet	Paperitositteina
Tasekirja	Sidottuna kirjana
Tase-erittelyt	Nidottuna

Muistitikujen aineisto on PDF -muodossa sisältäen lukuohjelman MS Windows/i386 sekä Linux/i386 -ympäristöihin, sekä ASCII-tiedostoina.

TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA

- 1 Myyntilaskut
- 2 Suoritukset
- 5 Ostolaskut
- 6 Maksut
- 8 Pkviennit
- 19 Palkat
- 20 Sampo 800011-488486
- 40 Itä-Uudenmaan OP
- 50 Nordea
- 51 Nordea, lupapäätösmaksut

3.4. ALLEKIRJOITUKSET

TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä 24. päivänä helmikuuta 2012

Suomen riistakeskuksen hallitus

Johtaja

Julkisten hallintotehtävien päällikkö

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä _____. päivänä _____ kuuta 2012

Tilintarkastusrengas Oy

HTM -yhteisö

Osmo Immonen KHT

Maa- ja metsätalousministeriön määräämä

4. TILINPÄÄTÖSANALYYSI

Tulossopimuksen kohdan 3. Taloudelliset voimavarat mukainen laskelma taloudellisista voimavaroista on esitetty seuraavassa taulukossa:

Taloudelliset voimavarat

	Tilinpäätös 2011
Tuotto ja kululaskelma, 1000 €	
<i>Toiminnan tuotot</i>	
Maksullisen toiminnan tuotot	948,1
Vuokrat ja käyttökorvaukset	0,0
Muut toiminnan tuotot	508,1
<i>Toiminnan tuotot yhteensä</i>	1 456,2
<i>Toiminnan kulut</i>	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	
Ostot tilikauden aikana	68,9
Varastojen lisäys (-) tai vähennys (+)	-6,0
Henkilöstökulut	3 344,6
Vuokrat ja yhtiövastikkeet	94,3
Palvelujen ostot	1 869,8
Muut kulut	1 824,9
Valmisteveraston lisäys (-) tai vähennys (+)	
Valmistus omaan käyttöön (-)	
Poistot	20,6
Sisäiset kulut	
Rahoitustuotot ja -kulut (netto)	19,5
Satunnaiset tuotot ja kulut (netto)	
Tuotot - kulut	-5 741,4
Käyttöomaisuusinvestoinnit 1000 €	43,1
Toiminnan rahoitus, 1 000 €	
-toimintamenomomentin 30.40.50 (Metsästyksen ja riistanhoidon edistäminen) yleisavustus	4 977,5
-toimintamenomomentin 30.40.50 (Metsästyksen ja riistanhoidon edistäminen) erityisavustus	533,4
- toimintamenomomentin bruttomenot	
Toimintamenorahoitus, netto	5 510,9
josta - saman vuoden yleisavustus (TA+LTAt)	4 104,0
josta - saman vuoden erityisavustus (TA+LTAt)	431,9
- edelliseltä tilikaudelta siirtynyt yleisavustus	873,6
- edelliseltä tilikaudelta siirtynyt erityisavustus	63,8
- seuraavalle vuodelle siirtyvä määräraha	37,6
Muilta momenteilta tuleva rahoitus yhteensä	
- Mom. 30.40.41 (Hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen korvaaminen)	222,8
Laskennallinen alijäämä	-45,3

1. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista Suomen riistakeskuksen kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Määrärahakehityksen vaikea ennustettavuus, riippuu eduskunnan vuotuisista päätöksistä ja metsästäjämäärän kehityksestä.

Budjetointitapa muuttui tilivuonna. Budjetointi perustui riistanhoitopiirien ja MKJ:n laatiin budjetteihin, mistä syystä budjetointi oli hankalaa. Talouden ja budjetin seuranta vaikeutti se, että ei ollut vertailulukuja organisaation ollessa vasta muodostumassa.

2. Arvio Suomen riistakeskuksen taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Suomen riistakeskuksen taloudellinen asema on hyvä huolimatta siitä, että Suomen riistakeskuksen tilinpäätös päättyi (45 341,62 €) alijäämäiseksi.

3. Keskeisimmät tunnusluvut toiminnan sekä taloudellisen aseman ja tuloksen ymmärtämiseksi

Suomen riistakeskuksen tuottojen rakenne on seuraava:

Varsinaisen toiminnan tuot (maksullinen toiminta)	8,2 %
Varainhankinnan tuotot	12,0 %
Valtionavustukset	79,4 %
Muuta	0,4 %
Taseen pysyvien vastaavien osuus taseen loppusummasta	58 %
ja vaihtuvien vastaavien osuus taseen loppusummasta	42 %

Rahojen ja pankkisaamisten (1,744 milj. €) osuus oli 32 % taseen loppusummasta ja noin 20 % vuotuisista kuluista.

Suomen riistakeskuksen maksuvalmius oli koko tilikauden ajan hyvä. Vuoden lopussa Quick ratio oli 1,69 ja Current ratio 1,89.

4. Henkilöstötiedot ja tunnusluvut kohdassa: Henkisten voimavarojen hallinta s.24

5. Ympäristötekijät

Suomen riistakeskus noudattaa toiminnassaan kestävä käytön periaatetta. Riistakeskuksen toimitilat ovat keskustoimistoa ja Laitalan toimintakeskusta lukuun ottamatta toimistokiinteistöjä. Toiminnasta ei aiheudu ympäristöhaittoja. Toimistojätteiden keräys ja kierrätys on järjestetty.

Keskustoimiston toimitilojen riskit liittyvät öljykeskuslämmitykseen ja käytöstä poistetun vanhan toimisto-osan terveysriskiin.

6. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtionosuudessa ei ole TTS suunnitelmien mukaan reaalista kasvua. Lisäksi valtionosuuden kehitys riippuu eduskunnan päätöksistä. Laitoksen talous tulee olemaan lähivuodet tiukka. Suomen riistakeskuksen valtionosuuden muutos (+0,7 %) vuodelle 2012 ei kata edes tiedossa olevaa inflaatiota tai TES -raamiratkaisun aiheuttamaa 2,4 %:n kustannusnousua. Henkilöstön määrän kasvun vaikutus henkilöstökuluihin on lisäksi 1,5 %.

LIITTEET

LIITE 1

TULOSSOPIMUKSESTA ERILLISET VAIKUTTAVUUTTA TUKEVAT KEHITTÄMIS- JA INNOVAATIOHANKKEET

Hankkeen nimi	Hankkeen kuvaus	Aloitus
Suomen riistakeskuksen perustaminen	Jatkohanke vuonna 2010 alkaneelle hankkeelle, jonka tavoitteena on Suomen riistakeskuksen johtamis- ja toimintaorganisaation suunnittelu, perustaminen ja käynnistäminen niin, että Suomen riistakeskus toimii uudella organisaatiolla kokonaisuudessaan 1.1.2012. Rahoitus myönnetty 5.1.2011	2010-2011
Julkisen riistakonsernin strategiapäivät	Julkisen riistakonsernin strategiaseminaarin järjestelyt Gustavelundissa	2011, toistuu
Life+ Return of Rural Wetlands	Maa- ja metsätalousministeriön sitoumus Life+ Return of Rural Wetlands -hankkeen rahoittamiseksi vuosittain 70000 eurolla vuosina 2011–2015. Rahoitus myönnetty 7.1.2011 vuodelle 2011	2010 jatkuu
Poronhoitoalueella toimiva suurpetoasioiden asiantuntija	Poronhoitoalueella toimiva suurpetoasioiden asiantuntija -hanke. Rahoitus myönnetty 5.1.2011	2009 jatkuu
Peltopyynn itäisen alalajin (Perdix perdix lucida) geenipankkitarhojen toiminta ja verkostoituminen	Hankkeen päätavoite on Merikarvialle uusiin tiloihin siirretyn peltopyynn itäisen alalajin tarhakannan tulevaisuuden turvaaminen, ja kannan kartuttaminen ajalla 2008–2012, jotta kannasta syntyviä jälkeläisiä voidaan mahdollisimman pian ja mahdollisimman laajasti saattaa kasvatettavaksi ja lisättäväksi kehittyvän tarhaajaverkoston puitteissa perustettaviin seuraaviin itäisen peltopyyalalajin tarhoihin.	2008 jatkuu
Hirvikannan hoitosuunnitelman valmistelu	Hirvikannan hoitosuunnitelma -hankkeessa valmistellaan maa- ja metsätalousministeriölle kansallinen hirvikannan hoitosuunnitelma, jossa sovitetaan yhteen hirvikannan hoitoon liittyviä erilaisia intressejä ja laaditaan hirvikannan hoitoa koskevat linjaukset ja toimenpiteesitykset.	2011-2012
Metsäpeurakannan hoito Kainuun riistanhoitopiirissä vuonna 2011	Metsäpeurakannan hoito Kainuun riistanhoitopiirissä vuonna 2011. Kainuun riistanhoitopiiri toteuttaa vuonna 2011 metsäpeurakannan hoidossa maa- ja metsätalousministeriön laatimassa, valtakunnallisessa metsäpeurakannan hoitosuunnitelmassa olevia toimenpiteitä sekä tulosohjauksessa sovittavia tehtäviä. Päätavoitteina on turvata metsäpeuran rotupuhtautta sekä avustaa RKTL:a peurakannan kehitykseen vaikuttavien tekijöiden selvittämisessä.	2000 jatkuu
Management of invasive Raccoon Dog (Nyctereutes procyonoides) in the north-European countries	Hankkeella on useita tavoitteita, joista tärkeimpiä ovat ehkäistä supikoiran aiheuttamaa vahinkoa biologiselle monimuotoisuudelle ja ehkäistä supikoiran vakinaistuminen Skandinaviaan. Supikoiran hävittämiseksi ja rajoittamiseksi kehitetään ja otetaan käyttöön uusia menetelmiä.	2010 jatkuu
Pohjanmaan monimuotoiset kosteikot 2010 - 2012; suunnittelu- ja toteutusosio	Hanke alkoi huhtikuussa 2010 ja jatkuu maaliskuun loppuun 2012. Sen tavoitteena on lisätä eri hallinnonalojen yhteistyötä kosteikkojen kunnostamiseksi. Tavoitteena on tuottaa kohtuuhintaisia kunnostussuunnitelmia uudenlaisen viranomaisyhteistyön kautta. Kyläyhdistykset ja metsästysseurat saavat laadukkaita kunnostussuunnitelmia kohteilleen, joiden käytännön kunnostamiseen haetaan rahoitusta maaseudun paikallistason kehittämishankevaroista. Rahoittajana Etelä-Pohjanmaan ELY- keskus Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastosta	2010-2012
Keski-Suomen metsoparlamentti	Yhteistoimintahanke metson elinympäristöjen kehittämiseksi Keski-Suomessa.	2000 jatkuu

Uudenmaan supikoiraprojekti (Pohjoismainen yhteishanke)	Tavoitteena selvittää metsästyksen vaikutusta supikoirien dispersointiin. Tuloksia käytetään supikoirien leviämistutkimuksissa ja leviämisen estämisessä Ruotsiin, Norjaan ja Tanskaan. Supikoirahanke on yhteishanke Norja, Ruotsi, Suomi, Tanska. (Jägarförbundet, SLU) Suomessa yhteistyössä Uudenmaan alueen ja Helsingin yliopiston (Veli-Matti Väänänen) kanssa. Tutkimusta tehdään radiopannoin merkityillä supikoirilla.	2010-2011
Suurpetoseurantojen kehittäminen - yhteishanke (Suurpetojen lumijälkilaskenta 2011- 2012)	Kehittää ja testata yhteistyössä Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen kanssa laskentamenetelmää, joka tukee nykyistä suurpetohavaintojärjestelmää ja parantaa havaintoihin perustuvien kanta-arvioiden tarkkuutta erityisesti ilveksen tihentymäalueilla. Osallistaa sidosryhmiä suurpetokantojen seurantaan. (Etelä-Savo, Keski-Suomi, Pohjois-Savo, Satakunta, Uusimaa)	2011-2012, jatkuu
Metsähanhikannan hoitosuunnitelma	Metsähanhikannan hoitosuunnitelma -hankkeessa valmistellaan maa- ja metsätalousministeriölle kansallinen metsähanhikannan hoitosuunnitelma, jossa sovitetaan yhteen hanhikannan hoitoon liittyviä erilaisia intressejä ja laaditaan kannan hoitoa koskevat linjat ja toimenpide-esitykset. Hankkeella on myös kansainvälinen flyway ulottuvuus.	2011-2013
METSO-elinympäristöjen ekosysteemipalvelut suon ja kankaan vaihettumisvyöhykkeellä: RIISTAA REUNOILTA	METSO-elinympäristöjen ekosysteemipalvelut suon ja kankaan vaihettumisvyöhykkeellä sisältäen riista-asiat. Rahoitus saatiin MMM/MEO:lta.	2011 jatkuu
Lupahallinto-ohjelmiston kehittäminen	WebLH -ohjelmiston jatkokehittäminen niin, että uuden riistahallintolain julkisten hallintotehtävien hoito on sujuvaa ja tehokasta	2008 jatkuu
Erityiset koulutukset	Uusien JHT-tehtävien aiheuttamien koulutuskulujen kattaminen alue-toimistoissa	2011
Suomen riistakeskuksen taloushallinto-ohjelmiston käyttöönotto	Vivaldi taloushallinto-ohjelmiston käyttöönottoprojekti ja koulutusohjelma	2010-2011

SUOMEN RIISTAKESKUKSEN VALTAKUNNALLISTEN TOIMIELINTEN KOKOONPANO

LIITE 2

HALLITUS

<u>Jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Tauno Partanen pj.	Pentti Pulkkinen
Risto Hanhineva varapj.	Jari Huhtamella
Asko Keski-Nisula	Esko Savukoski
Einari Kapiainen	Leo Houhala
Mikael Antell	Martin Hägglund
Veikko Ahola	Markku Pärssinen
Heikki Lehtinen	Risto Timonen
Vesa Ruusila	Riitta Rahkonen
Aarno Puttonen	Vesa Malila
Marko Mikkola	Sirpa Kuhlström

VALTAKUNNALLINEN RIISTANEUVOSTO

<u>Jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Hannu S. Laine, pj	Mikko Simola
Erkki Huhta	Esko Savukoski
Urho Tervonen	Matti Kemppainen
Jukka Nikkilä	Ilkka Leppänen
Ilkka Tiainen	Matti Soukka
Juhani Kukkonen	Heikki Kosonen
Jukka Vänttilä	Jouko Arvo
Pasi Rannila	Pauli Kiviluoma
Juhani Sillanpää	Jorma Laurila
Eero Reijonen	Veikko Sorsa
Jukka Karhunen	Heikki Kainulainen
Bo-Erik Hanses	Henrik Gullans
Pentti Vanhahonko	Erkki Kallio
Markku Tuominen	Niklas Christensen
Martin Hägglund	Reino Kallio
Juhani Kettunen	Veikko Marttila
Matti Osara	-
Jukka Bisi	Pauli Wallenius
Pekka Helle	Päivi Eskelinen
Johnny Sved	Jouko Kostamo
Mikko Tirola	Timo Leskinen
Lauri Kontro	Panu Hiidenmies
Risto Sulkava	Tapani Veistola

JOHTORYHMÄ (marraskuu 2011 alkaen)

<u>Nimi</u>	<u>tehtävä</u>
Reijo Orava	johtaja
Sauli Härkönen	julkisten hallintotehtävien päällikkö
Jari Pigg	apulaisjohtaja, palvelupäällikkö
Jarkko Nurmi	riistatalouspäällikkö
Tuomo Pispala	hallintopäällikkö
Klaus Ekman	viestintäpäällikkö

JULKISTEN HALLINTOTEHTÄVIEN PÄÄTÖKSET

LIITE 3

<u>PÄÄTÖSTYYPPI</u>	<u>KPL</u>
ML 10 §	178
ML 26 §	2522
ML 29 §	270
ML 41 §:n 3 momentti	24
ML 41 a §:n 1 momentti	73
ML 41 a §:n 3 momentti	328
ML 41 b §	435
ML 41 c §	42
ML 42 §	22
ML 52 §:n 1 momentti	39
ML 52 §:n 3 momentti	59
Hakemusten peruuttaminen	16
Nimittämispäätökset (rhy)	296

SUOMEN RIISTAKESKUKSEN HENKILÖSTÖ 31.12.2011

LIITE 4

Ala-Ajos	Ilkka	Kenttäpäällikkö	Keskushallinto
Alhainen	Mikko	Projektipäällikkö	Keskushallinto
Boström	Irene	Toimistosihtööri	Keskushallinto
Ekman	Klaus	Viestintäpäällikkö	Keskushallinto
Eronen	Visa	Riistapäällikkö	Uusimaa
Haapamäki	Leena	Toimistonhoitaja	Lappi
Hakala	Sirpa	Toimistosihtööri	Pohjanmaa
Heikkilä	Juha	Riistanhoidonneuvoja	Pohjanmaa
Hepo-oja	Harri	Riistanhoidonneuvoja	Oulu
Hermansson	Jörgen	Riistanhoidonneuvoja	Varsinais-Suomi
Hokkanen	Ville	Riistanhoidonneuvoja	Pohjois-Savo
Huhtinen	Riitta	Johdon sihtööri	Keskushallinto
Härkönen	Sauli	JHT-päällikkö	Keskushallinto
Hölli	Otto	Riistanhoidonneuvoja vs.	Pohjois-Häme
Impola	Antti	Riistapäällikkö	Satakunta
Juntunen	Ritva	Toimistonhoitaja	Kainuu
Järvinen	Pirkko	Toimistonhoitaja	Varsinais-Suomi
Kainulainen	Urpo	Riistanhoidonneuvoja	Lappi
Kapiainen	Keijo	Riistapäällikkö	Oulu
Karvinen	Airi	Toimistonhoitaja	Kaakkois-Suomi
Keränen	Jukka	Riistapäällikkö	Kainuu
Kiiveri	Seija	Toimistonhoitaja	Keski-Suomi
Kilpeläinen	Kauko	Projektityöntekijä	Kainuu
Kiukas	Erkki	Riistapäällikkö	Kaakkois-Suomi
Kontiainen	Ari	Tietojärjestelmäsuunnittelija	Keskushallinto
Korhonen	Tuija	Toimistonhoitaja	Satakunta
Korpela	Jari	Projektityöntekijä	Keskushallinto
Koskinen	Magnus	Kiinteistöhoitaja	Keskushallinto
Kotilainen	Reijo	Riistanhoidonneuvoja	Pohjois-Karjala
Kraufvelin	Marja	Toimistosihtööri	Keskushallinto
Kuhlström	Sirpa	Toimistonhoitaja	Etelä-Häme
Kuittinen	Juha	Riistapäällikkö	Pohjois-Karjala
Kursula	Olli	Riistanhoidonneuvoja	Keski-Suomi
Körhämö	Jani	Projektipäällikkö	Keskushallinto
Laaja	Reima	Riistanhoidonneuvoja	Satakunta
Lamberg	Teemu	Riistanhoidonneuvoja vs.	Etelä-Savo
Laulumaa	Markku	Riistanhoidonneuvoja vs.	Uusimaa
Lehikoinen	Pekka	Taluspäällikkö	Keskushallinto
Lönnfors	Carola	Toimistonhoitaja	Uusimaa
Marjakangas	Arto	Projektipäällikkö	Keskushallinto
Mikkola	Marko	Riistapäällikkö vs.	Pohjois-Häme
Muuttola	Marko	Riistanhoidonsuunnittelija	Keskushallinto
Mäki	Arja	Siivooja	Keskushallinto
Mäkimartti	Juha	Projektityöntekijä	Keskushallinto
Mäkimartti	Susanna	Projektityöntekijä	Keskushallinto
Niemelä	Timo	Projektityöntekijä	Keskushallinto
Nikunlaakso	Maria	Viestintäsuunnittelija	Keskushallinto
Norberg	Harri	Erikoissuunnittelija	Lappi
Nurmi	Jarkko	Riistatalouspäällikkö	Keskushallinto
Oksanen	Ritva	Toimistonhoitaja	Oulu
Orava	Reijo	Johtaja	Keskushallinto
Paasimaa	Marko	Riistanhoidonneuvoja	Kainuu
Pekkarinen	Veli-Matti	Projektityöntekijä	Keskushallinto
Pellas	Stefan	Riistanhoidonneuvoja	Rannikko-Pohjanmaa
Pigg	Jari	Apulaisjohtaja	Keskushallinto
Pispa	Tuomo	Hallintopäällikkö	Keskushallinto
Purhonen	Jukka	Riistapäällikkö	Keski-Suomi
Rauhala	Jyri	Riistapäällikkö	Etelä-Häme
Riikonen	Kaija	Toimistonhoitaja	Pohjois-Karjala
Ruuskanen	Tuula	Toimistonhoitaja	Pohjois-Savo
Siekinen	Juha	Projektityöntekijä	Keskushallinto
Siira	Antti	Riistapäällikkö	Lappi
Sundqvist	Marion	Varastopäällikkö	Keskushallinto
Svensberg	Marko	Erikoissuunnittelija	Keskushallinto
Särkijärvi	Leena	Toimistonhoitaja	Pohjois-Häme
Södergård-Ahlskog	Lena	Toimistonhoitaja	Rannikko-Pohjanmaa
Tanskanen	Jouni	Riistapäällikkö	Pohjois-Savo
Toivola	Mikko	Riistapäällikkö	Varsinais-Suomi
Tolvanen	Jouni	Riistanhoidonneuvoja	Kaakkois-Suomi
Varjus	Tuula	Toimistonhoitaja	Etelä-Savo
Vartiainen	Petri	Riistapäällikkö	Etelä-Savo
Yliaho	Piritta	Projektityöntekijä	Pohjanmaa