

Hyväksytty hallituksessa 26.11.2013



# TOIMINTASUUNNITELMA JA TALOUSARVIO 2014

## Sisällysluettelo

Johdanto	3
<b>1. Avaintavoitteet vuodelle 2014</b>	<b>3</b>
Merkittävää yhteiskunnallista vaikuttavuutta tukevat toimenpiteet: avaintavoitteet vuodelle 2014	3
Toiminnalliset tavoitteita koskevat avaintavoitteet vuodelle 2014	3
Tuottavuus ja kehittämistavoitteita sekä investointihankkeita koskevat avaintavoitteet vuodelle 2014	3
<b>2. Toimintasuunnitelma</b>	<b>4</b>
Strategiatyö ja johtaminen	4
Julkiset hallintotehtävät	4
Kestävä riistatalous	5
Palvelut	6
Tukipalvelut/sisäiset palvelut	8
Viestintä	8
Laitiala	9
Suomen riistakeskuksen hankkeet	10
<b>3. Talousarvio 2014</b>	<b>11</b>
<b>4. Toiminnan alueelliset painopisteet 2014</b>	<b>12</b>
<i>LÄNSI-SUOMI</i>	<i>12</i>
Alueen yhteiset toimenpiteet	12
Etelä-Häme	12
Pohjanmaa	13
Pohjois-Häme	13
Rannikko-Pohjanmaa	13
Satakunta	13
Uusimaa	14
Varsinais-Suomi	14
<i>ITÄ-SUOMI</i>	<i>15</i>
Alueen yhteiset toimenpiteet	15
Etelä-Savo	15
Kaakkois-Suomi	16
Keski-Suomi	16
Pohjois-Karjala	16
Pohjois-Savo	17
<i>POHJOIS-SUOMI</i>	<i>17</i>
Alueen yhteiset toimenpiteet	17
Kainuu	17
Lappi	18
Oulu	18
<b>Liite 1: Suomen riistakeskuksen toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden mittaristo</b>	<b>19</b>

## Johdanto

### Johdanto

Tässä asiakirjassa esitetään Suomen riistakeskuksen ja maa- ja metsätalousministeriön kanssa sovitut avaintavoitteet sekä Suomen riistakeskuksen toiminnalliset tavoitteet toimintavuodelle 2014. Toiminnallisissa tavoitteissa on otettu huomioon maa- ja metsätalousministeriön kanssa käytyjen, tulossopimusta 2013 - 2015 tarkentavien neuvotteluiden tulokset.

Toiminnallisten tavoitteiden valmistelussa on kuultu alueellisia riistaneuvostoja sekä alueiden toimihenkilöitä. Alueiden toiminnan painotukset on esitetty asiakirjan osassa 4: Alueiden painopisteet.

Suomen riistakeskuksen talousarvio on asiakirjan osassa 2 ja Suomen riistakeskuksen toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden mittaristo liitteessä 2.

## 1. Avaintavoitteet vuodelle 2014

### Merkittävää yhteiskunnallista vaikuttavuutta tukevat toimenpiteet: avaintavoitteet vuodelle 2014

Tavoite	Vaikuttavuustavoite	Prosessi
Luonnos suden hoitosuunnitelmaksi luovutettavissa ministeriölle vuoden loppuun mennessä	1, 3	KRT
Riistakonsernin yhteiset prosessit (prosessit) kuvattu yhteistyössä strategia- ja ennakointiryhmän kanssa	str.päämäärä	STRJ, KRT, JHT
Haaskan käyttöä koskeva eettinen ohjeisto laadittu	4	Palvelut

### Toiminnalliset tavoitteita koskevat avaintavoitteet vuodelle 2014

Sopimukset riistanhoitoyhdistysten kanssa tehty valtionavustuksen maksamiseksi riistanhoitoyhdistyksille	Palvelut
Riistakeskuksen ja Suomen metsäkeskuksen välistä yhteistyötä tiivistetty	KRT, STRJ

### Tuottavuus ja kehittämistavoitteita sekä investointihankkeita koskevat avaintavoitteet vuodelle 2014

Riistakeskuksen tietojärjestelmä hankkeissa otettu huomioon Riistakonsernin tietohallintostrategian linjaukset	Palvelut, JHT, SP
---	----------------------

## 2. Toimintasuunnitelma

### Strategiatyö ja johtaminen

- Valmistellaan riistakeskuksen strategiset ja operatiiviset suunnitelmat ja raportointi prosessikuvausten mukaisesti alueet ja alueneuvostot osallistaen. Vaikuttavuutta ja tuloksellisuutta seurataan tulosopimuksessa määritetyn mittariston mukaisesti. Osana tätä toteutetaan palautekysely ja asiakastyytyväisyystutkimus neljälle pääasiakasryhmälle: 1) Metsästäjät, 2) Sidosryhmät, 3) Riistanhoitoyhdistykset ja 4) Metsästysseurat – ja -seurueet
- Riistakeskuksen strategiaa toteutetaan BSC-tuloskorttiohjauksella sekä jatkamalla toiminnan tuloksellisuuden mittaamista. Kaikki prosessit ohjeistavat tiimensä siten, että eri aihealueiden tiimit laativat omat tavoitteelliset vuosisuunnitelmansa tuloskorttiajattelun mukaisesti viimeistään helmikuussa
- Järjestetään riistaneuvostojen puheenjohtajille ja esittelijöille toiminnan kehitysseminaari
- Osallistutaan riistakonsernin kansainväliseen yhteistyöhön kansainvälisyysstrategian mukaisesti
- Osallistutaan/organisoidaan julkisen riistakonsernin strategiaproessin toimenpiteet; strategiaseminaarit sekä konsernin yhteisten prosessien kuvaaminen (avaintulos kohta 2.1.)
- kehitetään yhteistyötä metsätalous- ja riistapolitiikan yhteensovittamiseksi ja kehittämiseksi (avaintulos 2.2)
- Käydään henkilökohtaiset kehityskeskustelut henkilöstön kanssa

### Julkiset hallintotehtävät

- hoidetaan riistahallintolain 2 §:n 1 momentissa säädetyt julkiset hallintotehtävät ottaen lupahallinnossa huomioon vahvistettujen hoitosuunnitelmien linjaukset sekä kansallisen vieraslajistrategian tavoitteet
- osallistutaan metsästäjärekisterin kehittämishankkeeseen yhteistyössä Sisäiset palvelut ja Palvelut -prosessien kanssa
- ylläpidetään metsästäjien ryhmävakuutusta sekä JHT-tehtäviin nimitettyjen riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöiden vakuutusturvaa sekä niihin liittyvää neuvontaa yhteistyössä Palvelut -prosessin kanssa.
- kehitetään julkisten hallintotehtävien työnjakoa ja toiminnan organisointia sekä osaprosesseja ja niiden dokumentointia
- huolehditaan lainsäädännön ajantasaisesta täytäntöönpanosta ja ohjeistuksesta niin prosessin sisällä kuin yhteistyössä muiden prosessien ja riistanhoitoyhdistysten kanssa
- suoritetaan asiakastyytyväisyyskysely ja kehitetään asiakaspalvelua sen perusteella sekä varmistetaan toiminnan riippumattomuus ja hyvän hallinnon periaatteiden noudattaminen
- tiedotetaan aktiivisesti julkisista hallintotehtävistä ja ylläpidetään JHT-materiaalit riista.fi -sivustolla (myös saamenkieliversiot)
- kehitetään julkisten hallintotehtävien tarvitsemia rekistereitä ja tietojärjestelmiä, erityisesti WebLH:ta yhdessä Sisäiset palvelut -prosessin kanssa sekä samalla tehostetaan sähköistä tiedonkeruuta ja tiedonhallintaa sekä raportointimenettelyitä
- järjestetään esittelijöille JHT-koulutuspäivät
- jatketaan ns. ”byrokratiatalkooprojektia” julkisten hallintotehtävien keventämiseksi ja asiakaslähtöisyyden kehittämiseksi byrokraattisuutta vähentävien säädosmuutosehdotusten avulla
- kiinnitetään erityistä huomiota riistanhoitoyhdistysten metsästyksenvalvonnan toteuttamiseen ja sen kehittämiseen yhteistyössä metsästyksen valvonnasta vastaavien viranomaisien kanssa

## Kestävä riistatalous

### *Hoitosuunnitelmaprosessi (kv taigametsähanhi ja susi)*

- o laaditaan taigametsähanhen kansallisen hoitosuunnitelman ja hirvikannan hoitosuunnitelman toteuttamiseen liittyvä käytännön toimenpiteiden seuranta
- o jatketaan taigametsähanhen kansainvälisen hoitosuunnitelman laatimisen koordinoitua yhteistyössä MMM:n kanssa
- o jatketaan susikannan hoitosuunnitelmaprosessia
- o riistaneuvostot osallistuvat ja osallistavat sidosryhmät käynnissä olevien hoitosuunnitelmien laatimiseen ja vahvistettujen hoitosuunnitelmien seurantaan.
- o osallistutaan Helcomin työhön maa- ja metsätalousministeriön kanssa sovitun työnjaon puitteissa ja toteutetaan hyljekantojen hoitosuunnitelman käytännön toimenpiteitä
- o osallistutaan AEWA:n toimintaan taigametsähanhikannan koko muuttotien kattavaa kannanhoitoa koskevan hoitosuunnitelma-aloitteen mukaisesti

### *Riistatietoprosessi*

- o käynnistetään prosessien ja konsernitoimijoiden yhteistyönä -hanke, jossa kehitetään koko riistakonsernia palvelevaa saalis- ja riistatietojärjestelmää riistakonsernin tietohallintostrategian linjausten mukaisesti
- o osallistutaan riistavahinkorekisterin (hirviosio) käyttöönottoon ja testaukseen
- o jatketaan riistakolmiolaskentojen aktivointia kaikilla toiminta-alueilla tukemaan metsästyslain 38 §:n mukaista metsästyksen säätelyä ja pyritään löytämään toimintaan uusia kannustekeinoja yhteistyössä RKTL:n kanssa
- o koulutetaan kaikilla alueilla suurpetoyhdyshenkilöt uuden Tassu-version käyttämiseen
- o tuetaan RKTL:sta ja metsästys oikeuden haltijoita sähköisten havainnonkeruujärjestelmien (Tassu, Sorkka) käytön aktivoinnissa
- o huolehditaan yhteistyössä RKTL:n kanssa, että kolmiolaskentatulokset ja pienriistasaalistilasto julkaistaan mahdollisimman nopeasti verkossa ja kehitetään työkaluja, joiden avulla riistatietoa voidaan soveltaa metsästysseurojen päätöksenteossa
- o paikkatietoasiantuntija kartoittaa alueiden paikkatietotarpeet vuoden 2014 osalta helmikuussa ja laatii aihealueen toimenpideohjelman

### *Riistakantojen verotussuunnittelu*

- o laaditaan suunnitelma yhtenäisten suunnittelujärjestelmien kehittämisestä hirven, valkohäntäpeuran ja suurpetojen ja muiden direktiivilajien verotussuunnittelua varten
- o määritellään sidosryhmien kanssa aluekohtaisesti hirvieläinkantojen hoidon tavoitteet ja kehitetään hirvitalousaluekohtaisen kannanhoidon menetelmiä
- o toteutetaan hirvikannan hoitosuunnitelmassa esitettyjä aihealueen käytännön toimenpiteitä ja hankkeita, osaprosessin erityistavoitteena pidetään hirvieläinkantojen rakenteellisten verotusmallivaihtoehtojen kehittämistä
- o kehitetään menetelmiä lieventää suurpetojen aiheuttamia riistatalousongelmia
- o laaditaan suunnitelma pienten hirvieläinten verotussuunnittelukäytäntöjen kehittämisestä riistakeskusalueilla ja metsästysseuroissa, kehitetään erilaisia verotussuunnittelumalleja ja laaditaan koulutuspaketti aiheesta
- o laaditaan alueittain pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten vuotuiset verotussuunnitelmat
- o alueneuvostot järjestävät sidosryhmäkuulemiset

### *Kestävä metsästys*

- o osallistutaan metsästyslain 37 ja 38 §:n mukaiseen riistaeläinten metsästysrajoitusten sekä suurpetojen poikkeuslupakiintiöiden valmisteluun aktiivisesti yhdessä maa- ja metsätalousministeriön kanssa ja kehitetään aihepiiriin liittyviä riistakonsernin yhteistoimintatapoja joustavammiksi
- o kerätään alueiden näkemykset mahdollisista metsästyksen rajoitustarpeista

- huolehditaan asiaan liittyvästä riistanhoitoyhdistysten kuulemisesta ja laaditaan yhteenveto riistanhoitoyhdistysten antamista lausunnoista
- toteutetaan sähköinen viestintä (sähköinen seurakirje) metsästysseurojen informointiin kestävän metsästyksen aihepiiriin liittyvissä asioissa
- jatketaan JHT- prosessin ja metsästyksen valvonnasta vastaavien viranomaisten kanssa erävalvontamuotojen kehittämisyhteistyötä, jonka tavoitteena on ehkäistä laitonta tappamista

### **Riistavahingot**

- järjestetään vahinkojen ennaltaehkäisymateriaalin jakelu ja luodaan materiaalirekisteri
- toteutetaan karhuvahinkojen riskikartoitus (mehiläistalous) kehittyvän kannan alueella

### **Riistatalouden edistäminen ja innovaatiohankkeet**

- jatketaan hankkeita, jotka tukevat metsäkanalintujen hoitosuunnitelman käytännön toimenpiteitä siten, että niillä luodaan rakenne Metsäkanalinnut 2015 Life+ -hanketta varten
- toteutetaan metsäkanalintujen verotuskäytäntöjen taustoja selvittävä ja niiden kehittämiseen tähtäävä tutkimushanke
- jatketaan työtä Hyvän riistanhoidon suositukset -nettisivuston luomiseksi
- otetaan hanketyötä tukeva suunnittelujärjestelmä käyttöön
- jatketaan Riistatalous elinkeinona -raportin priorisoitujen hankkeiden toteuttamista
- jatketaan metsäpeuran palautusistutushankkeen esivalmisteluita siten, että vuoden 2014 aikana voidaan valita palautusalueet siirroille ja aloittaa konkreettiset siirtotoimenpiteet
- jatketaan Kotiseutukosteikko Life+ -hankkeen toimenpiteitä kaikilla toiminta-alueilla
- laaditaan riistatalouden edunvalvonnan ja aihepiirin yhteiskunnallisen vaikuttavuuden toimintasuunnitelma ja -ohje alueille
- jatketaan metsäkanalintujen elinympäristöjen hoidon kehittämistä ulkopuolisen rahoituksen (METSO) turvin
- maa- ja metsätalousministeriölle lähetetään ennen toimintavuoden alkua erityisavustushakemukset riistatalouden edistämiseksi strategisilla hankkeilla, joista luettelo sivulla 9

## **Palvelut**

### **Asiakaspalvelu ja neuvonta**

- järjestetään palvelukoulutusta asiakaspalvelutiimille
- kehitetään informaatiopalvelua sekä asiakaspalvelun ja neuvonnan seurantajärjestelmää. Toistuvat neuvontatapahtumat rekisteröidään Fan-järjestelmään ja niistä tärkeimmät julkaistaan riista.fi -sivuilla.
- luodaan ja päivitetään sisältöä riista.fi -sivuille asiakkailta saatujen kokemusten perusteella

### **Uuden metsästäjän palvelut**

- huolehditaan, että koko maassa järjestetään riittävä määrä metsästäjäkurseja ja metsästäjäutkintotilaisuuksia
- osallistutaan riista.fi -sivuston ylläpitoon
- huolehditaan metsästäjäutkintoon valmentavan koulutus- ja oppimateriaalin ajantasaisuudesta

- järjestetään toiminta-alueittain tarvittaessa koulutustilaisuudet metsästäjätutkinnon kouluttajille ja metsästäjätutkinnon vastaanottajille (yhteistyö JHT-prosessin kanssa)
- annetaan neuvontaa metsästäjätutkinnon kouluttajille
- osallistutaan metsästäjärekisterin uudistushankkeeseen
- aloitetaan vuoden alussa kaksivuotinen hanke metsästäjätutkinnon uudistamiseksi yhdessä muiden prosessien kanssa edellyttäen, että rahoitus siihen järjestyy.
- tuetaan ja esitellään viestinnän keinoin paikallistason nuorisotoimintahankkeita
- osallistutaan yhteistyöhön sidostahojen kanssa nuorisotoiminnan kehittämiseksi ja uusiin metsästäjiin liittyvässä toiminnassa

### Metsästäjäpalvelut

- osallistutaan metsästäjien ryhmävuokutukseen liittyvään neuvontaan yhdessä JHT-prosessin kanssa.
- huolehditaan yhdessä viestinnän kanssa metsästyskortin lähettämisestä ja maksujärjestelyjen toimivuudesta.
- osallistutaan metsästäjärekisterin uudistushankkeeseen
- tuotetaan metsästäjille tietopäivitys lainsäädännöstä, eettisestä metsästyksestä sekä riistatiedosta yhteistyössä muiden prosessien kanssa. Päivitykset julkaistaan Metsästäjä-lehdessä ja niitä ylläpidetään sähköisessä mediassa
- aloitetaan Suomen Metsästäjäliiton kanssa vuonna 2013 suunnitellun riistatalouden ja metsästyksen koulutusstrategian linjausten jalkauttaminen ja kehitetään metsästäjien kouluttautumisympäristöä
- edistetään eri metsästysmuotojen harrastajien omatoimista eettisten ohjeistojen laadintaa
- ryhdytään toteuttamaan riistakeskuksen ”riistaTV:tä” opetuksellisten ja valistuksellisten videomateriaalien julkaisukanavana yhdessä muiden prosessien kanssa

### Riistanhoitoyhdistysten tuki

- huolehditaan riistanhoitoyhdistysten taloudellisten resurssien kehittämissuunnitelman toteutumisesta strategiaprosessin kanssa
- huolehditaan yhdessä sisäisten palveluiden kanssa riistanhoitoyhdistysten valtionosuuksien maksatuksista, tarvittavista järjestelyistä (ml. sopimukset) ja ohjeistuksista
- ⊖ laaditaan toiminnanohjaajien palkkiosuositukset
- ⊖ selvitetään riistanhoitoyhdistysten toiminnan tehostamismahdollisuuksia sekä yhteistoiminta- ja yhdistymismalleja tukemalla pilottihankkeita ja tiedottamalla saaduista kokemuksista
- tuotetaan alueiden käyttöön yhteistä aineistoa riistanhoitoyhdistysten vuosikokouksiin sekä päivitetään koulutusaineistoa riistanhoitoyhdistysten hallitusten uusien jäsenten perehdyttämiseen
- osallistutaan metsästäjärekisterin uudistushankkeeseen (avaintulos)
- järjestetään uusien toiminnanohjaajien peruskurssi
- järjestetään toiminta-alueittain riistanhoitoyhdistysten puheenjohtajille ja toiminnanohjaajille neuvottelu- ja koulutuspäivät sekä erillisiä koulutuspäiviä toiminnanohjaajille. Aluetoimisto vastaa järjestämisistä ja alueen omista aiheista. Osaprosessitiimi valmistelee kaikille alueille yhteiset asiat ja aineistot
- järjestetään tarvittavaa koulutusta rhy-tukiroolin omaaville toimihenkilöille
- jatketaan pilottihankkeita riistanhoitoyhdistyksille tarjottavien tilitoimistotyypipisten taloushallinnon palveluiden kehittämiseksi ja tiedotetaan kokemuksista

## Tukipalvelut/sisäiset palvelut

**Tukipalvelut toteuttavat strategista tavoitetta, jossa toimintaresurssit siirretään tukipalveluista ydinprosessien käyttöön.**

### Informaatiopalvelut

- pilotointi luottamushenkilöiden asiakirjojen sähköisestä julkaisusta jatkuu. Vuonna 2013 saatujen kokemusten perusteella valitaan toimivin toteutustapa
- varasto- ja logistiikkatoiminnot nykyaikaistetaan **synkronissa keskustuomiston toimitilaratkaisun kanssa siten, että riistanhoitoyhdistysten materiaali- ja palvelut eivät heikkene.**
- kielituki vastaa käännösten tuottamisesta ja käännösali-hankintojen kustannustehokkaasta järjestämisestä palveluna ydinprosesseille

### Infrastruktuuripalvelut

- **keskustuomiston toimitilaratkaisun valmistelu jatkuu**
- vastataan metsästäjärekisterin kehittämishankkeesta yhteistyössä JHT- ja Palvelut -prosessin kanssa. (avaintulos 2.3)
- riistavahinkorekisterin kehittämiseen osallistutaan yhtenä tuotteen omistajana varmistaen siitä saatavat tuottavuushyödyt julkisille hallintotehtäville ja kestäväälle riistataloudelle.
- riistakonsernin portaali -hanke aloitetaan tietohallintostrategian mukaisesti erityisesti yhteiskäyttöisyyttä ja palvelukonseptia korostaen

### Talous- ja henkilöstöpalvelut

- kustannuseuranta tehostetaan entisestään suoraan taloushallinto-ohjelmiston suomia mahdollisuuksia hyödyntäen. Budjetointia tarkennetaan vuodelle 2014 osaprosessi- ja tulosyksikkökohtaiseksi.
- huolehditaan yhteistyössä palvelut -prosessin kanssa riistanhoitoyhdistysten valtionosuusmaksatuksista, tarvittavista järjestelyistä ja ohjeistuksista
- henkilöstöhallinto ja osaamisen kehittäminen integroidaan aiempaa kiinteämmäksi osaksi johtamisjärjestelmää
- uusi prosessiorganisaation räätälöity palkkausjärjestelmä otetaan käyttöön vuonna 2014
- henkilöstöhallintasovellus Sympaa käytetään yksinomaisten henkilöstötietojen hallinta- ja arkistointivälineenä
- Henkilöstön työhyvinvointikysely toteutetaan ja työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelma päivitetään tarpeita vastaavaksi.

## Viestintä

Kaikki prosessit (johtamisen osaprosessit, ydinprosessit sekä sisäiset palvelut) ovat vastuussa viestinnästä asiakkaille. Prosessit tarvitsevat viestinnän onnistuneeksi toteuttamiseksi viestinnän tukipalveluita. Viestintä (sisäinen ja ulkoinen) on tästä syystä ymmärrettävä myös tukipalveluksi, jonka sisäisiä asiakkaita ovat prosessit ja niiden omistajat.

- viestintätoimintaa kehitetään ja aktivoidaan ja kehitetään viestinnän alaprosesseja
- julkaistaan Metsästäjä ja Jägaren-lehtiä 6 numeroa vuodessa, kehitetään printtimedian ja sähköisen median linkittämistä eli kehitetään monikanavaista viestintää
- Riista Vuoksi -riistapolitiikan sidosryhmäjulkaisun julkaisemista jatketaan (sähköinen toteutus, josta pieni printtipainos)
- ylläpidetään ja kehitetään verkkoviestintää
  - internetsivut: Riista.fi
  - riistakonsernin uutiskirje Sarvi; osallistutaan toteutukseen



- sosiaalinen media (Facebook, Twitter, YouTube, LinkedIn)
- ylläpidetään ja kehitetään mediayhteyksiä
  - mediatiedotteet: julkaistaan sähköisen mediajakelun kautta sekä valtakunnalliset ja alueelliset
  - Sarvi -uutiskirjeen jakelu medialle
  - ylläpidetään Face To Face -mediakontaktipalvelua, joka tuottaa räätälöityä tietoa toimittajien erityisaihepiireistä
- ylläpidetään ja kehitetään sisäistä viestintää (hallitus, johto, riistaneuvostot, henkilöstö)
  - toteutetaan Avanssi-uutiskirje tarpeen mukaan keskimäärin kerran kuukaudessa
  - sisäistä viestintää palvelevat myös muut riistakeskuksen sähköiset arkistot: dokumenttiarkisto sekä Dynasty-asianhallinta
  - mediaseurantaa jatketaan ja raportoidaan koko henkilöstölle sekä myös riistanhoitoyhdistyksille
- tuotetaan PR -toimintamateriaaleja ja julkaisuja: Suomi riistamaana, riistakeskuksen esittelymateriaali sekä esitteenä että ppt-tiedostona
- osallistutaan messuihin ja tapahtumiin: Riihimäen Erämessut ja Metsämessut Helsingissä ja tuetaan tarvittaessa aluetoimistoja alueellisten messujen järjestelyissä
- tuotetaan viestintäpalveluja prosesseille ja alueille
  - suunnittelu (mistä, mitä, miksi, milloin, miten ja keille viestitään)
  - koordinointi (aikatauluttaminen, tiedon kerääminen ja prosessointi)

## Laitiala

- työ hyvän riistanhoidon suositusten rakentamiseksi jatkuu laaditun suunnitelman mukaisesti
- Laitialan toiminta-alueen luonnonhoitokohteiden vuotuiset hoitotoimenpiteet ja edelleen kehittäminen sekä kiinteistöomaisuuden hoito
- Laitialan toimipisteessä järjestettävien riistahallinnon kansallisten ja kansainvälisten kokousten, koulutus- ja yhteistyötilaisuuksien valmistelut ja hoitaminen sekä tarvittaessa niihin asiantuntijana osallistuminen. Tapahtumien järjestäminen riistahallinnon yhteistyökumppaneille ja sen kotimaisille sekä kansainvälisille vieraille
- -CIC Suomen trofeetoiminnan koordinointi yhteistyössä CIC Suomen näyttely- ja trofeekomission kanssa.
- ELO:n Wildlife Estates hankkeen kansalliseen edistämiseen Metsähallituksen toimesta perustetun työryhmän työskentelyyn osallistuminen. WE hanke toimii eri Euroopan maissa olevien mallialueiden/-tilojen kautta
- vuonna 2009 aloitettu kosteikkoyhteistyö Lahden Vesijärvisäätiön kanssa jatkuu

## Suomen riistakeskuksen hankkeet

### Tietojärjestelmät ja muut kehittämishankkeet

Riistakeskuksen ja osin riistanhoitoyhdistysten kanssa yhteisten tietojärjestelmien sekä muut toiminnan kehittämishankkeet ovat seuraavat:

Hankkeen nimi	Kustannukset	Rahoitus		Oma pääoma
		Yleis-avustus 2014	Yleis-avustus 2013	
Portal-hanke	413000	180000	83000	150000
Metsästäjärekisterikilpailutus ja rajapinta	75500	55500	20000	
Tutkinnonuudistus	110000		110000	
Byrokrazia-hanke	94500	62125	32375	
Lupahallinnan sähköinen asiointi	15000		15000	
Riistatieto	142625		42625	100000
Muu järjestelmäkehitys	50000			50000
rhy-taloushallinnon kehittäminen	5000	5000		
	<b>905625</b>	<b>302625</b>	<b>303000</b>	<b>300000</b>

Kohtaan liittyy laajasti avaintulos 2.3.

### Riistakonsernin strategian jalkauttaminen

Julkisen riistakonsernin strategiaa jalkautetaan kestävän riistatalouden prosessiin kuuluvilla hankkeilla:

- Susikannan hoitosuunnitelman päivittäminen vuoden loppuun mennessä (avaintulos 2.1)
- Taiga Grouse Life+ hankkeen valmistelu (avaintulos 2.2)
- Metsäkanalintujen verotus riistakeskusalueittain ja analyysi metsästyksen kestävydestä -tutkimus (Jyväskylän yliopiston kanssa)
- Kansainvälisen metsähanhitsuunnitelman koordinointi
- Metsäammattilaisille ja metsänomistajille suunnattu koulutuspaketti uuden metsälain riistamahdollisuuksista
- Kotiseutu-Kosteikko-Life
- Yhteispohjoismaisen Supikoira-Life hankkeen toimintojen jatkaminen (After-Life) (edellyttää YM:n, MH:n, Ruotsin ja Norjan rahallista tukea)

Hankkeille haetaan rahoitus (TTS suunnittelussa varattu 283 000 €) maa ja metsätalousministeriöltä riistanhoitomaksuvaroista yleisavustuksen osana. Hankkeiden paisuminen edellyttäisi noin 380 000 rahoitusta. Tätä varten rahoitusta täydennetään maa- ja metsätalousministeriölle tehtävällä 100 000 € erityisavustushakemuksella. Asia neuvotellaan ministeriön kanssa toimintavuoden alussa.

Lisäksi haetaan rahoitusta seuraaville hankkeille (hirvi- ja suurpeto):

- Suurpetovahinkojen estäminen ja siihen liittyvään kokeilutoiminta
- Metsäpeurakannan hoito Kainuussa
- Hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen estäminen ja siihen liittyvä kokeilutoiminta

### 3. Talousarvio 2014

Suomen riistakeskus		26.11.2013					
Budjetti 2014		Kaikki yhteensä	Keskushall, alueet ja niiden palkat yht.	Keskus-hallinto	Alue-toimistot	Henkilöstön palkkaus-menot	Projektit
<b>Varsinainen toiminta</b>							
<b>TUOTOT</b>							
	Julkisten hallintotehtävien tuotot	200 000	200 000	200 000	0		
	Hanketoiminnan tuotot	195 000					195 000
	Muut tuotot (hanketoiminnan yleistuotot)	169 200	169 200	169 200			0
	Tuotot yhteensä	564 200	369 200	369 200	0		195 000
<b>KULUT</b>							
Henkilöstökulut							
	Henkilöstön palkat	3 543 085	2 980 000			2 980 000	563 085
	Hallituksen ja riistaneuvostojen palkkiot	109 079	109 079	31 150	77 929		
	Lakisääteiset henkilöstösivukulut	1 159 046	999 081	4 600	19 481	975 000	159 965
	Henkilöstökulut yhteensä	4 811 210	4 088 160	35 750	97 410	3 955 000	723 050
Poistot							
Muut kulut							
	Hallituksen ja riistaneuvostojen kulut	148 231	148 231	28 750	119 481		0
	Muut henkilöstökulut	80 000	80 000	80 000	0		0
	Henkilöstön matkakulut	394 327	250 507	151 200	99 307		143 820
	Aineet, tarvikkeet ja tavarat	351 408	1 000	0	1 000		350 408
	Palvelujen ostot	2 652 825	1 958 500	1 958 000	500		694 325
	Vuokrat ja kiinteistökulut	381 110	381 110	130 000	251 110		
	Muut kulut						
	- toimistokulut	373 240	372 740	241 000	131 740		500
	- koulutus ja kurssitoiminta	164 480	164 480	59 980	104 500		
	- muut muut kulut	150 622	106 472	96 300	10 172		44 150
	Muut kulut yhteensä	4 696 243	3 463 040	2 745 230	717 810		1 233 203
	Kulujäämä	-8 943 253	-7 182 000	-2 411 780	-815 220	-3 955 000	-1 761 253
	Yleiskustannus	169 200	0				169 200
<b>Varainhankinta</b>							
Tuotot	Tiedotuslehdet ja varasto	910 000	910 000	910 000			
Kulut	Tiedotuslehdet ja varasto	468 000	468 000	468 000			
	Varaston muutos +/-	0	0	0			
	Tuotto/kulujäämä	-8 670 453	-6 740 000	-1 969 780	-815 220	-3 955 000	-1 930 453
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>							
Tuotot		18 000	18 000	18 000			
Kulut			0	0			
	Omatoinen kulujäämä	-8 652 453	-6 722 000	-1 951 780	-815 220	-3 955 000	-1 930 453
<b>Yleisavustukset</b>							
Valtion talousarviovarat							
	Yleisavustus (mom. 30.40.50, rh)	6 725 000	6 725 000	1 954 780	815 220	3 955 000	0
	Yleisavustus, kehittäminen (mom. 30.40)	303 000					303 000
	Yleisavustus, strategiset hankkeet (mom)	283 000					283 000
	Erityissavustus (mom. 30.40.50, rh)	100 000					100 000
	Erityisav. (mom 30.40.41, hivi)	57 000					57 000
	Erityisav. (mom 30.40.42, peto)	0					0
	OPO -rahoitus	300 000					300 000
	+ Siirto edelliseltä vuodelta	995 453	108 000	108 000			887 453
	- Siirto seuraavalle vuodelle	111 000	111 000	111 000			0
	Tilikauden yli- / alijäämä	0	0	0	0	0	0

## 4. Toiminnan alueelliset painopisteet 2014

### LÄNSI-SUOMI

#### Alueen yhteiset toimenpiteet

##### Riistatiedon keruun tehostaminen

Riistatiedon keruun vapaaehtoistyötä tuetaan ja sähköisten järjestelmien käyttö- ja ylläpitokoulutusta annetaan asiakkaiden tarpeiden mukaan, jotta Tassu- ja Sorkka-järjestelmien kattava käyttö voidaan varmistaa. Erytishuomio vuonna 2014 on ilveksen lumijälkilaskennan jatkamisella niiden alueiden osalta, joilla laskenta on vielä tekemättä. Edelleen riistakolmioverkoston kehittäminen on tärkeällä sijalla riistatiedon keruun osalta. Riistakolmioiden osalta edistetään myös niiden tuottaman tiedon hyväksikäyttöä metsästysseurojen omassa verotussuunnittelussa.

Satakunnan johdolla selvitetään euroopanmajavan esiintymistä suhteessa kanadanmajavaan sekä käynnistetään alueiden yhteistyöhön perustuvan euroopanmajavan hoitostrategian valmistelu.

Uudenmaan johdolla kehitettävää ilveksen saalistukseen liittyvää selvitystä tuetaan tarpeellisin osin muiden alueiden toimesta. Uusimaa jatkaa hankkeeseen liittyvää selvitystä RKTL:n kanssa.

##### Hirvieläinten kannanhoidon kehittäminen

Pienten hirvieläinten (metsäkauris ja valkohäntäpeura) kannanhoitoa kehitetään laatimalla kunkin lajin riistanhoitoon ja verotukseen liittyvä koulutuspaketti, tässä asiassa tehdään yhteistyötä kestävästi riistatalouden vastuualueen kanssa, jonka johdolla työ myös tapahtuu. Valkohäntäpeuran kannanhoidon tarpeiden ja tavoitteiden yhtenäistämisen mahdollisuudet ja tarpeet selvitetään osana työtä. Lisäksi valkohäntäpeurakannan arviointimenetelmien kehittämisen mahdollisuuksien kartoittamista jatketaan yhteistyössä riistantutkimuksen ja/tai yliopistojen kanssa.

Kaikkien hirvieläinten osalta on erityisen kehittämisen kohteena rakenteellisen verotuksen laadun parantaminen, jossa pyritään ennen kaikkea yhtenäiseen ohjeistamiseen suuruu- ja laatu- tasoilla.

##### Karhu- ja susikannan hoitosuunnitelmien seuranta

Länsi-Suomen alueen petokannat ovat kasvussa ja hoitosuunnitelmien seurannalla varaudutaan tuleviin päivitystoimenpiteisiin. Suden hoitosuunnitelman päivitykseen liittyvät toimenpiteet suoritetaan vuoden 2014 aikana.

### Etelä-Häme

##### Valkohäntäpeuran kannanhoidon järjestelyt

Jatketaan syksyllä 2012 hyväksytyin suunnitelman ”ETELÄ-HÄMEEN VALKOHÄNNÄT 2015” mukaisia toimenpiteitä alkaen suunnitelman esittelystä kaikissa mahdollisissa tilaisuuksissa ja tarvittavan yhteistyön edistämistä tarkoituksenmukaisessa laajuudessa.

##### Riistatiedot

Osallistutaan tarvittavin toimenpitein aiemmin mainittuihin Satakunnan ja Uudenmaan johdolla kehitettäviin majava- ja ilveshankkeisiin.

**Palvelut/kestävä riistatalous**

Järjestetään petoyhdysheiköille opintomatka Kaakkois-Suomeen susihavainnoinnin tehostamiseksi sekä järjestetään myös riistanhoitoyhdistyksille suunnattu syysretkeily myöhemmin valittavan ajankehtaisen teeman näkökulmasta.

**Pohjanmaa****Elinympäristöt**

Osallistutaan merihanhen siirtoistutushankkeeseen.

**Riistatiedot**

Edistetään sähköisen hirvihavaintokortin kattavaa käyttöönottoa.

**Muu kehittämistyö**

Tehostetaan karhuvahinkojen ennalta estämiseen liittyviä toimenpiteitä lisäämällä tähän liittyvää koulutusta, edelleen lisätään myös riistakolmiolaskennan edistämisen koulutustoimenpiteitä.

Riistanhoitoyhdistysten yhteistoimintaa edistetään selvittämällä useiden riistanhoitoyhdistysten yhteisten toiminnanohjaajien mahdollisuutta. Edelleen selvitetään yhteisiä taloushallinnon toimenpiteitä ja kehitetään koko toimialueen kattavaa kouluttajaverkostoa.

**Pohjois-Häme****Riistatiedot**

Lisätään koulutusta riistakolmiolaskennan tehostamiseksi ja toimitaan riistakolmioiden määrän lisäämiseksi alueella. Lisätään sähköisen hirvihavaintokortin täyttämisasiivisuutta neuvonnan ja koulutuksen keinoin.

Toteutetaan suurpetojen lumijälkilaskenta.

**Muu kehittämistyö**

Kehitetään hirvieläinkantojen verotussuunnittelua osana hirvikannan hoitosuunnitelman toteuttamista. Hirven ohella kiinnitetään huomiota valkohäntäpeuran kannanhoidon ja verotussuunnittelun kehittämiseen.

**Rannikko-Pohjanmaa****Riistatiedot**

Toteutetaan talvella ilveksen lumijälkilaskenta kestävän riistatalouden prosessin johdolla.

**Muu kehittämistyö**

Suoritetaan hirvitalousalueiden määrittämiseen liittyvät toimenpiteet ja itämeren hyljekantojen hoitosuunnitelmaan liittyvä tarkastelu alueen näkökulmasta ja erityisesti itämerennorpan osalta.

**Satakunta****Nuorten Leirit**

Jatkona vanhalle perinteelle ohjataan ja tuetaan riistanhoitoyhdistyksiä otsikon mukaisten tilaisuuksien järjestämisessä tavoitteena organisoida vähintään kolmen tilaisuuden toteutus.

**Euroopanmajavan kannanhoito**

Jatketaan eri majavalajien esiintymisen kartoittamista ja pyritään yhteistyössä muiden alueiden kanssa turvaamaan euroopanmajavan leviäminen uusille alueille.

**Riistatalouden edistäminen sidosryhmätyössä**

Osallistutaan aktiivisesti hoito- ja käyttösuunnitelmien laatimiseen (mm. Selkämeren kansallispuisto) sekä perustettavien luonnonsuojelualueiden rauhoituspäätösten valmisteluun, tavoitteena riistataloudellisten näkökulmien huomioon ottaminen näissä prosesseissa.

**Suurpetoihin liittyvä toiminta**

Pidetään yllä ja kehitetään yhteistyössä poliisin kanssa kentän toimintavalmiuksia erilaisissa karhutilanteissa toimimisesta (SRVA).

Tiedotuksella ja neuvonnalla pyritään ennaltaehkäisemään kasvavan karhukannan aiheuttamia konfliktitilanteita (mm. mehiläistarhat).

Pyritään yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa alueen susikonfliktin ehkäisemiseen ja hillitsemiseen.

Järjestetään susikannan hoitosuunnitelman päivittämisen edellyttämät alueelliset toimet

**Uusimaa****Ilveksen saalistuksen vaikutus saaliseläinkantoihin**

Käynnistetään asiaan liittyvät selvitykset jatkuvat yhteistyössä RKTL:n kanssa.

**Hirvieläinkantojen rakenteen parantaminen**

Edistetään eri keinoin (painopiste: koulutus ja viestintä) hirvieläinkantojen rakenteellista verotusta yhteistoiminnassa SORKKA – KLÖV 2020 – hankkeen kanssa.

Ilveksen lumijälkilaskennan järjestäminen alueen omana hankkeena.

**Varsinais-Suomi****Pienten hirvieläinten kannanhoidon kehittäminen**

Painopiste on valkohäntäpeurakannan hoidon kehittämisellä yhteistyössä krt:n kanssa. Tarvittavaa yhteistyötä tehdään kyseeseen tulevien toimijoiden kanssa.

**Ilveskannan hoito ja tutkimus:** yhteistyössä RKTL:n ja muiden toimijoiden kanssa käynnistetään ilveskannan tihentymäalueilla ilvesten merkintähanke, jonka tarkoitus on selvittää pentueiden elinalueiden kokoa.

**Alueen riistakolmioverkosto evaluoidaan ja parannetaan.****Susikonfliktien hallinta**

Yhteistyöllä pyritään lieventämään alueen susikonfliktia.

Edistetään Turun yliopiston biologian laitoksen suurpeto-DNA tutkimusta.

**Nuorisotoiminnan tukeminen**

Tuetaan riistanhoitoyhdistysten ja seurojen nuorisotoimintaa.

## **ITÄ-SUOMI**

### **Alueen yhteiset toimenpiteet**

#### **Riistatiedon keruun tehostaminen**

Sähköisten riistatiedonkeruujärjestelmien käyttöönotto tulee tapahtua mahdollisimman yhtäaikaaisesti ja laaja-alaisesti. Käytössä olevien järjestelmien ylläpito ja käytön tehostaminen on myös tarpeellista. Ajankohtaisia järjestelmiä ovat Sorkka ja Tassu.

Itä-Suomen alueella elvytetään edelleen riistakolmiolaskentaa, erityisesti kesälaskennan osalta. Huomiota kiinnitetään myös muihin laskentoihin.

#### **Suurpetovahinkojen ennalta ehkäisyn ja SRVA-toiminnan kehittäminen**

Itä-Suomen alueella on ollut useita asutuksen läheisyydessä liikkuvia ja mehiläistarhoilla vahinkoa aiheuttavia karhuja. Lisäksi asutuksen tuntumassa liikkuvat ilvekset ja sudet aiheuttavat ihmisissä huolestuneisuutta. Vahinkojen ennalta ehkäisyyn liittyvää viranomaisyhteistyötä kehitetään edelleen.

#### **Rhy-tason tukeminen**

Huomiota kiinnitetään riistanhoitoyhdistysten omatoimisuuden ja yhteistoiminnan kehittämiseen koulutustilaisuuksissa ja yhteisissä kokouksissa.

## **Etelä-Savo**

#### **SRVA-toiminnan kehittäminen**

Suurpetokonfliktien myötä suurriistavirka-avun käyttö on lisääntynyt. Erityisesti ns. roskaöpöntökarhut työllistävät SRVA:a paikallisesti hyvin paljon.

- Yhteydenpitokoulutusta poliisiin, rhy:n ja SRVA:n välillä (virve-puhelimet)
- Karkotusvälineiden käyttökoulutusta
- Jatkotoimenpiteet lopetetun suurpedon osalta

#### **Riistakolmiolaskentojen elvyttämisen jatkaminen**

Sadasta perustetusta riistakolmiosta lasketaan vuosittain n. kaksi kolmasosaa. Suurin syy kolmioiden laskemattomuuteen on laskijoiden ikääntyminen ja uusien laskijoiden epäonnistunut rekrytoiminen.

- Riistakolmioiden toiminta tarkastetaan ja herätetään sammuneet kolmiot henkiin yhdessä riistantutkimuksen kanssa
- Kehitetään seurojen välinen kiertojärjestys kolmioille, joiden laskenta kärsii henkilöpulasta
- Kutsutaan laskentaan mukaan myös sidosryhmien edustajia

#### **Riistanhoitoyhdistysten toimijoiden kouluttaminen**

Hallitukseen tulee uusia jäseniä ja riistanhoitoyhdistyksen hallituksen tehtävien sujuvan hoitamisen varmistamiseksi järjestetään koulutusta. Riistanhoitoyhdistysten muiden toimijoiden koulutusta järjestetään julkisten hallintotehtävien sujuvan hoitamisen turvaamiseksi, uusien järjestelmien käyttöönoton helpottamiseksi ja kestävästi riistatalouden edistämiseksi.

#### **Sorkka –hirvihavaintokortin käyttöönoton tehostaminen**

Sähköisen hirvihavaintokortin käyttöönotto edellyttää aktiivista tiedottamista ja esillä pitämistä.

## Kaakkois-Suomi

### **Nuorisotoiminnan edistäminen**

Kaakkois-Suomen alueella on käynnissä nuorisolle tarkoitettu Eräakatemia- hanke, jonka aloitusta on tuettu Suomen riistakeskuksen nuorisorahastosta. Hanke on kolmen riistanhoitoyhdistyksen yhteistyössä etenevä nuorisohanke, jonka tulosten perusteella haetaan yhteistyömahdollisuuksia ja mahdollista laajentumista valtakunnalliseksi toiminnaksi sidostahojen kanssa. Suomen riistakeskus Kaakkois-Suomi on mukana hankkeen ohjausryhmässä. Suomen riistakeskus Kaakkois-Suomi on mukana myös Riista- ja kalakerhojen pilotoinnin seurannassa ja kerho-ohjaajamateriaalien tuottamisessa (kevät 2014) ja kerhotoiminnan levittäminen koko maahan (syksy 2014).

### **Riistalaskentojen kehittämistyö (kolmiolaskennat ja vesilintulaskennat)**

Riistalaskennoista järjestetään koulutustilaisuuksia ja tiedotusta.

### **Yhteistyö Eviran kanssa eläintautiseurannassa (rabies ja sikarutto) sekä villisian aiheuttamien vahinkojen ennaltaehkäisemiseen liittyvä kehittämistyö**

Kaakkois-Suomi on keskeinen alue raivotautitorjunnassa ja viime aikoina Venäjällä esille tulleiden sikaruttotapausten leviämisen ehkäisemisessä. Yhteistyötä on tehty Eviran kanssa jo monien vuosien ajan ja tiedotettu metsästäjille näytteiden lähettämisen tärkeydestä. Yhteistyötä jatketaan ja kehitetään entisestään. Villisikojen lisääntyminen alueella edellyttää vahinkojen ennaltaehkäisyyn liittyvää selvittelyä.

## Keski-Suomi

### **Suomenselän metsäpeurakannan tulevaisuuden turvaaminen**

Toimitaan siten, että metsäpeurakannan hoitosuunnitelman tulevassa päivittämisessä ja peurakannan hoidon kaikissa toimenpiteissä huomioidaan suurpetokantojen kasvu.

### **Metsästyksen eettisten ohjeiden jalkauttaminen metsästäjäkuntaan**

Metsästyksen eettisyyttä korostetaan tiedotuksessa ja koulutustilaisuuksissa.

### **Keski-Suomen Metsoparlamentti**

Keski-Suomen Metsoparlamentti on Suomen riistakeskus Keski-Suomen vetämä vapaaehtoinen työryhmä, joka tekee työtä maakuntalinnun metson hyväksi. Parlamentissa ovat edustettuina seuraavat tahot: Suomen riistakeskus Keski-Suomi, Metsänomistajien Liitto Järvi-Suomi, Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitos, Metsäkeskus Keski-Suomi, UPM-Kymmene, Metsäliitto, Metsähallitus, Suomen Metsästäjäliiton Keski-Suomen piiri, Keski-Suomen Lintutieteellinen Yhdistys, Keski-Suomen ympäristökeskus sekä Keski-Suomen liitto. Toiminnan tavoitteena on hankkia ja välittää oikeaa tietoa metsosta ja sen elinympäristöstä sekä kehittää erityisesti nuorten metsien metsoystävällistä käsittelyä.

## Pohjois-Karjala

### **Riistanhoitoyhdistysten omatoimisuuden kehittäminen**

Riistanhoitoyhdistyksiä ohjataan omatoimisuuteen. Riistanhoitoyhdistysten toimintaa vahvistetaan järjestämällä yhdistystoimijoille koulutusta ja vahvistetaan yhdistysten välistä yhteistoimintaa .

### **Sähköisen hirvihavaintokortin käyttöönoton laajentaminen ja tehostaminen**

Sähköisen hirvihavaintokortin käyttöönotto edellyttää aktiivista tiedottamista ja esillä pitämistä.



## Pohjois-Savo

### **Riistatiedon keräämisen vahvistaminen**

Riistakolmioiden laskenta-aktiivisuuden lisäämiseen tarvitaan lisätoimia. Samoin muiden riistatiedon keräämismenetelmien aktiivisuutta parannetaan. Annetaan apua Sorkan ja Tassun käytössä.

### **SRVA-toiminnan koordinointi ja rhy-tason tukeminen ko. asioissa**

Karhuvahinkojen ennalta ehkäisyä tehostetaan. Ilves- ja susiongelmaa asutuksen läheisyydessä pyritään vähentämään viranomaisten yhteistoimintaa kehittämällä. Perustetaan paikallisia SRVA suurpetoryhmiä.

### **Selvitys riistanhoitoyhdistys -tason tili- ja kirjanpitoasioiden keskittämisen hyödyistä alueelliselle riistaneuvostolle ja aluekokoukselle.**

Tehdään otsikossa mainittu selvitys.

## POHJOIS-SUOMI

### Alueen yhteiset toimenpiteet

#### **SORKKA -järjestelmän käyttöönotto**

Siirrytään SORKKA -järjestelmän käyttöön koko alueella.

#### **Riistanhoitoyhdistysten ja alueellisten riistaneuvostojen koulutus ja tukeminen**

Järjestetään riistanhoitoyhdistysten toimi- ja luottamushenkilöille sekä alueellisille riistaneuvostolle koulutus- ja neuvottelutilaisuuksia (organisaation toiminta, hirvi, suurpedot).

#### **Sidosryhmäyhteistyön kehittäminen**

Kehitetään sidosryhmäyhteistyötä: muut riistakonsernin toimijat, riistan elinympäristöihin vaikuttavat toimijat, metsästysalueiden omistajat, riistavahingoista kärsivät tahot ja luonnonsuojelutahot.

#### **Riistakolmiolaskentojen tehokkuuden lisääminen**

Tehostetaan riistakolmiolaskentoja koko Pohjois-Suomen alueella.

#### **JHT-toiminta**

Alueitten muuta maata huomattavasti suuremmasta lupapäätösmäärästä (etenkin hirvi ja suurpedot) johtuen alueellisten hankkeitten määrä pidetään rajallisena (ks. alla). Lapin ruuhkahuippuja tasoitetaan jakamalla päätösten tekoa vähemmän työllistetyille alueille.

#### **Hirvikannan seuranta**

Pohjois-Suomen hirvikannan seurannan kehittämiseksi ja luonnon olosuhteiden vaikutusten arvioimiseksi jatketaan yhteistoiminnassa RKTL:n kanssa projektia, jonka tavoitteena on kehittää alueelle sopivia seurantamenetelmiä.

## Kainuu

### **Hoitosuunnitelmat**

Panostetaan valmistelussa oleviin tai toteutusvaiheeseen tuleviin hoitosuunnitelmiin (hirvi, susi, metsäkanalinnut, metsähanhi).

### **Riistaseurannat**

Riistakantojen seurannassa kiinnitetään erityinen huomio kolmiolaskentojen määrän lisäämiseen sekä suurpetojen havainnointipäivän kehittämiseen.

## Lappi

### Hirvikannan seuranta

Pohjois-Suomen hirvikannan seurannan kehittämiseksi ja luonnon olosuhteiden vaikutusten arvioimiseksi jatketaan yhteistoiminnassa RKT:n kanssa projektia, jonka tavoitteena on kehittää alueelle sopivia seurantamenetelmiä.

### Käsivarren kansallispuistohanke

Mahdollisen Käsivarren kansallispuistohankkeen suunnittelun ja toteuttamisen seuranta ja osallistuminen metsästysmahdollisuuksien säilyttämiseen alueella.

## Oulu

### Ilveksen lumijälkilaskenta

Ilveksen lumijälkilaskenta suoritetaan ilveskannan runsaimmalla esiintymisalueella poronhoitoalueen eteläpuolella (muun Suomen kannanhoitoalue). Laskentaa ei suoriteta harvan kannan alueella.

### Metsäpeuran siirtoistutukset

Selvitetään metsäpeuran siirtoistutusmahdollisuudet ja mahdollinen toteutuksen aloittaminen Pyhännän alueella.

### Olvassuon kansallispuistohanke

Mahdollisen Olvassuon kansallispuistohankkeen suunnittelun ja toteuttamisen seuranta ja osallistuminen metsästysmahdollisuuksien säilyttämiseen alueella.

## Liite 1: Suomen riistakeskuksen toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden mittaristo

SUOMEN RIISTAKESKUS		LIITE 2				
Taulukko 1						
<b>Vaikuttavuus</b>						
<b>Tavoite</b>						
<b>-kriittinen menestystekijä</b>						
<b>1. Riistatalous luo hyvinvointia</b>		Mittari/ Arviointikriteeri	2012	2013	2014	2015
- Viestinnässä tuodaan esille riistatalouden arvoa hyvinvoinnin tuottajana	Hyvinvointi juttujen ja tiedotteiden määrä	Tavoite				
		Toteutuma				
<b>2. Riistakannat säilyvät elinvoimaisena</b>		Mittari/ Arviointikriteeri	2012	2013	2014	2015
- Hoitosuunnitelmatyö ja toimeenpano aktiivista	Hoitosuunnitelmatoimenpiteiden toteutusaste	Tavoite				
		Toteutuma	2			
- Riistaseurantojen riittävä aktiivisuus ja kattavuus	Riistakolmioiden määrä lasketut/kaikki	Tavoite	1233	1233		
		Toteutuma	66,6 %	71,1 %		
	Saalistiedon kattavuus	Tavoite	100			
		Toteutuma	73,3 %			
<b>3. Metsästys ja riistanhoito on eettistä ja vastuullista</b>		Mittari/ Arviointikriteeri	2012	2013	2014	2015
- Metsästys tapahtuu laillisesti ja turvallisesti	Tietoon tulleiden laittomasti tapettujen riistaeläinten määrä	Toteutuma				
	Metsästysonnettomuuksien määrä	Toteutuma	22			
- Eettiset ohjeet laaditaan ja niistä viestitään tehokkaasti	Eettisten ohjeistojen määrä	<b>Tavoite</b>		<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
		Toteutuma	2			
	Ko. sivujen latauksien määrä kotisivuilla	Tavoite				
		Toteutuma				
<b>4. Riistavahingot ja -konfliktit hallinnassa</b>		Mittari/ Arviointikriteeri	2012	2013	2014	2015
- Sidosryhmien edustajat ovat tyytyväisiä vahinkoasioiden käsittelyyn ja osallistumismahdollisuuksiinsa	Riistaneuvostojen ja sidosryhmien tyytyväisyyskysely	Toteutuma				
- Lupahallinto ja vahinkojen torjunta on toimivaa	Vahinkoperusteisten poikkeuslupien käsittelyaika	Toteutuma				
	Ennaltaehkäisevät toimenpiteet	Torjuntatoimet SRVA-toimet	1746			
- Hirvivahinkojen määrä						
- Suurpetovahinkojen määrä						

Liite1: Taulukko 2

## Tuloksellisuusmittarit

Suoritteet		2011	2012	2013	2014	2015
Prosessi/ Suoritteet						
<b>Strategia ja johtaminen/Viestintä</b>						
Annettujen lausuntojen määrä	Lausuntojen määrä	49	75			
Metsästäjä-lehden painosmäärä ja saavutettujen kontaktien määrä	Painosmäärä	2 200	2 200			
	Lukijamäärä	000	000			
	Lukuaika/lehti					
Nettikontaktien aktiivisuus	Kävijämäärä		413000	355000		
	Käytetty aika		0,117361	0,127778		
Tiedotteiden määrä	Tiedotteita		119	78		
<b>JHT</b>						
Lupapäätösten määrä lupatyypeittäin	Pyyntiluvat	178	150			
	Hirvieläinten pyyntiluvat	2522	1974			
	Luontodirektiivin poikkeusluvut	401	603			
	Lintudirektiivin poikkeusluvut	435	697			
	Muut luvat	472	416			
	Yhteensä	4008	3840			
Metsästäjä tutkinnon suorittaneiden määrä	Henkilöiden kokonaismäärä	7001	6552			
	Joista naisia	18,5 %	20,0 %			
<b>Palvelut</b>						
Asiakaspalvelutapahtumien määrä	Puhelintapahtumat		3848			
	Sähköpostitapahtumat		750			
Riistanhoitomaksun maksaneet/ Rekisterissä olevat	Henkilömäärä metsästäjärekisterissä	371507	372828			
	Riistanhoitomaksun maksaneet	311853	308187			
	Maksaneiden osuus	84 %	83 %			
	Metsästäjien keski-ikä	50	49,5			
Metsästäjärekisterin palvelutapahtumien määrä	Palvelutapahtumat	23277	23738			
	Itsepalvelutapahtumat					
RHY-tukitapahtumat	Neuvottelupäivät	22	25			
	Osanottajien määrä niihin	938	1057			
	Työtunnit rhy-neuvontaan					
<b>Kestävä riistatalous</b>						
		2011	2012	2013	2014	2015
Hoitosuunnitelma-toimenpiteet	Toimenpanoaste					
Työryhmäjäsennydet	Työryhmiä		95			
<b>Sisäiset palvelut</b>						
		2011	2012	2013	2014	2015
Materiaalipalvelu-tapahtumien määrä	Lähetyksiä		5740			

Liite 1: Taulukko 3

<b>Laatu</b>						
Prosessi/ Suoritteet						
<b>Strategia ja johtaminen/Viestintä</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Lukijatytyväisyys (lukijatutkimus)	Metsästäjä		4	3,6		
	Jägaren		4	3,6		
Nettisivujen käytettävyys	Arvosana			3,6		
Tiedotteiden läpimeno	Uutisten määrä		1346	1507		
Sidosryhmätyytyväisyys	Arvosana					
<b>JHT</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Lupapäätösten laatu lupatyypeittäin	Pyyntiluvat		0 %			
	Hirvieläinten pyyntiluvat		32 %			
Valitusten läpimeno- %	Luontodirektiivin poikkeusluvut		0 %			
	Lintudirektiivin poikkeusluvut		0 %			
	Muut luvat		50 %			
Metsästäjäututkinnon suorittaneiden tyytyväisyys	Metsästäjäututkinto					
Tyytyväisyys metsästäjävakuutukseen	Vakuutus					
<b>Palvelut</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Asiakaspalvelutapahtumien laatu (Asiakastytyväisyystutkimus)	Puhelintapahtumat			3,6 yht		
	Sähköpostitapahtumat					
Metsästäjäkurssin suorittaneiden tyytyväisyys	Metsästäjäkurssi			4		
Tyytyväisyys palveluihin (Asiakastytyväisyystutkimus)	Metsästyskortti ja maksaminen			4,2		
	Lehti			3,9		
RHY-tukitapahtumat (Rhy-kysely)	Neuvottelupäivät			3,8		
	Neuvontatapahtumat			3,4-3,7		
<b>Kestävä riistatalous</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Sidosryhmätytyväisyys	Riistaneuvostot					
	Sidosryhmät					
<b>Sisäiset palvelut</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Materiaalipalvelu-tapahtumien laatu (Rhy-kysely))	Palvelun arvosana					

Liite 1 Taulukko 4

<b>Taloudellisuus</b>						
Prosessi/ Suoritteet						
<b>Kaikki prosessit</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Varsinaisen toiminnan kustannukset prosesseittain ja projekteissa, 1000 €	Strategia ja johtamien/viestintä KRT Palvelut JHT Sisäiset palvelut Hanketoiminta Yhteensä			2036,9 1460,3 786,4 1243,8 1361,5 1576,1 8465,0		
<b>Strategia ja johtaminen/Viestintä</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Johtamisen yleiskustannus	Prosessin kokonaiskustannus, 1000 € Yleiskustannus-%			658,6 7,8 %		
Lehden nettokustannus	Nettokustannukset 1000 €/vuosi Kustannus, €/rh-maksun maksanut			874,8 2,84		
Nettisivujen kustannus	Kustannukset, 1000 € Kustannukset/kontakti, €			14,6 0,035		
<b>JHT</b>			2011 *)	2012	2013	2014 2015
Lupapäätösten kustannus lupatyypeittäin, €	Pyyntiluvat Hirvieläinten pyyntiluvat Luontodirektiivin poikkeusluvut Lintudirektiivin poikkeusluvut Muut luvat			101 161 403 201 268		
Metsästäjävakuutuksen kustannus	Kustannukset yhteensä, 1000 € Kustannukset/vakuutettu, €		208,3 0,67	206,3 0,67		
Metsästäjärekisterin hoidon kustannus	Yhteensä, 1000 € €/rekisteröity henkilö		165,1 0,44	178,5 0,48		
<b>Palvelut</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Asiakaspalvelutapahtumien kustannus	Kustannukset yhteensä, 1000 € Kustannukset/tapahtuma, €					
<b>Sisäiset palvelut</b>			2011 *)	2012	2013	2014 2015
Materiaalipalvelutapahtumien tuotto/tapahtuma	Tuotto yhteensä, 1000 € Tuotto/ tapahtuma, €		36,8	-22,9 -4,03		
Sisäisten palveluiden kustannukset	Kulut yhteensä, 1000 € Yleiskustannus-%			1361,5 16,1 %		
Johtamisen ja tukipalveluiden yleiskustannus	Yleiskustannus, €/HTV			27300 23,9 %		
Tietotekniikan investoinnit	Yhteensä, 1000 € €/htv		67,6 940	309 4180		
Tietotekniikan käyttökulut	Yhteensä, 1000 € €/htv		83,7 1160	134,4 1810		
Toimitilakustannukset	Yhteensä, 1000 € €/ m2 €/ htv		280,1 93,4 3889	288,2 93,3 3895		
Matkakustannukset	Yhteensä, 1000 € €/htv		503,6 6996	457,7 6180		

Liite 1: Taulukko 5

<b>Tuottavuus</b>						
<b>JHT</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Tuottavuus lupahallinnossa, pääöstä/HTV	Pyyntiluvat		840			
	Hirvieläinten pyyntiluvat		525			
	Luontodirektiivin poikkeusluvut		210			
	Lintudirektiivin poikkeusluvut		420			
	Muut luvat		315			
<b>Palvelut</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Asiakaspalvelutapahtumien tuottavuus	Työnkäyttö yhteensä, htv					
	Suorite/htv					
<b>Sisäiset palvelut</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Materiaalipalvelutapahtumien tuottavuus	Työnkäyttö yhteensä, htv		0,92			
	Suorite/htv		6239			

Liite 2: Taulukko 6

Aikaansaannoskyky		2011	2012	2013	2014	2015
<b>Kaikki prosessit</b>						
<b>Henkilöstötietoja tilinpäätökseen</b>						
Henkilötyövuosien määrä rahoituslähteittäin	Mom. 30.40.50 (rh-maksu)	61	62	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
	Mom. 30.40.50 erityisavustus	3	3	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
	Muu rahoitus	8	9	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
	<b>Yhteensä</b>	<b>72</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>75</b>	<b>76</b>
Henkilötyöpanoksen jakauma prosesseittain	Strategia ja johtamien		12 %	<b>10 %</b>	<b>9 %</b>	<b>8 %</b>
	Kestävä riistatalous		34 %	<b>38 %</b>	<b>40 %</b>	<b>41 %</b>
	Palvelut		16 %	<b>17 %</b>	<b>18 %</b>	<b>19 %</b>
	Julkiset hallintotehtävät		19 %	<b>18 %</b>	<b>18 %</b>	<b>17 %</b>
	Sisäiset palvelut		20 %	<b>17 %</b>	<b>16 %</b>	<b>15 %</b>
	<b>Yhteensä</b>			<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
Projektien osuus tästä						
			15 %	<b>16 %</b>	<b>17 %</b>	<b>18 %</b>
Henkilöstön ikä Jakauma luokkiin	Ikäryhmä					
	20 - 29	4 %	5 %			
	30 - 39	18 %	18 %			
	40 - 49	41 %	35 %			
	50 - 59	33 %	34 %			
	60 -	4 %	8 %			
	<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>			
Keski-ikä, vuotta	Naiset	50	51			
	Miehet	45	45			
	<b>Kaikki</b>	<b>46</b>	<b>47</b>			
Koulutustaso	Lisensiaatti tai tohtori	3 %	4 %			
	Korkeakoulututkinto	37 %	39 %			
	Opisto- / AMK -tutkinto	47 %	45 %			
	Ylioppilastutkinto	3 %	3 %			
	Keski- / peruskoulu	10 %	10 %			
	<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>			
Työsuhteen laatu	Pysyvä	62	62			
	Määräaikainen	10	12			
Työvoimakustannukset	Kokonaiskustannukset 1000 €/vuosi	4089,6	4278,4			
	Kokonaiskustannukset 1000 €/htv	56,8	57,8			
	Välilliset kustannukset % palkoista	27,9 %	26,8 %			
Lähtövaihtuvuus	Lähtövaihtuvuus, %	6,8 %	2,7 %			
Tulovaihtuvuus	Tulovaihtuvuus, %	5,5 %	5,6 %			
Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtymiset	Työkyvyttömyyseläkkeelle, %	1,4 %				
Työterveyshuolto, bruttomeno ilman Kela-korvausta	Työterveyshuoltomenot, €/htv	439	453			
Työhyvinvointi-indeksi	Työhyvinvointi-indeksi		13,3			