



# TOIMINTAKERTOMUS

ja

## TASEKIRJA

1.1.–31.12.2012

Suomen riistakeskus  
Fantsintie 13-14  
00890 HELSINKI  
Y-tunnus 0201724-4

1. JOHDON KATSAUS .....	2
1.1. TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET .....	2
1.2. ARVIO ONNISTUMISESTA .....	2
2. YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAUVUUS .....	4
2.1. Riistakannat säilyvät elinvoimaisina .....	4
2.2. Riistatalous luo hyvinvointia .....	6
2.3. Metsästys ja riistanhoito ovat eettistä ja vastuullista .....	6
2.4. Riistavahingot ja -konfliktit ovat hallinnassa .....	7
3. TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS .....	8
3.1. SUORITTEET JA KUVAUS TOIMINNASTA .....	8
Strategiatyö ja johtaminen .....	9
Viestintä .....	10
Kansainväliset asiat .....	11
Julkiset hallintotehtävät .....	11
Lupahallinto .....	13
Lakisääteiset vakuutukset .....	13
Metsästäjärekisteri .....	14
Valitukset, oikaisuvaatimukset ja kantelut .....	14
Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden kouluttamiset ja nimittämiset .....	15
Metsästyskieltomerkinnot .....	15
Lupien peruuttaminen .....	16
Kestävä riistatalous .....	16
Riistakantojen hoitosuunnitelmat .....	16
Riistatieto .....	16
Riistakantojen verotussuunnittelu .....	17
Kestävä metsästys .....	18
Riistavahinkojen estäminen .....	18
Riistatalouden edistäminen .....	18
Palvelut .....	19
Asiakaspalvelu .....	19
Uuden metsästäjän palvelut .....	19
Metsästäjäpalvelut .....	20
Riistanhoitoyhdistysten tukiprosessi .....	20
Sisäiset palvelut .....	21
Tukipalvelut/sisäiset palvelut .....	21
Talous- ja henkilöstöpalvelut .....	22
Informaatiopalvelut .....	23
3.2. PALVELUKYKY JA LAATU .....	23
3.3. TOIMINNAN TUOTTAVUUS JA TALOUDELLISUUS .....	23
3.4. MAKSULLISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUS .....	24
4. VOIMAVAROJEN HALLINTA JA AIKAANSAANNOSKYKY .....	25
Henkilöstöstrategiset linjaukset .....	25
Vuoden 2012 toimenpiteet osaamisen ja työtyytyväisyyden nostamiseksi .....	25
Henkilöstötietoja .....	26
5. TILINPÄÄTÖS .....	27
5.1. TULOSLASKELMA .....	27
5.2. TASE .....	28
5.3. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	29
TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	30
TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	33
TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	34
VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET .....	35
LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ .....	35
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA .....	36
5.4. PÄÄTÖS TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄN KÄYÖSTÄ .....	37
5.5. ALLEKIRJOITUKSET .....	37
TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS .....	37
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ .....	37
5.6. TILINPÄÄTÖSANALYYSI .....	38
LIITTEET .....	39

## 1. JOHDON KATSAUS

Suomen riistakeskuksen toiminta perustuu riistahallintolakiin (158/2011) ja sen nojalla tehtyyn Suomen riistakeskuksen ja maa- ja metsätalousministeriön väliseen tulossopimukseen. Tämä toimintakertomus koskee Suomen riistakeskuksen toimintaa ajalta 1.1.2012–31.12.2012. Toimintakertomuksen laadinnassa on noudatettu soveltuvin osin Valtiokonttorin valtion virastoille ja laitoksille antamaa ohjetta toimintakertomuksen laatimisesta (Valtiokonttori 2004).

Toimintakertomus on ainoa Suomen riistakeskuksen toiminnasta annettava kertomus ja se toimii samalla tulosohejaavalle maa- ja metsätalousministeriölle annettavana tulosraporttina sekä Suomen riistakeskuksen toimielimille annettavana vuosikertomuksena.

Jäljempänä huomiomerkinällä varustetut tekstit ovat suoria lainauksia maa- ja metsätalousministeriön ja Suomen riistakeskuksen välisestä tulossopimuksesta vuodelle 2012.	Arvio toteutumisesta
---	----------------------

Suomen riistakeskuksen tilinpäätöksessä noudatetaan kirjanpitolakia (1336/1997), ja tilivelvollisten allekirjoittamat tilinpäätösasiakirjat (tasekirja ja tilintarkastuskertomus) esitetään erillisenä kokonaisuutena. Suomen riistakeskuksen tuloslaskelma, tase ja tilinpäätösanalyysi on esitetty pääkohdassa 5.

Suomen riistakeskuksen 15 toiminta-aluetta ovat laatineet alueensa ja aluetoimiston toiminnasta toimintaraportin, joka on käsitelty alueellisessa riistaneuvostossa sekä riistanhoitoyhdistysten aluekokouksessa. Laitalan toimintakeskus on laatinut toiminnastaan oman raporttinsa. Raportit on tallennettu Suomen riistakeskuksen asianhallintajärjestelmään ja ovat saatavissa Suomen riistakeskuksen kirjaamosta, [kirjaamo@riista.fi](mailto:kirjaamo@riista.fi).

Toiminnan tehokkuuden ja tuloksellisuuden seurantarjestelmän mittariston toteuttaminen on ollut keskeinen toimintavuoden kehittämistavoite. Koska Suomen riistakeskuksen toiminta on ollut toimintavuonna vielä osin käynnistysvaiheessa, kaikkia mittarilukuja ei ole vielä voitu sisällyttää toimintakertomukseen.

### 1.1. TOIMINTAYMPÄRISTÖN MUUTOKSET

Suomen riistakeskuksen TTS-suunnitelmaan sisältyy analyysi toimintaympäristön muutoksista. Vuoden 2012 osalta on syytä kirjata seuraavat huomiot:

- hirvikannan leikkaus on aiheuttanut kannan alueellisesta epätasaisuutta ja monilla alueilla on koettu hirvikannan vähenneen jo liiaksi
- metsäkauris- ja valkohäntäpeurasaalis aleni edelleen voimakkaasti usean perättäisen ankaran talven ja runsastuneen ilveskannan vaikutuksesta
- susikannan uhanalaisuus ja kannan pysyminen alhaisella tasolla vaikeuttaa sosiaalisin ja vahinkoperustein tapahtuvaa ongelmayksilöiden poistoa. Yhteiskunnan suhtautuminen susikantaan kohdistuvaan laittomaan tappamiseen on koventunut, mikä näkyy mm. siinä, että asia on erikseen mainittu Kataisen hallituksen hallitusohjelmassa.
- kansalaisten kritiikki harjoitettua suurpetopolitiikkaa (susi ja ilves) kohtaan vahvistuvat ja on saatavissa yhä radikaalimpia muotoja. Ilmiö vaikeuttaa riistahallinnon toimintaa myös muilta osin esim. vapaaehtoistyöhalukkuuden vähenemisen muodossa
- maksettujen metsästyskorttien määrä kääntyi laskuun pitkään jatkuneen kasvun jälkeen. Todennäköinen syy on se, että hirven pyyntilupien määrän lasku ja kanalintukantojen romahdus Pohjois-Suomessa ovat todennäköisesti keskeinen syy metsästyskortin maksaneiden määrän laskuun. Metsästäjärekisteriin kirjattujen henkilöiden lukumäärä on edelleen kasvanut
- positiivisena toimintaympäristön muutoksena on todettava joulukuussa 2012 vahvistunut rhmaksun korotus ja siihen liittyvä rahoituksen TTS-suunnitelma, joka antaa hyvät edellytykset Suomen riistakeskuksen ja riistanhoitoyhdistysten toiminnan suunnitelmalliselle kehittämiselle.

### 1.2. ARVIO ONNISTUMISESTA

Julkisen riistakonsernin strategia päivitettiin toimintavuonna. Päivitystyö tehtiin synkronissa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalan strategian uudistukseen, jonka motto on: ”Ruoka ja luonnonvarat – hyvinvointia elinvoimaisesta luonnosta. Riistakonsernin keskeiseksi uudeksi yhteiskunnalliseksi vaikuttavuustavoitteeksi tuli: ”Riistatalous luo hyvinvointia”.

Toimintavuosi oli Suomen riistakeskuksen toinen toimintavuosi. Uuden toimintaorganisaation perustaminen jatkui suunnitellun aikataulun mukaisesti. Prosesseihin perustuva organisaatio käynnistyi kokonaisu-

nessaan vuoden 2012 alkupuolella. Uusissa prosesseissa (riistatalous ja palvelut) kului kuitenkin paljon energiaa ja työpanosta itse toimintaorganisaation ja toimintatapojen suunnitteluun ja sopimiseen. Toiminta saatiin täyteen tehoon vasta vuoden jälkipuoliskolla.

Suomen riistakeskuksen uusi johtamisjärjestelmä alkaa vakiintua ja sitä edelleen tehostamalla saadaan vähennettyä johtamis- ja ohjaustoimenpiteiden osuutta työn ja resurssien käytöstä. Merkittävin tehostamistoimi toimintavuonna oli kolmivuotisen uuden tulossopimuksen valmistelu ja eduskunnan päätös riistanhoitomaksun korottamisesta, joka antaa kolmeksi vuodeksi ennakoitavan rahoituspohjan Suomen riistakeskuksen toiminnan suunnittelulle sekä erityisesti riistanhoitoyhdistysten rahoituksen ja toiminnan kehittämiseksi eduskunnan edellyttämällä tavalla.

Valtionhallinnon tulosoikeuksissa edellytettyä vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden mittaristo saatiin kehitettyä toimintavuonna. Niihin perustuva kehittäminen ja toiminnan ohjaus voi käynnistyä, mutta hyvin se alkaa toimia vasta, kun mittariston tunnusluvut saadaan kerättyä useamman vuoden aikasarjoina.

Suomen riistakeskuksen prosessiorganisaation tapaa rakentaa toimihenkilöiden työnkuvat ns. roolitusten perusteella näyttää onnistuneelta. Alueella työskentelevät toimihenkilöt ovat ottaneet alueellisten vastuuroolien lisäksi ns. valtakunnallisia roolivastuita. Tässä on tapahtunut monia loistavia onnistumisia. Tähän asti ”piilevää” osaamista on saatu koko organisaation käyttöön ja uusien haasteiden voittaminen on tuonut monelle uutta sisältöä mahdollisesti jo rutiiniksi muodostuneeseen työkuvaan. Ei kuitenkaan valoa ilman varjoa. Työn kuormittavuus ja stressi on työhyvinvointikyselyn mukaan samalla kasvanut. Tähän ollaan puuttamassa määrätietoisella työhyvinvoinnin kehittämishajalla.

Osallistava riistapolitiikan valmistelu on yksi riistahallintouudistuksen keskeisiä tavoitteita. Hoitosuunnitelmien valmistelu on tärkein työkalu tässä työssä. Hoitosuunnitelmaprosessi on lähtenyt hyvin käyntiin. Hirvikannan hoitosuunnitelma luovutettiin aikataulun mukaisesti maa- ja metsätalousministeriölle toimintavuoden loppuun mennessä. Riistaneuvostojen toiminnan ja sidosryhmätyön onnistumista selvitettiin loppuvuodesta sidosryhmätutkimuksella. Alueellisten riistaneuvostojen sidosryhmätyön voidaan kyselyn perusteella katsoa käynnistyneen hyvin ja riistahallinto-organisaatio koetaan entistä objektiivisemmaksi toimijaksi. Sidoryhmäfoorumeilla oli toimintavuonna käsiteltyä riistapolitiikasta merkittäviä asioita: Hirvikannan hoitosuunnitelman lisäksi syyskaudella yhdessä maa- ja metsätalousministeriön kanssa toteutettu suurpetokongfliktien alueellinen kartoitus.

Myös valtakunnallisen riistaneuvoston toiminta alkoi löytää toimintavuonna uomansa. Oleellisena tekijänä tähän on se, että hoitosuunnitelmien tai riistapolitiikan valmisteluprosesseista tulee strategisesti merkittäviä asioita neuvoston käsiteltäväksi. Toinen oleellinen asia valtakunnallisen riistaneuvoston aseman vakiintumiselle on, miten sen asiantuntemusta, työtä ja kannanottoja arvostetaan luonnonvarapolitiikkaa ohjaavissa ministeriöissä.

Ympäristö- ja luonnonsuojelutahojen osanotto alueellisten riistaneuvostojen sidosryhmätoimintaan on ollut vaihtelevaa ja suhteellisen laimeaa, mutta on odotettavissa, että aktiivisuus lisääntyy, kun riistaneuvostojen agendalle tulee suojelunäkökulmasta polttavampia lajikohtaisia suunnitelmia.

Toimintavuoden suurimpana epäonnistumisena voidaan pitää suurpetopolitiikkaan kohdistuvan kansalaiskritiikin jatkuva kasvu ja kärjistyminen. Erityisesti suden ja ilveksen kannanhoitosuunnitelmien toimeenpanon moititaan epäonnistuneen sosiaalisen kestävyuden ja, toisten mielestä, myös suojeluvuorituksen osalta. Suden ja sen jälkeen melko pian myös ilveksen kannanhoitosuunnitelman uusimiseen on suuri tarve. Kannanhoitoon on myös nopeasti löydettävä uusia kansalaisten laajasti hyväksymiä lähestymistapoja ja työkaluja. Muuten on uhkana, että Suomi epäonnistuu toteuttamaan luontodirektiivistä tulevan veloitteen säilyttää suurpetokannat suotuisan suojelun tasolla. Suurpetokongflikti on vaikeuttamassa paikallistason riistahallinnon toimintaa. Vapaaehtoistyö on riistanhoitoyhdistysten kivijalka.

Metsäkanalintujen metsästysajasta päättäminen (ML 38 §) ja sitä edeltänyt Suomen riistakeskuksen valmisteluprosessi on onnistunut esimerkki toimintatavasta, jossa riistatieto saadaan nopeasti käyttöön riistahallinnon päätösten perusteeksi.

Hallinnonalan ja riistakonsernin yhteisten tietojärjestelmähankkeiden hidas eteneminen on noussut Suomen riistakeskuksen toiminnan ja prosessien kehittämisen jarruksi. ITC-strategioissa pyritään sovittamaan yhteen valtion, julkisen riistakonsernin ja Suomen riistakeskuksen tietojärjestelmien kehittämistavoitteita, mikä on sinänsä oikein ja tavoiteltavaa. Ongelma on se, että järjestelmien suunnittelu ja toteuttaminen byrokratisoituvat ja kustannustaso uhkaa nousta sellaiseksi, että Suomen riistakeskuksen metsästäjiltä tuleva rahoituspohja ei riitä niiden toteuttamiseen tai käyttökulujen kattamiseen.

Julkiset hallintotehtävät hoidettiin hyvän hallinnon menettelyiden mukaisesti ja hakemusten käsittelyajat säilyivät kohtuullisina useista ruuhkahuipuista huolimatta.

Valtiontalouden tarkastusvirasto suoritti osana riistanhoitomaksuvarojen käytön valvontaa Suomen riistakeskuksessa tilintarkastuksen, jossa selvitettiin erityisesti taloushallinnon järjestämistä ja säädösten mukaisuutta. Tarkastuksessa Suomen riistakeskuksen toiminta todettiin lailliseksi ja ohjeistusten mukaiseksi. Suu-

rin osa tarkastuksessa esille tulleista tarkennus- ja kehittämissesityksistä pystyttiin ottamaan käyttöön jo tarkastusprosessin aikana.

Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastus koski myös riistanhoitoyhdistysten valtionosuuden käyttöä ja kirjanpitoa vuodelta 2011. Tarkastuksessa nousi esiin se, että riistanhoitoyhdistysten kirjanpito ja siihen liittyvät selvitykset eivät täyttäneet vuonna 2011 voimaan tuleen riistahallintolain vaatimuksia, koska ne oli tehty vanhan lainsäädännön aikana annetun ohjeistuksen mukaisesti. Ohjeistukset on nyttemmin uusittu.

Ongelmana tuli esiin myös se, että riistanhoitoyhdistysten valtionosuuden käytön valvontaan sovelletaan tarkempien säännösten puuttuessa valtionavustuslakia (688/2001). Ongelmia syntyy silloin, kun riistanhoitoyhdistyksen toiminnassa muodostuu taloudellista ylijäämää, joka pitäisi ottaa lain mukaan avustusharkinnassa huomioon. Toinen ongelma koskee maksuperustelain (150/1992) soveltamista. Julkisista palveluista perittävät maksut (esim. ampumakoemaksut) on määrätty keskimääräisesti. Kun riistanhoitoyhdistysten kustannukset vaihtelevat, osalle riistanhoitoyhdistyksistä syntyy väistämättä ylijäämää. Lisäksi kuluja säästyy, kun osa julkisista palveluista toteutetaan edelleen talkootyönä.

Valtiontalouden tarkastusviraston tilintarkastuskertomuksessa hyväksytään Suomen riistakeskuksen kanta, että jos edellä mainittuja ongelmakohtia ei voida lain tulkinnalla sivuuttaa, riistanhoitoyhdistysten valtionosuuden jaoston ja käytön valvonnasta sekä julkisten palveluiden suoritteiden kustannusvastaavuudesta tulisi säätää tarkemmin riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetussa laissa (616/1993) niin, että riistanhoitoyhdistysten vapaaehtoistoiminnan ja talkootyön erityispiirteet voitaisiin ottaa huomioon riistanhoitoyhdistysten talousasioiden järjestelyssä. Riistanhoitoyhdistysten hallinto ei saa byrokraatisoitua.

## 2. YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS

Suomen riistakeskus on osa maa- ja metsätalousministeriön hallinnonalaa ja julkista riistakonsernia. Koska yksittäisen laitoksen toiminnan vaikutusta yhteiskunnalliseen laajempaan kehitykseen on mahdoton eritellä, julkisen riistakonsernin toimijat ovat toimintavuonna laatineet yhteisen mittariston strategiansa vaikuttavuuden mittaamiseksi. Tunnusluvut eivät kuitenkaan ole vielä käytettävissä.

Seuraavassa kuvataan Suomen riistakeskuksen strategiaa toteuttavia toimenpiteitä ja tulostavoitteiden toteutumista jaoteltuna konsernistrategian yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden mukaan.

Suomen riistakeskus ottaa toiminnassaan ja toiminnan suunnittelussa huomioon julkisen riistakonsernin strategiassa vahvistetut vaikuttavuustavoitteet ja strategiset päämäärät. Suomen riistakeskus toimii kiinteässä yhteistyössä julkisen riistakonsernin toimijoiden kanssa yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamiseksi. Suomen riistakeskus vastaa julkisen riistakonsernin yhteisten strategiapäivien käytännön järjestelyistä.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus järjesti julkisen riistakonsernin yhteiset strategiapäivät Tuusulan Gustavelundissa 21.–22.5.2012 ja 3.–4.10.2012.

### 2.1. Riistakannat säilyvät elinvoimaisina

Vaikuttavuustavoitteen tukemiseksi Suomen riistakeskuksen tulee vastata riistaeläinlajeja ja niiden elinympäristöjä koskevien hoitosuunnitelmien ja niiden päivittämisen osallistavasta valmistelusta	Toteutunut
---	------------

Suomen riistakeskuksen hoitosuunnitelmatyön ensimmäinen projekti, Hirvikannan hoitosuunnitelman laatiminen, saatiin päätökseen, kun hoitosuunnitelmaluonnos jätettiin maa- ja metsätalousministeriölle toimintavuoden lopussa. Hirvi on sosiaalisesti, taloudellisesti ja kulttuurisesti merkittävä riistaeläinlaji, jonka vaikutus yhteiskuntaan on huomattava. Hoitosuunnitelmatyössä osallistettiin laajasti sidosryhmiä, jotta hoitosuunnitelman toimenpidelinjauksilla olisi hoitosuunnitelman valmistuessa laaja yhteiskunnallinen vaikutavuus ja hyväksyttävyyys. Tämä pyrittiin aikaansaamaan sidosryhmäfoorumien avulla. Laaja joukko (380 eri sidosryhmien edustajaa) osallistui tilaisuuksiin. Lisäksi toteutettiin kansalaiskysely, johon vastasi 4500 henkilöä.

Toimintavuoden aikana jatkettiin myös metsähanhikannan hoitosuunnitelman valmistelua. Suunnitelmaan sisältyy merkittävän kansainvälisen vaikuttamisen aspekti. Toimintavuoden aikana valmisteltiin kansainvälistä metsähanhen hoitosuunnitelmahanketta, jonka tavoitteena on hoitaa metsähanhikantaa koko muutto-

reitin alueella. Myös sudenhoitosuunnitelman päivittämiseen varautuminen aloitettiin toimintavuoden aikana.

Suomen riistakeskuksessa otettiin käyttöön toimintatapa, jossa valmistuneiden tai valmisteilla olevien hoitosuunnitelmien (Kansallinen riistataloudellinen kosteikkostrategia, Metsäkanalintujen hoitosuunnitelma) tueksi laaditaan käytännön toimenpideohjelma, jonka tavoitteena on varmistaa hoitosuunnitelmien linjausten jalkautuminen käytännön toimenpiteiksi.

Käytännön toimenpideosioita edistettiin ulkopuolisen rahoituksen turvin seuraavilla kehittämishankkeilla:

- Kotiseutukosteikko Life+, yhteispohjoismainen Supikoira Life+, Pohjanmaan ELY -rahoitteinen kosteikkohanke, Riistaa reunoilta -hanke)

Käytännön toimenpideosioita edistettiin riistanhoitomaksuvarojen turvin seuraavilla kehittämishankkeilla:

- Hyvän metsänhoidon suositukset riistapainotuksella, Riistapainotteinen metsäsuunnittelu, Peltopykännän dna-määritykset.

**Ottaa toiminnassaan, ml. julkiset hallintotehtävät, huomioon vahvistettujen hoitosuunnitelmien linjaukset.**

Toteutunut

Vahvistettuja hoitosuunnitelmia, jotka Suomen riistakeskus ottaa toiminnassaan huomioon, on laadittu seuraaville riistaeläinlajeille tai lajiryhmille: susi, karhu, ilves, metsäpeura, peltopyy ja hylkeet. Julkisten hallintotehtävien hoitamisessa on otettu huomioon vahvistettujen hoitosuunnitelmien linjaukset niiltä osin kuin linjauksilla on ollut vaikutusta pyynti- ja poikkeuslupien päätösharkintaan ja niissä lainsäädännön asettamisrajoissa kuin se on ollut Suomen riistakeskuksen toimivallassa.

**Aloittaa hyvän riistanhoidon suositusten julkaiseminen. (KRT)**

Toteutunut

Hyvän riistanhoidon suositusten julkaisemisen toimintatavat ja aihepiirit määriteltiin ja työ internetpohjaisen teemasivuston luomiseksi alkaa määrittelyiden pohjalta vuonna 2013.

**Kehittää ja tukea suurpetoyhdyshenkilöverkoston toimintaa yhteistyössä RKTL:n ja riistanhoitoyhdistysten kanssa sekä edistää vapaaehtoisuuteen perustuvien muiden riistakantaseurantojen toteuttamista ja havaintojen toimittamista RKTL:lle.**

Jatkuvaa

Suurpetoyhdyshenkilöverkoston toimintaa tuettiin alueilla kouluttamalla suurpetoyhdyshenkilöitä Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen hallinnoiman Tassu-järjestelmän käyttöön. Suurpetokantoihin liittyvän tiedon ajantasaisuutta on pystyttävä parantamaan uusilla toimintatavoilla.

Suomen riistakeskus kehitti riistantutkimuksen ja riistanhoitoyhdistysten toimijoiden yhteistoimintaa, ja kannanarviointien menetelmiä kehitettiin Suurpetojen lumijälkilaskennat -hankkeella.

**Kehittää yhteistyössä julkisen riistakonsernin toimijoiden kanssa saalistilastointia sekä muita riistatietovarantoja riistahallinnon suunnittelutoiminnan hyväksi.**

Jatkuvaa

Suomen riistakeskus osallistui riistakonsernin it-ohjausryhmän toimintaan. Vuoden 2012 aikana määriteltiin riistakonsernin it-arkkitehtuuria, osallistuttiin yhteisen tietohallintostrategian kehittämistyöhön sekä suunniteltiin järjestelmäkehityksen toteuttamissuunnitelmaa. Työn tavoitteena on saada aikaan tietojärjestelmäkokonaisuus, joka nivoo eri toimijoiden tuottaman riista- ja asiakastiedon yhteiseen julkaisualustaan sekä vähentää päällekkäisyyksiä. Tämä tulee helpottamaan tuotetun riistatiedon käyttöönottoa yli hallintorajojen.

Operatiivisten toimenpiteiden osalta osallistuttiin Metsähallituksen ja maa- ja metsätalousministeriön Tietopalvelukeskuksen Riistapäiväkirja-hankkeen ensimmäisen vaiheen määrittelyyn ohjausryhmässä ja asiantuntijaryhmässä. Riistavahinkokisteri-hankkeen ohjausryhmään, projektiryhmään sekä toteuttamiseen ja testaamiseen osallistuttiin yhteistyössä maa- ja metsätalousministeriön Tietopalvelukeskuksen kanssa.

**Osallistua metsästysrajoituksia koskevien säädösten valmisteluun**

Toteutunut

Suomen riistakeskus osallistui metsästysrajoitusten valmisteluun tuottamalla maa- ja metsätalousministeriölle esitykset metsähanhen ja metsäkanalintujen metsästyksen rajoitustarpeista.

Taigametsähanhen metsästystä rajoitettiin AEWA-kokouksen linjausten mukaisesti koko maassa.

Metsäkanalintujen osalta siirryttiin uuteen hallintotapaan, jossa mahdolliset metsästysrajoitukset perustuvat tuoreiden riistakolmiolaskentojen tulosten käyttöön ja luontaisten kanalintualueiden dynamiikkaan.

Luontaiset kanalintualueet selvitettiin Suomen riistakeskuksen yhteishankkeena Jyväskylän yliopiston kanssa.

**2.2. Riistatalous luo hyvinvointia**

Otsikon vaikuttavuustavoite tuli riistakonsernin strategiaan toimintavuoden aikana, joten sitä koskevia tavoitteita ei voinut tulossopimuksessa olla.

Suomen riistakeskuksessa on avattu uuden tavoitteen merkitystä toiminnalle ja sen vaikutukset organisaation toimintastrategiaan vahvistetaan vuonna 2013 strategiapäivityksen yhteydessä. Suomen riistakeskuksen viestinnässä asiaan on kuitenkin jo reagoitu. Riistatalouden aineellisten ja aineettomien arvojen ja hyvinvointitekijöiden esittely ja tunnetuksi tekeminen on päätetty ottaa viestinnän, erityisesti Metsästäjä -lehden, yhdeksi keskeiseksi teemaksi.

Suomen riistakeskus osallistui vuonna 2012 maa- ja metsätalousministeriön ”Riistatalous elinkeinona” -hankkeeseen.

**2.3. Metsästys ja riistanhoito ovat eettistä ja vastuullista****Vaikuttavuustavoitteen tukemiseksi Suomen riistakeskuksen tulee aktiivisin toimenpitein pyrkiä vähentämään riistaeläimiin kohdistuvaa laitonta tappamista.**

Toteutunut, kehitettävää

Laiton tappaminen ja salametsästys sekä metsästyksen yhteydessä esiin tulleet metsästysrikkomukset ja rikokset olivat korostetusti esillä Suomen riistakeskuksen viestinnässä, kuten sähköisessä viestinnässä ja printtimediassa, joissa tuomittiin yksiselitteisesti lainvastaiset menettelyt.

Metsästyksen eettisyys ja muut eettisesti hyväksyttävät toimintatavat samoin kuin vastuullisuus ovat jokaiseen metsästäjään sisäänrakentuvia tärkeitä pyynnin ja käyttäytymisen säätelymekanismeja. Niihin vaikutaan parhaiten valistuksella, jossa Suomen riistakeskuksen lehdillä (Metsästäjä ja Jägaren) on keskeinen merkitys. Lisäksi erityisesti Suomen riistakeskuksen Palvelut -prosessissa keskitytään muun muassa eettisen metsästyksen edistämiseen. Eettiset ohjeet päivitettiin vuoden aikana ja julkaistiin mm. riista.fi -sivuilla ja painettuna esitteenä. Esite lähetettiin mm. kaikille uusille metsästäjille, jotka olivat suorittaneet metsästäjä-tutkinnon 1.9.2011–31.8.2012 välisenä aikana, heille postitetun ”uuden metsästäjän paketin” yhteydessä.

Suurpetojen ja petolintujen laittomat tappamiset olivat laajasti esillä mediassa ja yleisessä keskustelussa toimintavuoden aikana. Salatappamisiin otettiin kantaa Suomen riistakeskuksen lehdissä (Metsästäjä ja Jägaren) sekä toimihenkilöiden ja luottamushenkilöiden antamissa haastatteluissa. Samoin toimihenkilöt ottivat kantaa säännönmukaisesti erilaisissa etenkin suurpetoihin liittyvissä tilaisuuksissa laittomiin tappamisiin tuomitsemalla ne rikollisena toimintana.

Riistahallintolaki edellyttää, että Suomen riistakeskus nimittää riistanhoitoyhdistysten metsästyksenvalvojat sekä ohjaa ja valvoo näiden toimintaa. Suomen riistakeskus on nimittänyt 1918 metsästyksenvalvojaa. Alue-toimistot (Julkiset hallintotehtävät -prosessi) järjestivät toimintavuoden aikana metsästyksenvalvojille yhteensä 25 koulutustilaisuutta. Lisäksi Julkiset hallintotehtävät -prosessi antoi 6.9.2012 riistanhoitoyhdistyksille ohjeen metsästyksen valvonnan järjestämisestä. Lisäksi Julkiset hallintotehtävät -prosessi on osallistunut toimintavuoden aikana erävalvontayhteistyöryhmän työhön maa- ja metsätalousministeriön, sisäasiainministeriön, Poliisihallituksen ja Metsähallituksen kanssa mm. metsästyksen valvonnan kehittämiseksi sekä vuonna 2013 järjestettävän erävalvonta -seminaarin valmisteluun.

**Aloittaa metsästäjien koulutusjärjestelmän kehittäminen**

Aloitettu

Aiemmin suunnitellulla tavalla aloitettiin metsästäjien koulutusjärjestelmän kehittäminen, jossa on ollut mukana Suomen Metsästäjäliitto ry. Suomen Metsästäjäliiton, ja muiden kansalaisjärjestöjen kuten esimer-

kiksi Kennelliiton ja jousimetsästäjien, kanssa tehtävällä yhteistyöllä on tarkoitus parantaa koulutustoiminnan koordinoitua, karsia mahdollisia päällekkäisyyksiä ja parantaa toiminnan vaikuttavuutta sekä sopia yhteistoiminnasta metsästäjille tarkoitetun koulutustarjonnan ja materiaalin laadinnassa. Tarkoitus on yhä enenevässä määrin tuottaa koulutus- ja oppimateriaalia sähköisessä muodossa asiakkaille.

Metsästäjien koulutustoimintaa toteutettiin aikaisempien vuosien tapaan erilaisissa koulutus- ja informaatiotilaisuuksissa. Esimerkiksi hirvieläinten metsästyksenjohtajien koulutus on ollut jo pitkään vakiintunutta vuosittaista toimintaa ja toteutuu joko riistanhoitoyhdistyksittäin tai alueellisesti laajempina yhteistilaisuuksina. Metsästyksenjohtajien koulutusmateriaali uusittiin vuoden aikana samoin kuin heidän käyttöönsä tarkoitettu tiedostomuotoinen tulostettava ja jaettava materiaali. Metsästäjille tarkoitettujen koulutustilaisuuksien ja -tapahtumien määrä oli kuitenkin aikaisempaa vähäisempi, koska Suomen riistakeskuksen toiminnan käynnistyminen on tuonut haasteita myös koulutustoiminnan käytännön toteuttamiseen. Suurpe-toihin liittyvät koulutus- ja keskustelutilaisuudet ovat olleet myös hyvin suosittuja tapahtumia ja niitä järjestettiin eri puolilla Suomea.

**Julkaista Metsästäjä - Jägaren lehteä.**

Toteutunut

Metsästäjä ja Jägaren -lehtiä julkaistiin toimintavuonna 6 numeroa kumpaakin. Lehdet on toimitettu kaikille riistanhoitomaksun maksaneille henkilöille kielikoodin mukaisesti joko suomeksi tai ruotsiksi ja heinäkuun metsästyskorttinumero kaikille niille, joilla on oikeus lunastaa metsästyskortti. Lehdet postitettiin tämän lisäksi vapaakappaleina kaikkiin Suomen kouluihin, Metsästäjä suomenkielisiin ja Jägaren ruotsinkielisiin kouluihin. Lehdet toimitettiin myös monille sidosryhmille, kirjastoille ja muille riistatalouden kannalta tärkeille tahoille. Lehdestä aiheutuu 1,85 euron nettokustannus vuosikertaa kohti, kun otetaan huomioon mainosmyynnin tuotot.

## 2.4. Riistavahingot ja -konfliktit ovat hallinnassa

**Vaikuttavuustavoitteen tukemiseksi Suomen riistakeskuksen tulee huolehtia, että riistaeläinten aiheuttamien vahinkojen määrä vähenee mm. aktiivisin vahinkojen estämistoimenpitein sekä kohdentamalla metsästäystä vahinkoa aiheuttaviin riistaeläinlajeihin vahinkoaltille alueille ja erityistä vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin.**

Jatkuvaa

Hirvieläinten aiheuttamien liikenneonnettomuuksien sekä maa- ja metsätalousvahinkojen määrä on vähentynyt hirvikannan tarkoituksellisen leikkaamisen kautta. Osaltaan tätä on toteutettu määrätietoisella pyyntilupaohjauksella. Vahinkojen ennaltaehkäisemistä tuettiin muun muassa välittämällä syönninestoaineita sekä sähkö- ja metalliverkkoaitatarpeita suuririskisimmille kohteille. Kilpailutuksen avulla pystyttiin hankkimaan torjuntatarvikkeita aikaisempaa edullisemmin.

Myös suurpetojen ja saukon aiheuttamia vahinkoja pyrittiin ennalta estämään poikkeuslupien kohdentamisella vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin. Lisäksi vahinkojen ennaltaehkäisemistä tuettiin muun muassa välittämällä sähkö- ja metalliverkkoaitatarpeita suuririskisimmille kohteille.

Hylkeiden aiheuttamia vahinkoja pyrittiin ennalta estämään pyynti- ja poikkeuslupien kohdentamisella vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin.

Osallistuttiin Riistavahinkokisteri-hankkeen määrittelytyöhön, toteuttamiseen ja testaamiseen yhteistyössä maa- ja metsätalousministeriön Tietopalvelukeskuksen kanssa. Hankkeen tavoitteena on koota eri viranomaisten tuottamat tiedot riistan aiheuttamista vahingoista yhteiseen tietojärjestelmään, jonka avulla niiden alueellista sijoittumista voidaan tarkastella karttasovelluksessa. Tietoja voidaan käyttää hirvieläinten verotussuunnittelun ja suurpetojen poikkeuslupien kohdentamisen tukena vahinkojen ennaltaehkäisemiseen. Ensivaiheessa järjestelmä tuotti tietoa hirvi- ja ilvesvahinkojen kohdentumisesta.

**Huolehtia kattavasta sidosryhmien kuulemisesta ja osallistamisesta alueellisissa riistaneuvostoissa ja valtakunnallisessa riistaneuvostossa.**

Toteutunut

Sidosryhmät osallistettiin hirvikannan hoitosuunnitelman laadintaan esittelemällä hanketta riistakeskusalueiden tilaisuuksissa. Aiheesta järjestettiin myös seminaaritapahtuma. Kaikilla Suomen riistakeskuksen toi-



minta-alueilla järjestettiin keväällä sidosryhmäkuulemiset hirvikannan verotussuunnittelusta ja kuulemis- ja osallistamistilaisuudet hirvikannan hoitosuunnitelman laadintaan liittyen.

Kaikilla toiminta-alueilla järjestettiin suurpetokantojen hoitoon liittyvät sidosryhmätillaisuudet, joihin osallistuivat maa- ja metsätalousministeriön virkamiehet. Tilaisuuksien avulla kartoitettiin suurpetokonfliktien alueellisia painopisteitä lajikohtaisesti ja tietoja käytetään hoitosuunnitelmiin perustuvan suurpetopoliitiikan tukena.

Valtakunnallisessa riistaneuvostossa käsiteltiin vuoden aikana metsäkanalintujen, hirvikannan ja metsähänhen hoitosuunnitelmiin liittyviä asioita. Lisäksi neuvostossa hyväksyttiin luonnonsuojelualueiden riistatalouskäyttöön liittyvä toimenpideohjelma, jonka periaatteista luovutettiin kannanotto ympäristöministerille. Valtakunnallinen riistaneuvosto käynnisti sisäisen strategiakeskustelun valmisteilla olevista hoitosuunnitelmista ja asioiden käsittely jatkuu vuonna 2013.

### 3. TOIMINNALLINEN TULOKSELLISUUS

Valtionkonttorin ohjeistuksen mukaan valtion virastojen ja laitosten tilinpäätösraportin tulee sisältää tiedot laitoksen toiminnallisesta tuloksellisuudesta (toiminnallisesta tehokkuudesta: toiminnan tuottavuus, toiminnan taloudellisuus, toiminnan kannattavuus ja kustannusvastaavuus). Tästä on asetettu tavoitteet myös tulossopimuksessa:

Suomen riistakeskuksen tulee käynnistää toiminnan tehokkuuden ja laadun seurantajärjestelmän suunnittelu ja jatkaa henkilöstöstrategian valmistelua keskeisenä tavoitteena työtyytyväisyyden korkea taso sekä osaamisen kehittäminen ja suuntaaminen tukipalveluista ydinprosesseihin.

Toteutettu, mittariston tunnusluvut vielä vaillinaiset. Täydentyy kokonaisuudessaan vuonna 2013

Seurantajärjestelmä mittareineen on suunniteltu ja se noudattaa valtionhallinnon uudistettuja vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden kuvaamisen periaatteita. Vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden mittaristo ja mittariluvut, niiltä osin kuin ne voitu tähän mennessä tuottaa, on esitetty liitteessä 1. Lukuihin perustuvia analyyseja ei kuitenkaan voida vielä tehdä, koska vertailupohjaa ei ole. Mittaristo täydentyy, kun asiakastytyväisyyttä selvittävät kyselytutkimukset käynnistyvät täydessä laajuudessaan vuonna 2013.

Mittariston luokittelu perustuu valtionhallinnon vaikuttavuus- ja tuloksellisuusohjelman VaTU-hankkeessa päivitettyyn tulosprisman käsitteistöön, jotka ovat lyhyesti seuraavat:

#### **Vaikuttavuus** (sisällysluettelon kohta 2)

Vaikuttavuus kuvaa toiminnan tavoitteeksi asetettujen yhteiskunnallisten tilojen aikaansaamisen astetta eli toiminnan ja suoritteiden vaikutusta kansalaisiin ja yhteiskuntaan suhteessa vaikutuksille asetettuihin tavoitteisiin. Yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mittarit on esitetty liitteen 1 taulukossa 1.

#### **Toiminnallinen tuloksellisuus** (sisällysluettelon kohta 2)

**Palvelukyky** kuvaa asiakaspalvelun **toimivuudelle ja laadulle** asetettujen tavoitteiden toteutumisen astetta.

**Tuottavuus** on panosten ja tuotosten suhde, kun panokset ilmaistaan tuotannontekijöinä. **Taloudellisuus** on tuotosten ja panosten suhde, kun panokset ilmaistaan rahana.

#### **Voimavarojen hallinta ja aikaansaannoskyky** (sisällysluettelon kohta 3)

**Aikaansaannoskyky** kuvaa organisaation, työyhteisön ja henkilöstön kykyä aikaansaada tuloksellisuutta.

### 3.1. SUORITTEET JA KUVAUS TOIMINNASTA

Suomen riistakeskuksen toiminnan tuloksellisuuden seuraamiseksi mittariluvuiksi valittiin muutamia keskeisiä suoritteita, joiden lukuarvot on esitetty tarkemmin liitteen 1 taulukossa 2. Koska kyseessä on organisaation toinen toimintavuosi ja mittaaminen on vasta alkanut tai alkaa vuonna 2013, kehitystrendejä ei voida vielä kuvata.

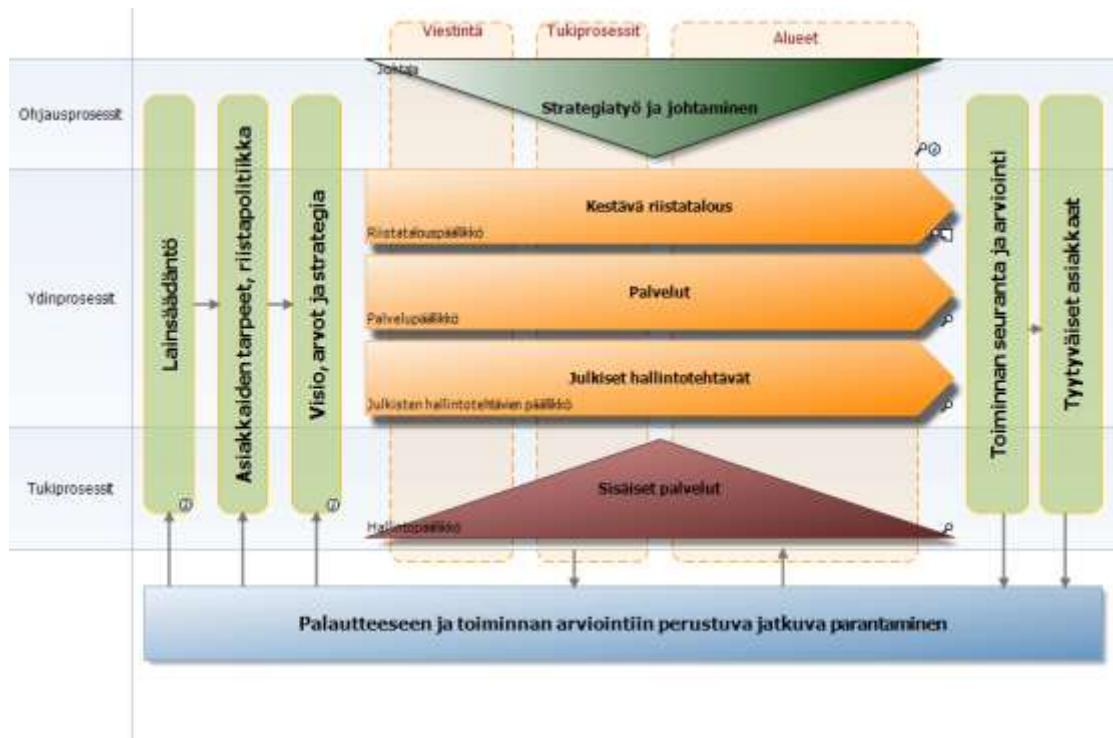
Seuraavassa laadullinen kuvaus prosessien tuottamista suoritteista toimintakertomuksen tapaan esitettynä.

## Strategiatyö ja johtaminen

Suomen riistakeskuksen toiminta käynnistyi maaliskuun alussa 2011, jolloin nimettiin keskuksen toimielimet: hallitus, valtakunnallinen riistaneuvosto ja alueelliset riistaneuvostot (15). Näistä kahden ensimmäisen kokoonpano on esitetty liitteessä 2. Riistakeskuksen hallitus piti toimintavuonna 5 kokousta ja valtakunnallinen riistaneuvosto kolme ja alueelliset riistaneuvostot kukin 4-5 kokousta. Toimielinten kokouspöytäkirjat ovat tallennettu ja saatavissa riistakeskuksen asianhallintajärjestelmästä. (kirjaamo.riista.fi).

<p><b>Suomen riistakeskuksen prosessiorganisaatio käynnistyy kokonaisuudessaan. Prosessitiimit perustetaan ja luodaan valmius prosessien onnistumisen (laatu ja tehokkuus) mittaamiseen. Erityistä painoa annetaan riistanhoitoyhdistysten tukiprosessille.</b></p> <p><b>Riistakeskus siirtyy vuonna 2012 asiakaslähtöiseen prosessimaiseen, alueilla hajautetusti tapahtuvaan työskentelytapaan.</b></p>	<p>Toteutunut</p> <p>Rh-tukiprosessi käynnistyi keväällä</p>
--	--

Suomen riistakeskus on prosessiorganisaatio, joka toimii 17 toimipisteessä. Suomen riistakeskuksella on toimipisteet jokaisella sen toiminta-alueella. Suomen riistakeskuksen prosesseista käynnistyivät riistakeskuksen aloittaessa prosessimuodossa Strategia ja johtaminen, Sisäiset palvelut sekä Julkiset hallintotehtävät. Toimintavuonna 2012 käynnistyivät ydinprosessit: Kestävä riistatalous ja Palvelut.



Prosessien onnistumisen mittaamista kuvattiin kohdan 3 alussa.

<p><b>Suomen riistakeskus kehittää riistaneuvostojen toimintaa niin, että ne toimivat aktiivisesti omassa roolissaan osana strategista suunnittelua sekä hoitosuunnitelma- ja verotussuunnitteluprosessia.</b></p>	<p>Toteutunut, jatkuvaa</p>
--	-----------------------------

Valtakunnallisen riistaneuvoston ja alueellisten riistaneuvostojen toiminta vakiintui ja ne osallistuivat ja osallistivat sidosryhmiä hoitosuunnitelmahankkeiden valmisteluun (ks. tarkemmin kohta 1.2. ja Kestävä riistatalous/Riistakantojen hoitosuunnitelmat).

Alueellisten riistaneuvostojen toiminnan ja sidosryhmätyön onnistumista selvitettiin loppuvuodesta sidosryhmätutkimuksella. Alueellisten riistaneuvostojen sidosryhmätyön voidaan kyselyn perusteella katsoa käynnistyneen hyvin ja riistahallinto-organisaatio koetaan entistä organisaatiota objektiivisemmaksi toimijaksi.

Riistaneuvostojen työn seuraamiseksi kehittämiseksi on järjestetty vuosittain seminaari neuvostojen puheenjohtajille ja esittelijöille.

<p>Kaikkien tulostavoitteiden toteutumista seurataan syyskuun 30. päivään 2012 mennessä pidettävässä Suomen riistakeskuksen ja maa- ja metsätalousministeriön välisessä seurantaneuvottelussa sekä maaliskuun 15. päivään 2013 mennessä laadittavan Suomen riistakeskuksen toimintakertomuksen perusteella. Tulostavoitteisiin liittyvien tunnuslukujen toteutumisesta raportoidaan toimintakertomuksessa.</p> <p>Lisäksi Suomen riistakeskuksen tulee tarvittaessa raportoida tai maa- ja metsätalousministeriön kanssa keskustella tulostavoitteiden toteutumasta sekä merkittävistä poikkeamista, jotka tulisi ottaa huomioon Suomen riistakeskuksen toiminnassa tai ohjauksessa.</p>	Toteutunut
--	------------

Tulossopimuksen väliraportointi hoidettiin toimintavuoden usealla tulossopimusta koskevalla kokouksella. Vuoden 2012 tulossopimukseen ei liittynyt tunnuslukuina annettuja tavoitteita, vaan tulostavoitteena oli toteuttaa toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden mittaamisjärjestelmä sivu 10 ja liite 1.

## Viestintä

<p>Suomen riistakeskus kehittää viestintää niin, että Suomen riistakeskus tunnetaan riistatalouden objektiivisena asiantuntijaorganisaationa.</p>	Toteutunut osin, jatkuvaa
---	---------------------------

Viestintä ymmärretään Suomen riistakeskuksen uudessa organisaatiossa sekä johtamisen välineeksi että ydinprosessien palveluita ja tavoitteiden saavuttamista tukevaksi toiminnaksi. Suomen riistakeskuksen viestintä huolehtii niin sisäisestä kuin ulkoisesta viestinnästä.

Viestinnän onnistumista seurattiin monin eri tavoin. Henkilöstön ja luottamusmiesten keskuudessa tehty henkilöstöbarometri osoitti, että näiden kohderyhmien osalta viestintä arvioitiin onnistuneeksi. Suomen riistakeskuksen käyttämä mediaseuranta (Meltwater) antoi myös tuloksena lukuja, jotka osoittavat viestinnän olleen varsin onnistunutta. Suomen riistakeskuksen uskottavuus riista-alan asiantuntijana ja objektiivisena toimijana lisääntyi ja mediassa näkyi selvästi, että Suomen riistakeskusta ei enää mielletty ”metsästäjien edunvalvojaksi” vaan riista-alan yleisen edun valvojaksi.

Suomen riistakeskuksen mediajakelujärjestelmä on synkronoitu ja koko organisaatio toimii STTinfo -palvelun käyttäjänä.

Mediaseuranta toimii Meltwater-järjestelmässä, josta toimitetaan uutiskirjeenä mediaseurantaraportti päivittäin riistakeskuksen lisäksi kaikille riistanhoitoyhdistyksille. Mediaseurantabanneri pyörii myös riista.fi -sivulla.

Riistan vuoksi -julkaisu toimi Suomen riistakeskuksen sidosryhmäjulkaisuna. Julkaisu toimitetaan alueellisten ja valtakunnallisen riistaneuvostojen jäsenille ja heidän edustamilleen sidostahoille. Tämän lisäksi julkaisua toimitetaan myös medialle ja esimerkiksi kirjastoille.

Suomen riistakeskuksen nettisivujen kokonaisuudistus aloitettiin. Sivujen uudessa rakenteessa otetaan entistä paremmin huomioon riistakonsernin ja riistakeskuksen strategiset painopistealueet sekä prosessiorganisaation asettamat reunaehdot. Sivujen kokonaisuudistuksessa huomioidaan myös mobiililaitteyhteensopiisuus.

Suomen riistakeskuksen Facebook-sivuja on modernisoitu ja tilit avattiin myös Twitteriin, YouTubeen sekä LinkedIn:iin. Sivujen kautta linkitettiin ajankohtaisia riista-alan tiedotteita, tv- ja radio-ohjelmia sekä saatiin aikaan keskustelua ja muuta interaktiivisuutta.

Suomen riistakeskuksen Avanssi-uutiskirje toimi tehokkaasti sisäisen viestinnän kanavana ja julkisen riistakonsernin yhteisenä uutiskirjeenä toimi Sarvi.

Suomen riistakeskus osallistui omalla osastollaan Riihimäen Erä -messuille.

Metsästäjä ja Jägaren -lehtien kokonaisuudistus käynnistettiin. Vuoden 2012 aikana painettiin 6 numeroa, 496 sivua ja yhteensä yli 2,2 miljoonaa lehteä. Lehden kannessa oli koko vuoden näkyvästi esillä, että lehteä

julkaisee nykyään Suomen riistakeskus. Lehden sisältö ja laajuus noudattelivat aiempaa linjaa, eli lehti keskittyy pääasiassa julkisen riistakonsernin yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden tukemiseen eli sisältö koostuu lähes poikkeuksetta aiheista, jotka tukevat sitä, että: 1) metsästys ja riistanhoito ovat eettistä ja vastuullista, 2) riistakannat säilyvät elinvoimaisina ja 3) riistaeläinten aiheuttamat vahingot ovat kohtuullisella tasolla ja konfliktit hallinnassa, sekä uutena 4) riistatalous tuottaa hyvinvointia.

## Kansainväliset asiat

Suomen riistakeskuksen asemoitumista riistatalouden kansainväliseen yhteistoimintaan selkeytettiin laamalla kansainvälisyysstrategia. Kansainvälinen työ nähdään valtionhallinnon organisaatioiden välisenä tiedonvaihtona ja suhdetoimintatyönä ja toisaalta Suomen riistakeskuksen ydinprosessien konkreettisena työnä riistatalouden edistämiseksi ja toimintaedellytysten turvaamiseksi.

Suomen riistakeskus oli mukana Kansainvälisen riistansuojeluneuvoston CIC:n toiminnassa hoitamalla Suomen CIC:n delegaation sihteeriyttä sekä osallistumalla CIC:n yleiskokoukseen Kapkaupungissa toukokuussa ja riistakeskuksen edustaja

Viranomaisyhteistyö Baltian maiden kanssa jatkui ja sitä toteutettiin yhteistyössä MMM/KRO:n kanssa. Lisäksi Suomen riistakeskus isännöi toimintavuoden aikana joitakin ulkomaisten viranomaisten vierailuita Suomessa yhdessä MMM:n kanssa.

EU-27-maiden riistatalousjohtajien yhteistyöfoorumi kokoontui toisen kerran. Suomen riistakeskus toimi maa- ja metsätalousministeriön kanssa tämänkertaisen Tuusulassa pidetyn kokouksen järjestäjänä. Kokouksen pääaiheet olivat kansainvälinen taigametsähanhen hoitosuunnitelmatyö ja eurooppalainen suurpetopoliittika.

Suomen riistakeskuksella on edustaja Maailman luonnonsuojeluliiton IUCN:n kansallisessa työryhmässä. Suomen riistakeskuksen edustaja toimii maa- ja metsätalousministeriön nimeämänä Suomen edustajana kansainvälisessä Wetlands International -organisaatiossa.

Suomen riistakeskus osallistui AEWA:n kuudenteen osapuolikokoukseen Ranskan La Rochellessa valtion edustajana yhdessä maa- ja metsätalous- ja ympäristöministeriön edustajien kanssa.

Suomen riistakeskuksen edustaja osallistui HELCOM:in työhön Seal expert -ryhmän jäsenenä. Ryhmä piti toimintavuonna yhden kokouksen Pietarissa.

## Julkiset hallintotehtävät

Ylläpitää ja kehittää luontodirektiivin 12 artiklan edellyttämää seurantajärjestelmää EU:n luontodirektiivin IV liitteeseen kuuluvien riistaeläinlajien tahattomasti pyydystettyjen ja tapettujen yksilöiden määrästä.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus on ylläpitänyt ja kehittänyt toimintavuonna tahattomasti pyydystettyjen ja tapettujen sekä myös muutoin kuolleena löydettyjen luontodirektiivin liitteessä IV tarkoitettujen riistaeläinten (susi, ilves, karhu ja saukko) sekä luontodirektiivin liitteessä II olevan ahman seurantajärjestelmää yhteistyössä muiden viranomaisten, mm. Poliisihallituksen ja Elintarviketurvallisuusviraston (Evira) kanssa. Lisäksi Suomen riistakeskus on osallistunut osana julkista riistakonsernia Riistavahinkokisterin kehitysohjelmaan. Riistavahinkokisteri mahdollistaa entistä paremmin tahattomasti pyydystettyjen ja tapettujen, esimerkiksi autokolareissa kuolleiden, yksilöiden seurannan, tilastoinnin ja alueellisen tarkastelun Riistavahinkokisteriin kuuluvan karttasovelluksen avulla.

Suomen riistakeskus on tehnyt toimintavuonna yhteistyötä myös Suomen ympäristökeskuksen kanssa luontodirektiivin liitteeseen IV kuuluvien lajien hallussapidon, kuljetuksen ja kaupan pitämisen osalta ns. Cites-asetuksen puitteissa.

Lisäksi Suomen riistakeskuksen tulee huolehtia, että maa- ja metsätalousministeriöllä on pääsy Suomen riistakeskuksen poikkeuslupapäätösarkistoon poikkeuslupien valvontaa varten.	Toteutunut
--	------------

Suomen riistakeskus on sopinut maa- ja metsätalousministeriön kanssa menettelytavat, joiden perusteella maa- ja metsätalousministeriöllä on pääsy Suomen riistakeskuksen poikkeuslupapäätösarkistoon poikkeuslupien (metsästyslain 41 §:n mukaiset poikkeuslupapäätökset) valvontaa varten.

Suomen riistakeskuksen tulee tarkistaa, että pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten pyyntilupamaksut on maksettu ao. valtion tulotilille saalisilmoitusten mukaisesti. Suomen riistakeskuksen tulee hirven osalta helmikuun loppuun mennessä ja muiden pyyntiluvanvaraisten hirvieläinten osalta maaliskuun loppuun mennessä toimittaa maa- ja metsätalousministeriölle erittely maksetuista maksuista samoin kuin erittely mahdollisista perittävästä maksuista ja palautettavista liिकासuorituksista.	Toteutunut
---	------------

Suomen riistakeskus noudatti toimintavuoden aikana pyyntilupamaksutarkkailussa prosessikuvausta, joka laadittiin vuonna 2011 Valtiontalouden tarkastusviraston tarkastuksen ja siitä syntyneen tarkastusraportin sekä Valtiontalouden tarkastusviraston ja maa- ja metsätalousministeriön virkamiesten kanssa käytyjen tarkentavien keskustelujen perusteella.

Riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain (615/1993) 5 §:n mukaan jos pyyntiluvan saaja ei suorita pyyntilupamaksua määräajassa, Suomen riistakeskuksen on pantava se maksuun. Käytännössä tämä toteutuu, kun maksamattomista pyyntilupamaksuista tehdään saamisen ulosottohakemus paikalliselle ulosottoviranomaiselle. Maksun suorasta ulosottokelpoisuudesta ilman ulosottoperustetta säädetään verojen ja maksujen täytäntöönpanosta annetussa laissa (706/2007). Suomen riistakeskus joutui käynnistämään toimintavuoden aikana ulosottotoiminnan ainoastaan yhden pyyntiluvan saajan osalta (Uudenmaan alue-toimisto, 3 680 euroa, kulut 53,36 e).

Toimintavuoden aikana sovellettiin käytäntöä, jonka mukaan jos pyyntiluvansaaja on maksanut pyyntilupamaksuja liikaa, hänen tulee hakea maa- ja metsätalousministeriön kala- ja riistaosastolta liिकासuoritusta kirjallisesti tai sähköpostilla osoitettuna Suomen riistakeskukselle (ohje: [www.riista.fi/Palvelut/Lomakepalvelu/Hirvijahdin\\_lomakkeet/Virheellisen\\_pyyntilupamaksun\\_palauttaminen](http://www.riista.fi/Palvelut/Lomakepalvelu/Hirvijahdin_lomakkeet/Virheellisen_pyyntilupamaksun_palauttaminen)). Hakemuksen oikeellisuus tarkastettiin Suomen riistakeskuksessa (vertaillaan pyyntiluvansaajan ilmoittamat saaliit ja maksetut pyyntilupamaksut) ja mikäli haettu summa on oikein, hakemus välitettiin hyväksymismaininnalla maa- ja metsätalousministeriön kala- ja riistaosaston yhteyshenkilölle. Maa- ja metsätalousministeriöstä hakemus siirretään maksuun. Pyyntilupamaksujen liिकासuoritushakemuksia välitettiin maa- ja metsätalousministeriölle: hirvet 25 kpl, 3 701 euroa ja valkohäntäpeurat 4 kpl, 117 euroa. Kaikki liikaa pyyntilupamaksuja maksaneet eivät hakeneet saataviaan.

Pyyntilupamaksutarkkailun raportit on toimitettu hirvistä 29.2.2012 ja muista hirvieläimistä 21.3.2012 (samassa yhteydessä tarkennettiin hirviraporttia Lapin osalta).

Huolehtii lintu- ja luontodirektiivien mukaisesta raportoinnista HABIDES -järjestelmällä metsästyslaissa säädettyjen lajien osalta.	Toteutunut
---	------------

Suomen riistakeskus raportoi toimintavuonna lintu- ja luontodirektiivien mukaiset poikkeusluvut (ns. derogatiot) EU:n komission tuottamalla PC-pohjaisella sovelluksella. Raportointia varten tuotettiin ja otettiin käyttöön Weblupahallintasovellukseen toiminto, jolla tuotetaan poikkeuslupapäätösten tietosisältöä edellä mainitun sovelluksen vaatimassa xml-muodossa. Tämä tiedosto viedään sovellukseen ja täydennetään tarvittavilta osin. Näin ollen derogatioreportointi on tehty niin automaattiseksi kuin se tällä hetkellä on mahdollista.

Lintudirektiivin artiklassa 9 säädetty raportti sekä luontodirektiivin artiklassa 16 säädetty raportti tulee toimittaa ympäristöministeriöön sekä tiedoksi maa- ja metsätalousministeriölle.	Toteutunut
--	------------

EU:n luontodirektiivin raportointia varten vuoden 2010 aikana otettiin käyttöön ns. Habides -järjestelmä, jota käyttäen toteutettiin toimintavuonna EU:n komissiolle luonto- ja lintudirektiivejä koskevat raportointit lupakohtaisesti. Lupakohtaista tallennusta varten on kehitetty työtä helpottamaan raportointityökalu (Habides-xml), joka valmistui marraskuussa 2011.

Lintudirektiivin raportti vuodelta 2010 ja luontodirektiivin raportti vuosilta 2009 ja 2010 toimitettiin ympäristöministeriöön ja tiedoksi maa- ja metsätalousministeriöön vuoden 2012 alkupuoliskolla. Lintudirektiivin raportti vuodelta 2011 toimitettiin ympäristöministeriöön ja tiedoksi maa- ja metsätalousministeriöön marraskuussa 2012.

Suomen riistakeskuksen tulee raportoida seurantaneuvottelussa ja toimintakertomuksen yhteydessä myös julkisten hallintotehtävien suorittamisesta. Raportin tulee sisältää myös tiedot kanteluista, oikaisuvaatimuksista ja valituksista.

Toteutunut

Riistahallintolain 8 §:n 2 momentin mukaan julkisten hallintotehtävien päällikkö voi kirjallisesti määrätä Suomen riistakeskuksen henkilökuntaan kuuluvan käyttämään julkista valtaa sellaisissa riistahallintolain 2 §:n 1 momentissa tarkoitetuissa asioissa, joiden käsittelemiseen ja ratkaisemiseen hänellä voidaan katsoa olevan riittävä koulutus ja kokemus. Ratkaisuvallan siirtomahdollisuus on tarpeen, koska Suomen riistakeskuksessa tehtävien päätösten määrä on niin suuri, ettei julkisten hallintotehtävien päälliköllä ole käytännössä mahdollisuuksia tehdä yksin kaikkia päätöksiä. Julkisten hallintotehtävien päällikkö on antanut ns. delegointimääräyksen 1.3.2011 ja sitä täydennettiin 22.3.2012, 27.7.2012 ja 5.11.2012 annetuilla määräyksillä. Määräysten nojalla esittelyjä ja päätöksentekoa voitiin hajauttaa Suomen riistakeskuksen aluetoimistoihin. Aluetoimistoihin hajautettu päätöksenteko ja esittely on asiakaslähtöistä ja joustavaa. Lisäksi se estää lupaasioiden ruuhkautumista ja edistää päätöksenteon läheisyysperiaatteen toteutumista.

## Lupahallinto

Riistahallintolain voimaantulon ja metsästyslakiin tehtyjen muutosten myötä Suomen riistakeskus on hoitanut 1.3.2011 alkaen kaikkia metsästyslain mukaisia lupa-asioita. Lupahallinto on osa riistahallintolain 2 §:n 1 momentin mukaisia Suomen riistakeskuksen julkisia hallintotehtäviä.

Suomen riistakeskus teki toimintavuoden aikana 4189 päätöstä (erittely päätöstyypeittäin liitteessä 3). Niistä 3,6 % koski metsästyslain 10 §:n mukaisia pyyntilupia ja 47,1 % 26 §:n mukaisia hirvieläimen pyyntilupia. Poikkeuslupia oli 32,8 %. Päätöksistä oli 16,5 % muita lupia ja muita julkisten hallintotehtävien päätöksiä.

## Lakisääteiset vakuutukset

### Metsästäjien ryhmävakuutus

Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on metsästäjien ryhmävakuutuksen hankkiminen ja voimassa pitäminen. Metsästäjien ryhmävakuutusta koskeva vakuutus sopimus on tehty Vakuutusyhtiö Tapiolan kanssa. Metsästäjävakuutus on vuodesta 2000 alkaen ollut neliosainen sisältäen neljä vakuutuskokonaisuutta: 1) metsästäjän vastuuvakuutus, 2) metsästäjän yksityistapaturmavakuutus, 3) toimitsijan yksityistapaturmavakuutus ja 4) metsästyskoiran tapaturmavakuutus. Vakuutuksen piirissä ovat kaikki riistanhoitomaksun maksaneet.

Koiran tapaturmavakuutus on voimassa ainoastaan poliisiin tai hätäkeskuksen toimeksiannosta tapahtuvasa, organisoidussa suurriistavirka-aputehtävissä (SRVA-toiminta). Suurriistavirka-aputehtäviä ovat eläimen jäljitys-, karkotus-, lopettamis-, kuljettamis- ja käsittelytehtävät. Näissä tehtävissä toimivilla riistanhoitomaksun maksaneilla henkilöillä on metsästäjävakuutukseen sisältyvän tavanomaisen vakuutusturvan lisäksi myös yksityistapaturmavakuutus mahdollisesti sattuvien tapaturmien varalta.

Vuoden 2004 elokuun alusta lähtien metsästäjävakuutus on ollut voimassa kaikissa Pohjoismaissa ja kaikissa EU-maissa enintään 60 vuorokautta kestävillä metsästysmatkoilla. Vakuutuksista on tiedotettu metsästäjille Metsästäjä/Jägaren -lehdissä ja vakuutusten ehdot (toimintavuoden aikana ehdot päivitettiin niin, että muutokset tulivat voimaan 1.8.2012) ovat löydettävissä muun muassa Internetistä [www.riista.fi/palvelut](http://www.riista.fi/palvelut) -sivuilta.

Toimintavuoden aikana käynnistettiin toimenpiteet vakuutuksen kilpailuttamiseksi.

### Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden vakuutusturva

Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on nimittämiensä riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöiden tehtävien hoitamiseen liittyvän riittävän vakuutusturvan hankkiminen ja voimassa pitäminen. Suomen riistakeskus hankki toimintavuoden aikana vakuutusturvan nimittämilleen riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöille (metsästäjäutukinnon ja ampumakokeen vastaanottajat, metsästyksenvalvojat ja riistavahkoinlain (105/2009) 25 §:ssä tarkoitetuissa maastotarkastuksissa toimivat riistanhoitoyhdistysten edustajat). Va-

kuutusturva tuli voimaan 1.10.2012 lukien ja se sisältää toiminnan vastuuvakuutuksen, oikeusturvavakuutuksen, yksityistapaturmavakuutuksen ja hallinnon vastuuvakuutuksen.

Vakuutuksista laadittiin kirjalliset vahingonhoito-ohjeet ja ne toimitettiin riistanhoitoyhdistyksille.

## Metsästäjärekisteri

Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on pitää metsästäjärekisteriä, jota käytetään metsästäjien koulutuksen suunnitteluun ja neuvontaan, metsästyksen valvontaan sekä metsästys- ja riistanhoitotoiminnan käytännön järjestelyihin sekä metsästyksen ja riistanhoitoon liittyvien muiden tehtävien hoitamiseen ja tilastojen laatimiseen (Laki riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta 7 a §). Lisäksi metsästäjärekisteriä käytetään riistanhoitomaksun suorittaneiden henkilöiden kokonaismäärän sekä metsästäjille lähetettävän riistanhoitomaksun tilillepanokortin osoitteiston selvittämiseen. Suomen riistakeskus on riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain 7 a §:n 2 momentin mukaisesti antanut YAP Solutions Oy:lle toimeksiantona suoritettavaksi rekisterinpitoon ja käyttöön liittyviä tehtäviä.

Tässä tarkoituksessa YAP Solutions Oy huolehtii kaikkien metsästäjien rekisteröinnistä sekä osoitteiden toimittamisesta metsästyskorttien ja valistuslehtien postitusta varten. Metsästäjärekisteriin rekisteröityjen metsästäjien osoitetiedot päivitetään automaattisesti Itella Oyj:n toimittaman Väestörekisterikeskuksen (VRK) nimi-, osoite- ja kuolintietoihin perustuvan tiedoston avulla. Päivitys suoritetaan kerran viikossa.

Metsästysvuoden 2012–2013 riistanhoitomaksun maksukuitti (metsästyskortti) lähetettiin Metsästäjä ja Jägaren -lehtien vuoden 2012 kesänumeron (no 4) lisäkannessa kaikille niille metsästäjille, joiden henkilötunnus oli metsästäjärekisterissä täydellisenä. Riistanhoitomaksu oli mahdollista maksaa pankin, maksuautomaatin ja kotipäänteen lisäksi myös suoraveloituksena ja e-laskuna. Metsästäjäkuntaa informoitiin suoraveloitushallinnosta Metsästäjä ja Jägaren -lehtien numerossa 3. Suoraveloitusten menettely ja e-laskutuksen piirissä oleville metsästäjille postitettiin maksukuitin sijasta ”maksettu” -merkinnällä varustettu pankkikortin kokoinen, muovitettu metsästyskortti. Lehtien metsästyskorttinumeron yhteenlaskettu painomäärä oli 382 000. Osoitteellisia postitettuja lehtiä oli noin 367 600, joista 109 221 oli suoraveloituskortteja ja 523 e-laskutuskortteja.

Saapuvien maksusuoritusten kohdistaminen ja täsmäyttäminen kuuluu myös YAP Solutions Oy:n metsästäjärekisterin ylläpidosta saamaan toimeksiantoon. Vuonna 2012 saapuneet suoritukset tuloutettiin automaattisesti kymmenen päivän väliajoin maa- ja metsätalousministeriön tulotilille. Metsästäjärekisterin tietokanta varmistettiin viikoittain ns. peilaustekniikan avulla ja osaa varmistustietokannasta säilytettiin muualla kuin rekisteriä ylläpitävän yhtiön varsinaisissa toimitiloissa.

Riistanhoitomaksusta ja pyyntilupamaksusta annetun lain 1 §:n 1 momentin mukaan jokaisen, joka harjoittaa metsästystä tai toimii metsästyslain 28 §:ssä tarkoitettuna metsästyksen johtajana, on metsästysvuositain suoritettava valtiolle riistanhoitomaksu. Vuoden 2012 aikana riistanhoitomaksun suoritti 308 187 metsästäjää. Metsästäjämäärä laski vuoteen 2011 verrattuna 3 666 metsästäjällä.

Toimintavuoden aikana jatkettiin metsästäjärekisterin kehittämiseen tähtäviä toimenpiteitä.

## Valitukset, oikaisuvaatimukset ja kantelut

Suomen riistakeskuksen tekemään riistahallintolain 2 §:n 1 momentin 1 kohdassa tarkoitettuun päätökseen haetaan muutosta valittamalla maaseutuelinkeinojen valituslautakuntaan 30 päivän kuluessa päätöksen tiedoksi saamisesta. Metsästyslain 41 §:ssä tarkoitettua poikkeuslupaa koskevassa asiassa valitusoikeus on myös sellaisella rekisteröidyllä paikallisella tai alueellisella yhteisöllä, jonka tarkoituksena on luonnon- tai ympäristönsuojelun edistäminen.

Maaseutuelinkeinojen valituslautakuntaan tehtiin toimintavuoden aikana 30 valitusta. Maaseutuelinkeinojen valituslautakunta antoi toimintavuoden aikana 34 ratkaisua valituksiin, jotka olivat tulleet vireille toimintavuonna tai aiemmin. Ratkaisujen mukaan 26 tapauksessa valitukset hylättiin tai jätettiin tutkimatta. 8 tapauksessa (6 hirvieläimen pyyntilupaa, 1 eläimen maahantuontia ja 1 liikuntarajoitteista koskevaa ratkaisua) Suomen riistakeskuksen päätös kumottiin ja palautettiin uudelleen käsiteltäväksi.

Toimintavuonna vireille tulleiden maaseutuelinkeinojen valituslautakunnalle osoitettujen valitusten jakautuminen:

ML 10 §: 1 kpl

ML 26 §: 19 kpl

ML 41 §:n 3 momentti: 1 kpl

ML 41 a §:n 1 momentti: 1 kpl

ML 41 a §:n 3 momentti: 2 kpl

ML 41 b §:n 1 momentti: 3 kpl

ML 41 c §: 2 kpl

ML 42 §: 1 kpl

Maaseutuelinkeinojen valituslautakunnan ratkaisuista valitettiin viidessä tapauksessa (ML 26 §: hirvi, ML 41 a §:n 3 momentti: ilveksen kannanhoidollinen metsästys, ML 41 b §:n 1 momentti: harmaa- ja merilokki, ML 41 b §:n 2 momentti: allin kevätmetsästys ja ML 42 §: kiljuhanhien maahantuonti) korkeimpaan hallinto-oikeuteen. Korkein hallinto-oikeus ei ratkaissut valituksia toimintavuoden aikana.

Suomen riistakeskukseen tuli toimintavuoden aikana kolme oikaisuvaatimushakemusta, jotka koskivat metsästäjätutkinnon hylkäämispäätöstä (1 kpl) ja ampumakokeen hylkäämispäätöstä (2 kpl). Oikaisuvaatimukset hylättiin. Lisäksi Suomen riistakeskus antoi ratkaisun vuonna 2011 vireille tulleeseen oikaisuvaatimushakemukseen, joka koski riistanhoitoyhdistyksen toimihenkilöiden nimittämispäätöstä yhden henkilön osalta. Ratkaisun perusteella henkilö nimitettiin ampumakokeen vastaanottajaksi.

Eduskunnan apulaisoikeusasiamies antoi toimintavuoden aikana ratkaisut kahteen kanteluun, jotka koskivat kahta rauhoittamattomia lintuja koskevaa poikkeuslupahakemusta ja joissa asiakas ei ollut tyytyväinen päätöksenteon nopeuteen Suomen riistakeskuksessa. Kantelut eivät aiheuttaneet apulaisoikeusasiamiehen toimenpiteitä. Suomen riistakeskus on kuitenkin kiinnittänyt hakijoiden huomiota apulaisoikeusasiamiehen toteamalla tavalla Suomen riistakeskuksen internet -sivuilla ja Metsästäjä -lehdessä siihen, että rauhoittamattomia lintuja koskevat poikkeuslupahakemukset jätettäisiin riittävän ajoissa ennen haettua poikkeusluvan alkamisajankohtaa.

Suomen riistakeskuksen julkiset hallintotehtävät antoi toimintavuoden aikana maa- ja metsätalousministeriölle selvityksen ilveksen kannanhoidollista metsästäystä koskeneeseen kanteluun, joka oli oikeuskanslerin käsittelyssä. Kantelu ei aiheuttanut oikeuskanslerin toimenpiteitä. Suomen riistakeskus tulee kuitenkin jatkossa kiinnittämään huomiota siihen, että asiakirjapyyntöihin vastattaessa varmistetaan vastausosoitteen oikeellisuus. Lisäksi toimintavuoden aikana tuli vireille oikeuskanslerille tehty kantelu, joka koski rauhoittamattomia lintuja koskevien päätösten täytäntöönpanoa.

## Riistanhoitoyhdistysten eräiden toimihenkilöiden kouluttamiset ja nimittämiset

Riistahallintolain voimaantumisen myötä riistanhoitoyhdistysten julkisissa hallintotehtävissä toimivien toimihenkilöiden koulutusvaatimukset täsmentyivät, ts. metsästyksenvalvojaksi sekä ampumakokeen ja metsästäjätutkinnon vastaanottajaksi voidaan nimittää henkilö, joka on hyväksytysti suorittanut Suomen riistakeskuksen järjestämän kyseisen tehtävän vaatiman koulutuksen. Tämän seurauksena Suomen riistakeskus käynnisti vuonna 2011 koulutukset, joissa koulutettiin valtaosa riistahallintolain 2 §:n 1 momentin 3-5 kohdan nojalla nimitettävistä riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöistä (metsästyksenvalvojat, ampumakokeen vastaanottajat, metsästäjätutkinnon vastaanottajat ja riistavahinkolain 25 §:ssä tarkoitetut maastotarkastuksissa toimivat riistanhoitoyhdistysten edustajat). Toimintavuoden aikana järjestettiin riistanhoitoyhdistysten tarpeiden mukaan lisäkoulutuksia (yhteensä 90 koulutustilaisuutta).

Riistahallintolain mukaan riistanhoitoyhdistyksen toimihenkilöksi voidaan nimittää se, joka on täyttänyt 18 vuotta, on täysivaltainen ja tunnetaan rehelliseksi ja luotettavaksi ja on henkilökohtaisilta ominaisuuksiltaan tehtävään sopiva. Suomen riistakeskus nimitti toimintavuoden aikana riistanhoitoyhdistysten esityksestä uusia metsästyksenvalvojia, ampumakokeen vastaanottajia, metsästäjätutkinnon vastaanottajia ja riistavahinkolain 25 §:ssä tarkoitettuja maastotarkastuksissa toimivia riistanhoitoyhdistysten edustajia. Toimintavuoden lopussa nimitettyjä oli seuraavasti: 1918 metsästyksenvalvojaa, 11765 ampumakokeen vastaanottajaa, 1402 metsästäjätutkinnon vastaanottajaa ja 719 riistavahinkolain 25 §:ssä tarkoitettua maastotarkastuksissa toimivaa riistanhoitoyhdistysten edustajaa (kaikki yhteensä 15804).

## Metsästyskieltomerkinnot

Metsästyslain 78 a §:n mukaan tuomioistuimen on ilmoitettava metsästäjärekisterin pitäjälle sekä kieltoon määrätyn henkilön kotipaikan poliisille ratkaisustaan, jolla on määrätty metsästyskielto. Tuomioistuimen velvollisuudesta tehdä ilmoitus merkitsemällä ratkaisusta tieto oikeushallinnon valtakunnallisen tietojärjestelmän ratkaisu- ja päätösilmoitusjärjestelmään tai toimittamalla tiedot Oikeusrekisterikeskukselle niiden välittämiseksi metsästäjärekisterin pitäjälle ja kieltoon määrätyn kotipaikan poliisille säädetään oikeusministeriön asetuksella. Tietojen merkitsemisestä oikeushallinnon valtakunnallisen tietojärjestelmän ratkaisu- ja päätösilmoitusjärjestelmään annetun oikeusministeriön asetuksen (1024/2010) 6 §:n mukaan Oikeusrekis-



terikeskuksen on toimitettava tuloste ratkaisu- ja päätösilmoitusjärjestelmästä metsästyskieltoa koskevaksi ilmoitukseksi kieltoon määrätyn henkilön kotipaikan poliisille ja metsästäjärekisterin pitäjälle käräjä- tai hoivioikeuden määrättyä henkilön metsästyslain mukaiseen metsästyskieltoon. Oikeusrekisterikeskuksen tekemien ilmoitusten mukaisesti Suomen riistakeskus teki toimintavuoden aikana metsästäjärekisteriin 24 metsästyskieltoimerkintää ja 2 metsästyskiellon kumoamista.

## Lupien peruuttaminen

Metsästyslain 10 a §:n mukaan Suomen riistakeskus voi poliisin tai rajavartiolaitoksen esityksestä peruuttaa voimassaolevan 10 tai 26 §:ssä tarkoitetun **pyyntiluvan**, jos luvan saaja rikkoo tämän lain tai sen nojalla annettuja säännöksiä. Sama koskee olennaista lupaehtojen rikkomista. Toimintavuoden aikana tällaisia esityksiä ei tullut Suomen riistakeskukselle.

Metsästyslain 41 d §:n mukaan Suomen riistakeskus voi poliisin tai rajavartiolaitoksen esityksestä peruuttaa voimassaolevan **poikkeusluvan**, jos poikkeusluvan saaja rikkoo tämän lain tai sen nojalla annettuja säännöksiä. Sama koskee olennaista lupaehtojen rikkomista. Toimintavuoden aikana tällaisia esityksiä ei tullut Suomen riistakeskukselle.

## Kestävä riistatalous

### Riistakantojen hoitosuunnitelmat

<p>Hirvikannan hoitosuunnitelma on vahvistettavissa vuonna 2012.</p> <p>Käynnistää metsähanhen hoitosuunnitelman laatimisen. Hoitosuunnitelman tulisi olla vahvistettavissa vuonna 2013.</p> <p>Vastaa ahman ja metsäkanalintujen hoitosuunnitelmien sidosryhmäkuulemisista ministeriön niitä koskevan vahvistamisprosessin edetessä.</p> <p>Valmistautuu suden hoitosuunnitelman päivitykseen. Päivitystyön tulisi alkaa vuonna 2013.</p>	Toteutunut
--	------------

Toimintavuoden aikana hirvikannan hoitosuunnitelman laatiminen saatiin loppuvaiheeseen. Hoitosuunnitelma on vahvistettavissa vuoden 2013 alussa. Uudesta, osallistavasta työtavasta saatiin hyviä kokemuksia ja se osoittautui konkreettiseksi tavaksi aloittaa alueellisten riistaneuvostojen strateginen työ.

Vuoden 2012 aikana aloitettiin myös kansallisen taigametsähanhikannan hoitosuunnitelman laadinta sekä koordinoitiin kansainvälisen hoitosuunnitelman valmistelua.

Metsäkanalintujen hoitosuunnitelman sidosryhmäkuulemiset ja lausuntokierros on toteutettu. Ahmakan hoitosuunnitelman vahvistamisprosessi ei ole edennyt niin, että siihen liittyviä kuulemisia olisi voitu Suomen riistakeskuksessa toteuttaa.

Suden hoitosuunnitelman päivittämiseen valmistauduttiin ja maa- ja metsätalousministeriöön jätettiin asiaa koskeva hankesuunnitelma ja rahoitushakemus joulukuussa 2012.

Suomen riistakeskuksessa otettiin käyttöön toimintatapa, jossa valmistuneiden tai valmisteilla olevien tueksi laaditaan käytännön toimenpideohjelma, jonka tavoitteena on varmistaa suunnitelmien linjausten jalkautuminen käytännön toimenpiteiksi hanketyötavan kautta. Aiheesta lisää Riistatalouden edistäminen -osiossa.

### Riistatieto

Tärkeän pontimen riistakolmiolaskentojen kehittämiseksi ja riistakolmioiden laskemiselle antoi se, että tuoreiden riistakolmiotulosten käyttö metsäkanalintukantojen hallinnoinnissa tuli mahdolliseksi vuoden 2011 lainsäädäntömuutosten ansiosta. Syksyn 2012 metsäkanalintujen metsästysaikapäätökset tehtiin elokuun 2012 kolmiolaskentojen tulosten perusteella. Tämä oli merkittävä parannus, sillä aikaisemmin päätökset on jouduttu tekemään edellisen vuoden riistakolmiolaskentatulosten perusteella. Aihepiiristä tarkemmin Kestävä metsästys -osiossa.

Riistatietoon liittyvien tavoitteiden toteutumista on kuvattu myös kohdassa 2.1.

## Riistakantojen verotussuunnittelu

<p><b>Metsäpeurakanta säilyy määrältään sekä sukupuoli- ja ikärakenteeltaan kannan hoidon ja metsästyksen sekä maataloudelle aiheutuvien vahinkojen kannalta kohtuullisella tasolla Kainuun ja Suomenselän alueilla.</b></p> <p><b>Erityistä huomiota on kiinnitettävä Kainuussa kannan vasatuoton turvaamiseen sekä metsäpeurakantaan kohdistuvaan predaatioon luontodirektiivin suurpetoja koskevan sääntelyn asettamissa rajoissa.</b></p> <p><b>Keski-Suomen ja Oulun alueilla Suomen riistakeskus jatkaa toimenpiteitä metsäpeurakannan vakiinnuttamiseksi.</b></p>	Toteutunut
--	------------

Metsäpeurakannan osapopulaatioiden hoitoa jatkettiin Kainuun toiminta-alueella mm. tukemalla Riista- ja kalatalouden järjestämän helikopterilaskennan toteuttamista. Metsäpeurakanta oli vakaa Suomenselällä, jossa peuroja arvioitiin olevan noin 1100 yksilöä, mutta vuonna 2012 laskentaa ei alueella toteutettu. Pohjanmaalla kerättiin metsäpeurakannan rakennetietoa, jota 399 laumahavainnosta. Kainuun osapopulaation yksilömäärä oli noin 800. Kainuussa turvattiin erillisrahoituksen mahdollistamana metsäpeuran rotupuhtautta sekä avustettiin Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitosta peurakannan kehitykseen vaikuttavien tekijöiden selvittämisessä. Kainuussa suurpetoja koskevia poikkeuslupia pyrittiin mahdollisuuksien rajoissa kohdistamaan metsäpeuran päälaidunalueille Kuhmoon ja Sotkamoon.

<p><b>Hirvikannan tiheytenä on hirvitalousalueittain metsästyksen jälkeen Keski- ja Pohjois-Lapissa vähintään 0,5 ja enintään 3,0 hirveä/1 000 ha ja muualla vähintään 2,0 ja enintään 4,0 hirveä/1 000 ha</b></p>	Toteutunut. Hirvikanta on toiminta-alueiden alustavien tietojen mukaan pääosin tavoitelluissa.
--	--

Hirvikannan tiheystavoitteet saavutettiin hirvitalousalueittain koko Suomessa. Hirvikanta ja hirvien aiheuttamat vahingot laskivat lähes kaikilla toiminta-alueilla. Hirvikolareiden määrä nousi edellisestä vuodesta 10 % ja kolareita oli 1365 kpl.

Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen analyysi viime vuoden metsästyksen vaikutuksesta hirvikantaan valmistuu maaliskuussa, jolloin tiheystavoitteiden toteutumisen lopullinen arviointi on mahdollista tehdä.

<p><b>Valkohäntäpeurakanta on määrältään kannan hoidon ja metsästyksen sekä maataloudelle, metsätaloudelle ja liikenteelle aiheutuvien vahinkojen kannalta kohtuullisella tasolla.</b></p>	Toteutunut osittain
--	---------------------

Valkohäntäpeurakannan maa- ja metsätaloudelle sekä liikenteelle aiheuttamat vahingot pysyivät kohtuullisella tasolla. Peurakolareiden määrä nousi edellisestä vuodesta 37 % ja kolareita oli 3859 kpl.

Valkohäntäpeurakannan alentunut metsästystulos ja peura-alueilta saatu tieto ilveskannan vaikutuksista valkohäntäpeurakantaan on ristiriidassa kolaritietojen kanssa. Tilannetta on tarpeen seurata huolella.

Suurpetokantoja hoidettiin lajikohtaisten hoitosuunnitelmien mukaisesti. Yleispiirteensä voidaan todeta ilveskannan hoidollisten suurimpien sallittujen saalismäärien (poikkeusluvut) kasvu vuonna 2012. Karhun osalta poikkeuslupakiintiö laski, sillä koko maan karhukannan arvioitiin vähentyneen noin 20 %. Kannan aleneminen on tapahtunut nimenomaan Itä-Suomen alueella. Keski-Suomen ja Pohjanmaan Suomenselän alueen karhukanta kuitenkin kasvaa ja laji jatkaa levittäytymistään Länsi-Suomeen tavoitteiden mukaisesti.

Ilveskannan hoidon osalta tihentymäalueiden ongelmia ei ole voitu ratkoa sillä tavoin kuin kannanhoitosuunnitelmassa on asetettu tavoitteeksi. Ongelman ratkaisemiseksi on kuitenkin käynnistetty ilveskanta-arviota tarkentavia hankkeita.

Susikannan hoitosuunnitelman mukaisissa tavoitteissa on onnistuttu niiltä osin kun onnistumista tarkastellaan kannan leviämisen näkökulmasta: susi on levinnyt uusille elinalueille Länsi-Suomeen. Kannan kokonaisyksilömäärä on kuitenkin laskenut ja konfliktien määrä kasvanut.

Hoitosuunnitelmien tavoitteiden toteutumista ja käytännön toimenpiteitä on jatkossa tavoitteena koordinoita entistä paremmin osaprosessiin luotujen hoitosuunnitelmavastaavien roolien kautta.

## Kestävä metsästys

Osallistua metsästysrajoituksia koskevien säädösten valmisteluun. (metsästyslain 38 §:n mukaisten metsästysrajoitukset)

Toteutunut

Suomen riistakeskus osallistui metsästyslain 38 §:n mukaiseen metsästysrajoituksia koskevaan maa- ja metsätalousministeriön asetusten valmisteluun. Vuonna 2012 siirryttiin kattavasti uuteen toiminta-tapaan, jossa metsäkanalintujen metsästysajat määritettiin tuoreiden riistakolmiolaskentojen tiheystietojen mukaan. Tämän lisäksi Suomen riistakeskus selvitti Jyväskylän yliopiston yhteistyöhankkeena metsäkanalintujen luontaiset kannanvaihtelualueet, jotta mahdollisia metsäkanalintujen metsästyksen rajoitustarpeita voitaisiin tarkastella lajiryhmän biologian mukaisesti, hallintorajoista piittaamatta.

Vuonna 2012 metsäkanalintulajien poikumenestys oli hyvä ja lajien yksilötiheys korkea muualla maassa, mutta etenkin Pohjois-Suomessa metsäkanalintujen poikastuotto romahti.

Suomen riistakeskus laati Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen kanssa esityksen metsäkanalintujen metsästyksen rajoittamistarpeista maa- ja metsätalousministeriön käyttöön. Esityksen perusteella maa- ja metsätalousministeriö rajoitti asetuksellaan metsäkanalintujen pyyntiä lokakuun osalta muutamissa Pohjois-Suomen kunnissa. Toisaalta taas Päijät-Hämeessä ja Itä-Uudellamaalla voitiin sallia pitkistä aikaa metson täysi pyyntikausi.

Metsähanhen metsästystä rajoitettiin kautta maan AEWA-kokouksen linjaaman lajin statusmuutoksen perusteella. Asetuksen avulla pyrittiin vähentämään maamme metsähanhen pesimäkantaan kohdistuvaa metsästyspainetta. Kainuun ja Lapin maakunnissa ja Pohjois-Karjalan maakuntaan kuuluvissa Ilomantsin, Juuan, Lieksan, Nurmeksen ja Valtimon kunnissa sekä Pohjois-Pohjanmaan maakunnan Kuusamon, Pudasjärven ja Taivalkosken kunnissa metsästys alkoi 10.9.2012. Muualla maassa metsähanhen metsästys siirrettiin alkaen 26.9.2012.

## Riistavahinkojen estäminen

Suomen riistakeskuksen tulee huolehtia, että riistaeläinten aiheuttamien vahinkojen määrä vähenee mm. aktiivisin vahinkojen estämistoimenpitein sekä kohdentamalla metsästystä vahinkoa aiheuttaviin riistaeläinlajeihin vahinkoaltuille alueille ja erityistä vahinkoa aiheuttaviin yksilöihin.

Toteutunut, jatkuvaa

Riistavahinkojen ennaltaehkäisymateriaalia välitettiin toiminta-alueiden kautta vahinkojen estoon koko maassa. Yleisimpiä artikkeleita olivat hirvieläinten syönnestoaineet ja erilaiset sähkö- ja metalliverkkoaidat, joiden avulla suurpetojen tai hirvieläinten pääsy vahinkokohteille pyritään estämään. Kilpailutuksen avulla pystyttiin hankkimaan torjuntatarvikkeita aikaisempaa edullisemmin. Lisäksi toiminta-alueilla annettiin vahinkojen ennaltaehkäisemiseen liittyvää neuvontaa.

SRVA (Suurriistavirka-apu) -toimintaa koordinoitiin koko maassa yhteisessä kehittämishankkeessa tehtyjen linjausten mukaan. Yhteistoiminta muun muassa poliisiviranomaisten kanssa oli laajaa. Hirvieläinkolareissa loukkaantuneiden eläinten jäljitys ja ihmisasutuksen lähelle tulleiden suurpetojen karkotus olivat yleisimmät toimenpiteet, joita hoidettiin kattavasti poliisilaitoskohtaisten sopimusten pohjalta.

## Riistatalouden edistäminen

Riistataloutta edistettiin erilaisten kehityshankkeiden avulla. Ne kytkeytyvät myös hoitosuunnitelmatyötapaan ja hanketyötavan tavoitteena on jalkauttaa hoitosuunnitelmien toimenpidesuosituksot käytännön toiminnaksi. Tavoitteena on saada riistataloutta edistäviä elementtejä osaksi maa- ja metsätalouden sekä luonnonsuojelun toimintatapoihin. Tämä lisää toiminnan yhteiskunnallista vaikuttavuutta ja laajentaa rahoituspohjaa.

Hyvän riistanhoidon suosituksot -nettisivujen sisältö ja toimintatavat määriteltiin ja niiden kehittäminen alkaa vuonna 2013 tehdyn määrittelyn mukaisesti. Tavoitteena on kuvata visuaalisesti riistatalouden parhaita käytäntöjä ja tukea metsästyksseurojen käytännön toimintaa.

Suomen riistakeskuksella oli toimintavuonna kaksi Life+ hanketta, joita rahoitetaan Euroopan Unionin Life+ luonnonsuojelurahastosta:

- Return of the Rural Wetlands -hankkeen tavoitteena on ennallistaa kosteikkoja sekä edistää hallintorajat ylittävää viranomaisyhteistyötä kosteikkojen hoidossa
- Yhteispohjoismainen Supikoira Life+ -hanke, jonka tavoitteena on ehkäistä vieraslajin aiheuttamia haittoja luonnon monimuotoisuudelle ja estää lajin leviäminen Skandinaviassa

Hoitosuunnitelmien käytännön toimenpideoioita edistettiin ulkopuolisen rahoituksen turvin lisäksi seuraavilla kehittämishankkeilla:

- Pohjanmaan ELY -rahoitteinen kosteikkohanke, Riistaa reunoilta -hanke

Käytännön toimenpideoioita edistettiin riistanhoitomaksuvarojen turvin seuraavilla kehittämishankkeina:

- Hyvän metsänhoidon suositukset riistapainotuksella, Riistapainotteinen metsäsuunnittelu, Peltopyykannan dna-määritykset

Riistatalouden edistämisen painopistealueena oli ulkopuolisen rahoituksen hankkimisen edistäminen ja vuonna 2012 tavoitteessa onnistuttiin hyvin.

Suomen riistakeskuksen edustajat osallistuivat kutsuttuina asiantuntijoina maa- ja metsätalousministeriön asettaman työryhmään, jonka tehtävänä on luoda esitys maatalouden uudeksi ympäristöohjelmaksi. Lisäksi riistakeskuksen edustaja kutsuttiin toimintavuoden aikana Kansallisen biodiversiteettistrategian seurantar ryhmän jäseneksi.

## Palvelut

Palveluiden rooleihin ilmoittautuminen ja niiden täyttäminen tapahtui alkuvuodesta 2012, ja varsinaisesti uusien osaprosessien toiminta käynnistyi kevään 2012 aikana.

## Asiakaspalvelu

Asiakaspalvelun, josta aikaisemmin käytettiin nimeä yleisöpalvelut, asiakkaina ovat kansalaiset, joille tarjotaan palveluita vastauksina heidän riistatalouteen liittyviin kysymyksiinsä tai ongelmiinsa. Näitä palveluita on ollut tarjolla sähköisessä muodossa Suomen riistakeskuksen kotisivuilla ja Riistawebissä, minkä lisäksi Suomen riistakeskuksen toimihenkilöt ovat antaneet henkilökohtaista neuvontaa mm. puhelimitse ja sähköpostitse. Sähköisten palveluiden kehittymisen myötä yleisön yhteydenotot ovat viime vuosina pääsääntöisesti vähentyneet koko maassa ehkä pääkaupunkiseutua lukuun ottamatta. Toisaalta esimerkiksi suurpetokantojen kasvun ja uusille elinalueille leviämisen myötä suurpetoihin liittyvät tietotarpeet ovat lisääntyneet.

Asiakaspalvelu -osaprosessiin kuuluu asiakaspalvelutiimi, joka palvelee kansalaisia heidän tietotarpeissaan ja kehittää Suomen riistakeskuksen palvelua asiakkaiden tarpeista lähtien. Asiakaspalvelussa toimiville henkilöille perustettiin kesäkuussa puhelinjärjestelmään ns. asiakaspalvelurinki, joka toimii riistakeskuksen asiakaspalvelunumerossa ja jossa puhelut yhdistyvät ringissä mukana oleville henkilöille tietyn vuorottelujärjestelmän mukaisesti. Pääsääntöisesti asiakkaat saavat vastaukset suoraan asiakaspalveluhenkilöiltä, mutta tarvittaessa puhelut voidaan yhdistää tietyille toimihenkilöille tai asiantuntijalle. Asiakaspalvelussa otettiin lokakuun lopussa käyttöön myös erillinen sähköpostiosoite, johon asiakkaat voivat lähettää sähköpostitse viestejään ja josta heille toimitetaan vastaus sähköpostitse.

## Uuden metsästäjän palvelut

Uuden metsästäjän palvelut -osaprosessin avainasiakkaina ovat metsästyksestä kiinnostuneet kansalaiset, joiden tavoitteena on suorittaa metsästäjätkinto. Suurin asiakasryhmä ovat nuoret ja koululaiset, joten myös nuorisotyön kehittäminen on olennainen osa tuotettavaa palvelua. Uudelle metsästäjälle tarkoitettuja muita palveluita ovat erilaisen metsästyksen liittyvän herätämateriaalin ja tutustumismateriaalin tuottaminen, tiedon jakaminen metsästäjätkintoon koulutustilaisuuksista ja metsästäjätkinnoista sekä metsästäjätkintoon liittyvän materiaalin tuottaminen. Myös metsästäjätkintojen kouluttajien ohjeistaminen ja valmentaminen sisältyy osaprosessiin.

Vuoden 2012 aikana laadittiin suunnitelma metsästäjätkintoon uudistamiseksi. Tarkoitus on, että uudistamishanke käynnistyy projektipäällikön vetämänä vuoden 2014 alussa ja että hankkeessa toimii erillinen ohjausryhmä, jossa on jäsenenä mukana myös riistakeskuksen ulkopuolisia tahoja.

Uuden metsästäjän palvelut olivat keskeisesti mukana myös ”uuden metsästäjän paketin” suunnittelussa ja laadinnassa. Tämä materiaalipakettihanke tehtiin yhteistyössä Suomen Metsästäjäliiton ja Metsähallituksen



Suomen riistakeskuksen talouden ja toiminnasuunnittelussa on lähdetty määrätietoisesti kehittämään riistanhoitoyhdistysten taloudellisia resursseja suuntaamalla yhä merkittävämpi osa riistanhoitomaksukertymästä riistanhoitoyhdistyksille. Vuodelle 2013 lisäys olisi edelliseen vuoteen verrattuna yli 12 prosenttia ja viiden vuoden aikana yhteensä yli 35 prosenttia. Suomen riistakeskuksen julkisena hallintotehtävänä on ollut hankkia nimittämilleen riistanhoitoyhdistysten toimihenkilöille riittävä vakuutusurva. Vakuutusasiasta on edellä kerrottu tarkemmin julkisten hallintotehtävien osiassa.

## Sisäiset palvelut

### Tukipalvelut/sisäiset palvelut

Suomen riistakeskus ottaa käyttöön sähköiset henkilöstöhallinto- ja prosessikuvausjärjestelmät ja muut tarvittavat tietojärjestelmät niin, että prosessimaisen organisaation toiminta alueille hajautettuna tehostuu	Toteutunut osittain, jatko suunniteltu
--	--

Tukipalvelut vahvistivat toimintavuoden aikana strategista tavoitetta, jossa henkilötyöpanoksia siirretään organisaatiossa tukipalveluista ydinprosessien käyttöön. Toisaalta luotiin teknisillä ratkaisulla edellytykset hajautetusti tapahtuvalle työtavalle maantieteellisesti hajallaan olevassa organisaatiossa.

### Infrastruktuuripalvelut

Merkittävin sisäinen hanke vuonna 2012 oli Suomen riistakeskuksen IT-Infran perustaminen erillisessä hankkeessa MMM:n myöntämän erillisrahoituksen turvin. Hanketta suunnitellessa talvella 2011–2012 tiedusteltiin mahdollisuutta päästä nauttimaan riistakonsernin tietohallintostrategian mukaisesti VIP:n palveluista kommunikaatiosovellusten (VYVI) osalta. Vastauksen ollessa kielteinen aloitettiin hanke Data-Infon Oy:n kanssa kommunikaatiosovellusten osalta sekä Soneran Oyj:n kanssa hallinnon alan kilpailuttaman verkkoratkaisun osalta. Samanaikaisesti liitettiin Elisan valtionhallinnon puhepalveluihin, jotka otettiin käyttöön kattavasti kesällä 2012.

Soneran Datanet on riistakeskuksen käytössä oleva verkkoratkaisu keväästä 2012 lähtien. Data-infon kommunikaatoratkaisut on otettu käyttöön vaiheittain toimintavuoden aikana. Palveluiden täysipainoista hyödyntämistä on painotettu nimenomaan etätöiden ja etäkokousmahdollisuuksien hyödyntämisen osalta.

Samassa yhteydessä hankittiin Elisan yrityspostin lakkauttamisen takia riistanhoitoyhdistyksille uusi sähköpostipalvelu MMD Oy:ltä.

Tietojärjestelmätuella on riistakeskuksessa eräänlainen agentin rooli suhteessa muihin prosesseihin. Useimmat luotavat palvelut rakentuvat jonkinlaiselle sähköiselle järjestelmälle. Niinpä järjestelmävästavaan tehtävänä on osallistua ja vaikuttaa ydinprosessien tarvitsemien järjestelmien määrittelyyn ja varmistaa, että minkäänlaista ei-toivottua fragmentoitumista ei pääse tapahtumaan ja että kokonaisuus pysyy hallinnassa ja julkisen riistakonsernin tietohallintostrategian raameissa.

Suomen riistakeskus osallistuu julkisen riistakonsernin tietohallintostrategian toimeenpanoon. Tässä tarkoituksessa Suomen riistakeskus 1) osallistuu riistavahinkorekisterin ja uuden riistatietokannan toteuttamiseen ja 2) käynnistää hanke metsästäjärekisterin kehittämiseksi julkisen riistakonsernin asiakkuuksien hallinnan perusrekisteriksi ja 3) kehittää organisaation internet-pohjaista lupahallintojärjestelmää siten, että tiedot riistatietojärjestelmästä ovat siirrettävissä valmisteilla olevaan riistavahinkorekisteriin.	Jatkuvaa
--	----------

Suomen riistakeskuksen edustajat osallistuivat riistavahinkorekisterin toteuttamishankkeeseen ohjausryhmän jäsenen sekä Product Ownerin rooleissa. Hanke jatkui koko vuoden ja sen pienimuotoinen pilotointi alkoi lokakuussa 2012. Tuolloin järjestettiin pilotti-käyttöönotto riistakeskuksen JHT-toimijoiden työpanoksella. Pilotoinnista annettiin asianmukainen palaute.

Riistapäiväkirja -hankkeen määrittelyyn osallistuttiin myös riistakeskuksen tietojärjestelmätuen sekä riistatieto-osaproessin osalta. Hankkeen ohjausryhmässä oli edustus riistakeskuksesta.

Liittymät sekä Riistawebistä että Weblupahallinnasta tulevaan riistavahinkorekisteriin toteutettiin ja todettiin, että tietojen siirto ko. järjestelmistä voidaan hoitaa riistavahinkorekisteriin halutussa muodossa auto-

maattisilla siirtotiedoilla xml-muodossa. Kyseeseen tulevat suurpetojen ja hirvien osalta kiintiö-, lupa- ja saalistiedot, jotka syntyvät aluetoimistojen päivittäistyön tuloksena automaattisesti. Lisäksi Riistavahinkorekisteriin siirtyvät tiedot muutoin kuolleista suurpedoista. Riistakeskuksen tiedot alkavat näkyä Riistavahinkorekisterissä vuoden 2013 alkupuolella.

Metsästäjärekisteri julkisen riista asiakastietojärjestelmäksi -hanke käynnistyi keväällä 2012 palvelukonseptin toiminnallisella määrittelyllä. MMM:n myöntämän erillisavustuksen turvin määriteltiin toivotut ja realistiset nykyaikaisemmat metsästäjärekisteritoiminnot. Määrittelyyn hankittiin osaamista tamperelaiselta LeadIn Oy:ltä. Hankkeessa pyrittiin mahdollisimman tarkasti kuvaamaan asiakaspalvelun sekä sähköisen asiointitointiteet tulevassa metsästäjärekisterissä. Määrittelyä varten pidettiin työpajoja, joihin kutsuttiin edustajat olennaisimmista sidosryhmistä sekä riistakonsernin osallistahoista. Myös Metsästäjärekisterin nykyisen palveluntarjoajan kanssa neuvoteltiin mahdollisista tulevaisuuden yhteistyömahdollisuuksista.

Määrittelyhanke päättyi lokakuun lopussa. Toteutusvaiheen osalta riistakeskus toivoi tarkempaa selvitystä hallinnonalan tietopalvelutuotannon teknisistä ratkaisuista ja hankkeen hahmoteltavissa olevista toteuttamiskustannuksista. Toteutusvaiheen aloitus siirtyi vuoden 2013 puolelle.

Riistakeskuksen kiinteistöjen osalta selvitettiin niiden mahdollisia kunnostustarpeita. Pohjois-Hämeen aluetoimisto siirtyi uusiin tilavampiin vuokratiloihin lähemmäksi Tamperetta. Samalla keskitettiin esimerkiksi tietohallintoon liittyvät roolit pääosin Pohjois-Hämeen aluetoimistoon. Keskustoimiston uusien toimitilojen hankinnan suunnittelu siirtyi vuodelle 2013.

## Talous- ja henkilöstöpalvelut

Talouhallinnon osa-alueita ja toimintoja hoidetaan Suomen riistakeskuksessa hajautetusti organisaation eri toimipisteistä. Talouhallinnon osaamista on keskitetty, jotta ydintoiminnoille saadaan vapautettua resursseja. Vuonna 2012 valtakunnallisiksi eriytettyjä talouhallinnon rooleja olivat laskuttaja, hankekirjan-pitäjä sekä maksuliikennevastaava.

Talouhallinnon perusprosesseja hiottiin vuoden aikana toimivammiksi. Maksuaineistot lähetettiin yksinomaan Webservice -rajapinnan kautta ja sähköisesti vastaanotettujen laskujen määrä lisääntyi noin kolmannekseen saapuneista laskuista.

Riistakeskuksen taloussääntö valmistui ja vahvistettiin elokuussa. Taloussääntö toimii pohjana muulle talousohjeistukselle. Taloussääntö sisältää yleisohjeet myös sisäisen tarkastuksen järjestämisestä. Vuonna 2012 järjestettiin sisäinen tarkastus alihankintana koskien matkalaskukäytäntöjä sekä riistakeskuksen varaston toimintoja ja hinnoitteluperiaatteita. Sisäiset tarkastukset hankittiin Tilintarkastusrengas Oy:ltä. Sisäisissä tarkastuksissa ei havaittu merkittäviä huomautettavia tai korjattavia asioita.

Sähköinen työtuntien kirjaaminen aloitettiin vuoden 2012 alusta. Työtunnit kirjattiin prosesseille työkuksustannusten kohdentamisen mahdollistamiseksi. Vuosi jaettiin kolmeen seurantaosaan, joiden osalta jakautumista seurattiin sekä tuntien kohdentumisen, että kokonaistuntien kertymisen osalta. Tuntien jakautumisen prosesseille ilmenee liitteen 1 taulukosta 6. Tuntien kokonaistuntien seuranta käytettiin ennaltaehkäisevästi. Henkilöiden tuntimäärien tuli tasoittua vuodenvaihteeseen mennessä sovitulle tasolle.

Suomen riistakeskuksen tulee käynnistää toiminnan tehokkuuden ja laadun seurantajärjestelmän suunnittelu ja jatkaa henkilöstöstrategian valmistelua keskeisenä tavoitteena työtyytyväisyyden korkea taso sekä osaamisen kehittäminen ja suuntaaminen tukipalveluista ydinprosesseihin.	Toteutunut
--	------------

Henkilöstöhallinnon osalta vuosi 2012 oli merkittävä edistysaskel. Henkilöstövastaava aloitti toiminnan roolissaan vuoden alussa. Sähköisen Sympa- HR -järjestelmän käyttöönotto ajoitettiin alkuvuoteen siten, että se saatiin työkaluksi ensimmäisiin riistakeskuksen kehityskeskusteluihin keväällä 2012. Järjestelmä sisältää mm. mahdollisuuden osaamisprofiilien luomiseen ja arviointiin. Vuonna 2012 määriteltiin myös riistakeskuksen roolien ja niiden tehtävien tuonti osaksi järjestelmää. Roolitukset ja tehtävät tarkastetaan ja kirjaetaan kevään 2013 kehityskeskusteluissa suoraan HR -järjestelmään ja ne ovat sen jälkeen jatkuvasti esimiesten ja alaisten saatavilla sähköisesti.

Osana johdon ja henkilöstön vuoropuhelua perustettiin riistakeskuksen YT-ryhmä, joka koostui johdon edustajista sekä liittojen luottamushenkilöistä. Ryhmä kokoontui vuoden aikana viisi kertaa luomaan ja sopimaan riistakeskuksen pelisääntöjä ja TES:in tulkintoja.

Palkkausjärjestelmän uudistaminen lähti käyntiin toimintavuoden keväällä. Peruseriaatteista sovittiin edellä mainitussa YT-ryhmässä. Palkkausjärjestelmä uudistuksessa lähtökohtana on kannustava ja tasapuolinen

palkkaus, joka on räätälöity riistakeskuksen prosessiorganisaatiomalliin ja joka ottaa huomioon roolit sekä niiden vaativuuden. Palkkausjärjestelmäneuvottelut jatkuvat vuonna 2013.

## Informaatiopalvelut

Luottamushenkilöiden sähköiseen asiakirjojen jakeluun haettiin toimintamallia vuoden aikana. Toimivimaksi ja kustannuksiltaan edullisimmaksi osoittautui asiakirjojen julkaisu suoraan Dynasty- asianhallintajärjestelmästä. Asiakirjat voidaan julkaista joko erilliseen Extranettiin tai sitten jopa täysin julkisesti perusasiakirjahallinnan sivutuotteena. Luottamushenkilöiden sähköinen asiakirjojen jakelu otetaan käyttöön keväällä 2013.

Riistakeskuksen tuotetuki-osaprosessiin kuuluva varastotoiminto kartoitettiin ja sen osalta aloitettiin syksyllä selvitys toiminnan nykyaikaistamiseksi sekä vaihtoehtoisten tuotteiden jakelumallien kustannusrakenteen kartoittamiseksi. Vaihtoehtoisesta toimintamallista neuvoteltiin useiden palveluntarjoajien kanssa. Alkuvuonna 2013 tehdään selvitysten perusteella johtopäätökset riistanhoitoyhdistysten hyvän palvelutarjonnan jatkuvuus huomioiden.

Käännöstuen osaprosessi määriteltiin ja aloitti toimintansa keväällä 2012. Kaikki käännöstyöt ohjataan käännösvastaavalle, joka hoitaa käännöstrafiikin omatoimisesti alihankintana. Pienempiä käännöstöitä hoidetaan myös organisaation sisäisenä työnä.

### 3.2. PALVELUKYKY JA LAATU

Palvelukyky kuvaa asiakaspalvelun toimivuudelle ja laadulle asetettujen tavoitteiden toteutumisen astetta. Suomen riistakeskuksen toiminnallisen tuloksellisuuden mittaristo ja tunnusluvut on toteutettu toimintavuonna ja esitetty liitteessä 1 seuraavasti: Mittaaminen perustuu taulukon 2 suoritteisiin. Suoritteiden laadun mittaristo on taulukossa 3.

### 3.3. TOIMINNAN TUOTTAVUUS JA TALOUDELLISUUS

Tuottavuus on panosten ja tuotosten suhde, kun panokset ilmaistaan tuotannontekijöinä.

Taloudellisuus on tuotosten ja panosten suhde, kun panokset ilmaistaan rahana.

Suomen riistakeskuksen tulee käynnistää toiminnan tehokkuuden ja laadun seurantajärjestelmän suunnittelu.	Toteutettu
---	------------

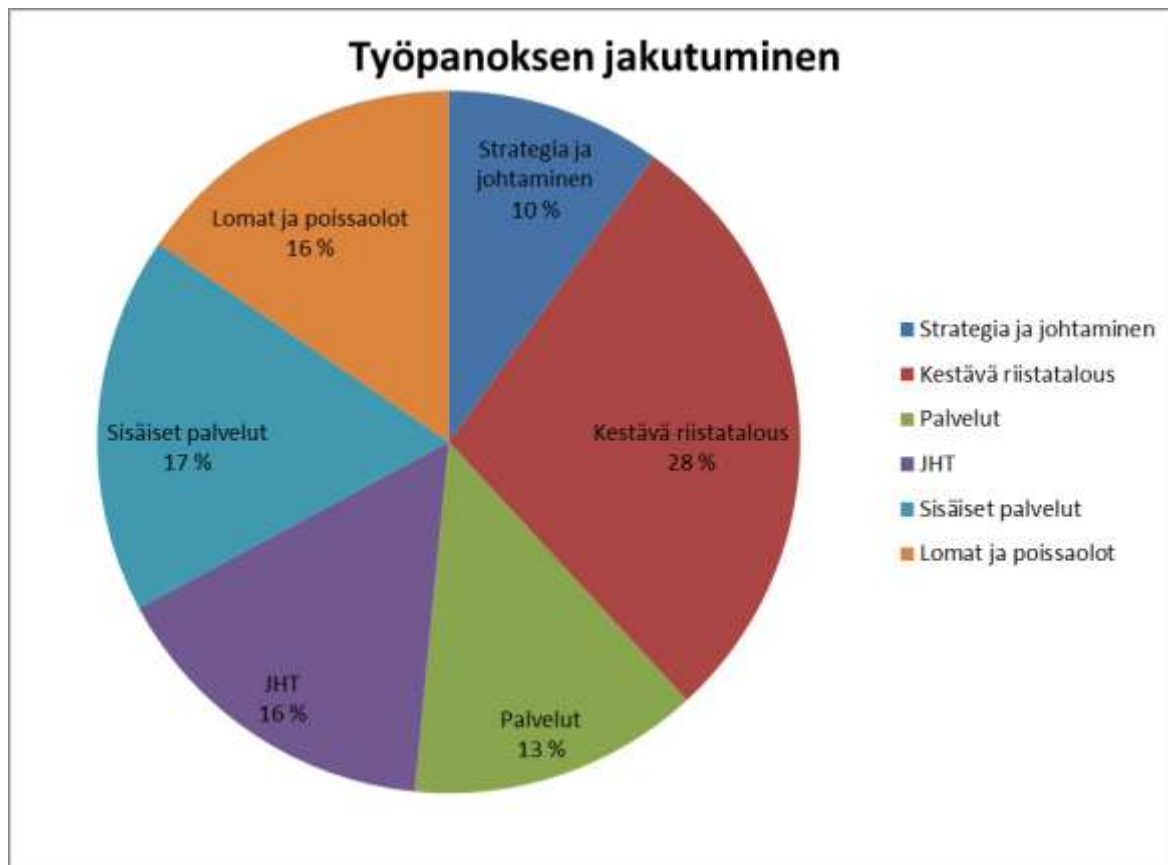
Toiminnan tuottavuuden selvittämiseksi tarvitaan siis tietoa suoritteista ja suoritteiden tuottamiseen kulu- neesta työmäärästä. Taloudellisuuden määrittämiseksi tarvitaan tietoa tuotantopanosten hinnasta.

Tuottavuuden ja taloudellisuuden mittaamiseksi valittiin muutama keskeinen mittari. Mittaristo ja niiden vuonna 2012 toteutuneet tunnusluvut löytyvät liitteen 1 taulukoista 3 ja 4.

Talousseurannassa siirryttiin vuonna 2012 toimintayksikkökohtaisen seurannan ohella prosessikohtaiseen kustannusseurantaan. Työajan käyttö seurattiin prosessikohtaisesti.



Kaavio 2: Kokonaistyöpanoksen jakautuminen prosesseihin toimintavuonna 2012.



### 3.4. MAKSULLISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUS

Suomen riistakeskuksen maksullisen toimintaa ovat: 1) hanketoiminta 2) julkisten hallintotehtävien toimintamaksut ja 3) varainhankinnan suoritteet: Metsästäjä/Jägaren -lehden ilmoitusmyynti ja varastotuotteiden välitys.

Taulukko 1: Kustannusvastaavuuden toteutuminen maksullisessa palvelutoiminnassa ja varainhankinnassa tilivuonna 2012 Suomen riistakeskuksessa.

	Tuotot	Kustannukset	Kustannusvastaavuus
Hanketoiminta	575 354	591 667	97 %
JHT-toiminnot	200 169	827 700	24 %
Varainhankinta:			
Metsästäjän ilmoitusmyynti	857 428	421 257	204 %
Palvelutuotteiden myynti	262 062	278 951	91 %

Suomen riistakeskuksen hanketoiminta perustuu erikseen laadittaviin hankesuunnitelmiin ja niille laadittaviin kustannusarvioihin. Kustannusarvioihin mitoitetaan hankkeen suoranaisten henkilöstökulujen ja ostopalvelukulujen lisäksi yleiskustannusosuus, joka vastaa hankkeen henkilötyöpanoksen osuutta Suomen riistakeskuksen yleiskustannuksista. Kaikkiin hankkeisiin ei kuitenkaan voitu kohdistaa täysmittaisia yleiskustannuksia, koska yleiskustannuksia ei ollut esitetty täysmittaisina hankerahoitushakemuksissa.

JHT-toiminnoista saatavat tuotot perustuvat Suomen riistakeskuksen ja riistanhoitoyhdistysten julkisten hallintotehtävien maksuista vuonna 2012 annetun maa- ja metsätalousministeriön asetuksen (1416/2011) suoritelmaksiin. Ao. asetus on annettu riistahallintolain 33 §:n ja maksuperustelain 8 §:n nojalla. JHT-toiminnoissa on mahdollista päästä kustannusvastaavuuteen, koska maksut nousisivat mm. poikkeuslupapauksissa asiakkaille kohtuuttomiksi.

Metsästäjän ilmoitusmyynti tuottaa 204 -prosenttisesti siitä aiheutuvat kulut.

Palvelutuotteiden välitys tuottaa alijäämää 9 %, koska tuotteiden hinnoittelu perustuu entisen lainsäädännön aikana annettuihin hinnoitteluohjeisiin. Omakustannusperiaatteella tapahtuva hinnoittelu uudistetaan vuonna 2013 niin, että yleiskustannukset tulevat otetuksi huomioon.

## 4. VOIMAVAROJEN HALLINTA JA AIKAANSAANNOSKYKY

Aikaansaannoskyky kuvaa organisaation, työyhteisön ja henkilöstön kykyä aikaansaada tuloksellisuutta.

Suomen riistakeskuksen aikaansaannoskyvyn mittaristo (samalla tilinpäätöksen henkilöstölukuja) on kuvattu liitteen 1 taulukossa 6.

Suomen riistakeskuksen henkilöstövahvuus ja tavoiteltu jakautuminen pääprosesseittain vuosina 2013–2015 ilmenevät taulukosta 6 ja jakautuminen rahoituslähteittäin taulukossa 6.

Suomen riistakeskuksella oli toimintavuoden päättyessä 74 työsuhteessa olevaa toimihenkilöä. Luettelo henkilöstöstä on liitteessä 4.

Suomen riistakeskuksen tulee jatkaa henkilöstöstrategian valmistelua keskeisenä tavoitteena työtyytyväisyyden korkea taso sekä osaamisen kehittäminen ja suuntaaminen tukipalveluista ydinprosesseihin.	Valmis
---	--------

### Henkilöstöstrategiset linjaukset

- Riistahallintolain muutosturva varmistaa työpaikkojen säilymisen, mutta edellyttää henkilöstöltä valmiutta osaamisen muuntamiseen ja kehittämiseen
- Henkilöstön ammattitaidon kehittämisessä korostetaan tulevaisuuden osaamistarpeita
- Kannustetaan omaehtoiseen opiskeluun ja fyysisen kunnon ylläpitämiseen
- Henkilöstön urakehitys on mahdollistettu
- Organisaatio toimii hajautetusti, tavoitteeksi otetaan, että pääsääntöisesti kaikkia tehtäviä voidaan hoitaa missä tahansa toimipisteessä. On tärkeää myös urakehityksen kannalta
- Asiantuntijalaitoksen kehittäminen ja riistahallintolain tuomat uudet tehtävät, mm. asiantuntijaroolit ja kansainvälinen toiminta, edellyttävät uudenlaista alan korkeatasoista osaamista
- Koska vakanssien määrä on rajattu (62 henkilötyövuoteen), uuden osaamisen hankkiminen voi tapahtua alkuvaiheessa 1) henkilöstön olemassa olevaa osaamista hyödyntäen, 2) henkilöstön kouluttautumisella ja 3) uusrekrytoinnilla vakanssien vapautuessa luonnollisen poistuman kautta.
- Työpanoksen ja osaamisen siirto tukipalveluista ydintehtäviin edellyttää tukipalveluiden ja myös ydin toimintojen tietojärjestelmien voimakasta kehittämistä työn tehokkuuden lisäämiseksi
- Työtyytyväisyyden seuranta ja seurannasta saatujen tulosten hyödyntäminen määrätietoisella toimintaohjelmalla
- Otetaan tavoitteeksi onnistunut henkilöstöpolitiikka ja esimiestyö sekä onnistuneet kehityskeskustelut
- Valmistellaan uusi kannustava, työn vaatavuuteen perustuva palkkausjärjestelmä
- Työajat ovat joustavia kaikille henkilöstöryhmille ja etätöy vakiintunut työtapo rooleissa, joissa se on teknisesti mahdollista ja työn tekemistä tehostavaa

### Vuoden 2012 toimenpiteet osaamisen ja työtyytyväisyyden nostamiseksi

Vuonna 2012 aloitettiin Suomen riistakeskuksen kehityskeskustelukäytäntö. Keskustelut käytiin kaikkien toimihenkilöiden kanssa helmi-huhtikuun aikana. Keskusteluita varten tehtiin valmistavat materiaalit, jotka jaettiin sähköisesti henkilöstölle. Riistakeskuksen ensimmäiset kehityskeskustelut painottuivat muutostilanteen läpikäyntiin ja keskusteluun sekä riistakeskuksen ja Julkisen riistakonsernin strategian läpikäyntiin. Jat-

kossa vuosittaiset kehityskeskustelut painottuvat roolien ja niiden tehtävien täsmentämiseen sekä osaamisen kehittämisen suunnitteluun ja toteutukseen.

Yhtenä työhyvinvointia lisäävänä toimenpiteenä perustettiin keväällä työhyvinvointitiimi. Sen muodostavat lakisääteinen työsuojelutoimikunta sekä hallintopäällikkö ja henkilöstövastaava. Työhyvinvointitiimi kehittää aktiivisesti työhyvinvointia edistäviä toimenpiteitä. Tämän yhteistoiminnan tuloksena toteutettiin Party-työhyvinvointikysely syksyllä 2012 yhteistyössä Työterveyslaitoksen kanssa. Kyselyn tulokset käytiin henkilöstön kanssa läpi talvipäivillä joulukuussa. Vuoden 2013 aikana päätetään keskeisimmät työhyvinvoinnin kehittämiskohteet ja laaditaan työhyvinvoinnin kehittämissuunnitelma johdon ja työhyvinvointitiimin yhteistyönä.

Osana työhyvinvoinnin kehittämistä ja joustavaa työnkuvaa laadittiin periaatteet etätöyön tekemiselle riistakeskuksessa. Toimistohenkilöiden osalta otettiin käyttöön myös TES:in mukainen liukuva työaika.

## **Henkilöstötietoja**

Suomen riistakeskuksella oli toimintavuoden päättyessä 74 työsuhteessa olevaa toimihenkilöä. Luettelo henkilöstöstä on liitteessä 5.

Henkilöstötilinpäätöksen tiedot on esitetty liitteen 1 taulukossa 6.

## 5. TILINPÄÄTÖS

### 5.1. TULOSLASKELMA

	1.1.-31.12.2012	1.3.-31.12.2011
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot	880 560,25	591 449,90
Kulut		
Henkilöstökulut	4 223 680,25	3 308 829,17
Poistot	26 962,40	20 594,55
Muut kulut	4 214 460,36	3 434 645,36
Kulujäämä	-7 584 542,76	-6 172 619,18
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	1 119 490,21	864 786,44
Kulut	706 490,91	453 089,93
Kulujäämä	-7 171 543,46	-5 760 922,67
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	7 745,23	19 614,08
Kulut	205,88	142,35
Kulujäämä	-7 164 004,11	-5 741 450,94
Satunnaiset erät		
Satunnaiset tuotot	7 500,00	0,00
Yleisavustukset	7 284 388,53	5 696 109,32
Tilikauden tulos	127 884,42	-45 341,62
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b>127 884,42</b>	<b>-45 341,62</b>

**5.2. TASE**

	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
V a s t a a v a a		
PYSYVÄT VASTAAVAT		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	24 293,20	0,00
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	24 293,20	0,00
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 340 800,00	2 340 800,00
Koneet ja kalusto	53 570,98	58 467,61
Aineelliset hyödykkeet yhteensä	2 394 370,98	2 399 267,61
Sijoitukset	771 600,00	777 200,00
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ	3 190 264,18	3 176 467,61
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	242 462,18	248 540,35
Vaihto-omaisuus yhteensä	242 462,18	248 540,35
Muut pitkäaikaiset saamiset	6 840,00	0,00
Lyhytaikaiset saamiset	317 817,70	275 641,59
Rahoitusarvopaperit	4 726,08	4 726,08
Rahat ja pankkisaamiset	1 741 832,20	1 744 366,50
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ	2 313 678,16	2 273 274,52
V a s t a a v a a yhteensä	5 503 942,34	5 449 742,13
V a s t a t t a v a a		
OMA PÄÄOMA		
Arvonkorotusrahasto	3 045 124,83	3 050 724,83
Muut rahastot	315 242,54	71 807,25
Edellisten tilikausien ylijäämä	362 073,13	669 218,01
Tilikauden yli-/alijäämä	127 884,42	-45 341,62
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ	3 850 324,92	3 746 408,47
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Vapaaehtoiset varaukset	502 785,72	502 785,72
TIINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ	502 785,72	502 785,72
VIERAS PÄÄOMA		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Saadut ennakot	58 829,45	2 248,73
Ostovelat	194 396,57	288 443,46
Muut velat	80 065,81	84 886,00
Siirtovelat	817 539,87	824 969,75
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ	1 150 831,70	1 200 547,94
V a s t a t t a v a a yhteensä	5 503 942,34	5 449 742,13

### **5.3. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA KOSKEVAT LIITETIEDOT**

#### **Arvostusperiaatteet ja -menetelmät**

Suomen riistakeskuksen pysyviin vastaaviin merkityt omistuskiinteistöt on arvostettu markkinahinta-arviota tai hankintamenoa käyttäen varovaisuusperiaatteen mukaisesti. Muut aineelliset hyödykkeet on arvostettu hankintamenoonsa, vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla. Pysyvien vastaavien sijoitusten arvostus perustuu markkinahinta-arvioon.

Vaihto-omaisuus on arvostettu fifo -periaatteen mukaisesti hankintameno tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä. Suomen riistakeskuksen rahoitusomaisuuteen merkityt saamiset arvostetaan nimellisarvoonsa, kuitenkin enintään tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on arvostettu hankintamenoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen luovutushintaansa. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä korkeampaan vertailuperusteen mukaiseen arvoon.

#### **Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät**

Suomen riistakeskuksen omistaman kuluvaan käyttöomaisuuden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Tilikauden poistoina kirjataan kuluksi tasapoistoa vastaava määrä.

Tilikauden aikana on Pohjois-Hämeen aluetoimiston vuokratiloihin tehty toimitilojen toiminnallisuutta ja turvallisuutta lisääviä muutostöitä, jotka on aktivoitu muihin pitkävaikutteisiin menoihin ja jotka poistetaan tasapoistoina viiden vuoden kuluessa.

Hyödykkeet, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä enintään 850 euron pienhankinnat yhteissummaltaan tilikaudella alle 2 500 euroa, on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi hankintahetken mukaan.

Hyödyke	Pitoaika	Poistoprosentti ja -menetelmä
Pitkävaikutteiset menot	5	20 % tasapoisto
Koneet ja kalusto	5	20 % tasapoisto

#### **Tuloslaskelman ja taseen esittämistavan muutokset sekä muutoksen vaikutukset**

Suomen riistakeskuksen tilikauden 1.1. - 31.12.2012 tuloslaskelma ja tase ja tilikauden 1.3.-31.12.2011 tuloslaskelma ja tase on laadittu suoriteperusteisesti.

#### **Päättyneen ja edellisen tilikauden tietojen keskinäinen vertailukelpoisuus**

Suomen riistakeskuksen tilikauden 1.1. - 31.12.2012 taseen tiedot ovat vertailukelpoisia tilikauden 1.3. - 31.12.2011 tasetietojen kanssa. Tuloslaskelman 1.1. - 31.12.2012 vertailutiedot eivät ole vertailukelpoisia tilikauden 1.3. - 31.12.2011 tilinpäätöksen tietojen kanssa, koska tilikausi 1.3. - 31.12.2011 oli vain 10 kuukauden pituinen.

**TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Kokonaistuotot ja kulut**

	<b>1.1.-31.12.2012</b>	<b>1.3.-31.12.2011</b>
Yleisavustukset	7 284 388,53	5 696 109,32
Muut tuotot	2 015 295,69	1 481 834,20
Tuotot yhteensä	9 299 684,22	7 177 943,52
Henkilöstökulut, varsinainen toiminta	4 223 680,25	3 308 829,17
Henkilöstökulut, varainhankinta	54 698,01	35 749,59
Henkilöstökulut, yhteensä	4 278 378,26	3 344 578,76
Poistot	26 962,40	20 594,55
Muut kulut	4 866 459,14	3 858 111,83
Kulut yhteensä	9 171 799,80	7 223 285,14
Varausten muutos	0,00	0,00
Yli-/alijäämä	127 884,42	-45 341,62

**Toiminnan jakautuminen toiminnanaloittain**

<b>TOIMINTA VALTION VAROIN</b>	<b>1.1.-31.12.2012</b>	<b>1.3.-31.12.2011</b>
<b>Varsinainen toiminta</b>		
Tuotot		
Tuotot yhteensä	303 629,80	86 577,70
Kulut		
Henkilöstökulut yhteensä	-3 926 616,77	-3 078 452,97
Poistot	-26 962,40	-20 594,55
Muut henkilöstökulut	-79 878,74	-60 109,97
Henkilöstön matkakulut	-351 823,73	-303 554,79
Luottamusmiesthallinnon kulut	-115 700,64	-125 020,45
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	-283 460,97	-65 448,90
Palvelujen ostot	-2 122 875,18	-1 796 868,06
Vuokrat ja kiinteistökulut	-288 235,57	-191 708,10
Muut kulut	-601 632,28	-590 915,87
Yleiskustannukset	-66 550,00	0,00
Kulut yhteensä	-7 863 736,28	-6 232 673,66
Varsinainen toiminta yhteensä	-7 560 106,48	-6 146 095,96
<b>Varainhankinta</b>		
Tuotot	0,00	300,00
Kulut	-6 789,46	0,00

Varainhankinta yhteensä	-6 789,46	300,00
Kulujäämä	-7 566 895,94	-6 145 795,96
<b>Sijoitus- ja rahoitustoiminta</b>		
Tuotot	0,00	0,00
Kulut	-200,02	-102,46
Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	-200,02	-102,46
Kulujäämä	-7 567 095,96	-6 145 898,42
<b>Satunnaiset tuotot</b>	7 500,00	0,00
<b>Yleisavustukset</b>	7 284 388,53	5 696 109,32
<b>Tilikauden alijäämä</b>	-275 207,43	-449 789,10

**TOIMINTA OMIN VAROIN****1.1.-31.12.2012****1.3.-31.12.2011****Varsinainen toiminta**

Tuotot		
Tuotot yhteensä	576 930,45	504 872,20
Kulut		
Henkilöstökulut yhteensä	-297 063,48	-230 376,20
Poistot	0,00	0,00
Muut henkilöstökulut	-3 468,64	-3 025,02
Henkilöstön matkakulut	-93 810,71	-96 935,00
Luottamusmieshallinnon kulut	-4 280,19	-7 402,86
Aineet, tarvikkeet ja tavarat yhteensä	4,87	-3 459,17
Palvelujen ostot	-139 139,61	-72 957,04
Vuokrat ja kiinteistökulut	0,00	-2 759,93
Muut kulut	-63 608,97	-120 463,98
Varaston muutos +/-	0,00	5 983,78
Kulut yhteensä	-601 366,73	-531 395,42
Varsinainen toiminta yhteensä	-24 436,28	-26 523,22



**Varainhankinta**

Tuotot	1 119 490,21	864 486,44
Kulut	-699 701,45	-453 089,93

Varainhankinta yhteensä	419 788,76	411 396,51
-------------------------	------------	------------

Tuottojäämä	395 352,48	384 873,29
-------------	------------	------------

**Sijoitus- ja rahoitustoiminta**

Tuotot	7 745,23	19 614,08
Kulut	-5,86	-39,89

Sijoitus- ja rahoitustoiminta yhteensä	7 739,37	19 574,19
--	----------	-----------

Tuottojäämä	403 091,85	404 447,48
-------------	------------	------------

<b>Yleisavustukset</b>	0,00	0,00
------------------------	------	------

<b>Tilikauden ylijäämä</b>	403 091,85	404 447,48
----------------------------	------------	------------

**Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ja niiden muutokset**

Hyödykkeet, joiden taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä enintään 850 euron pienhankinnat yhteissummaltaan tilikaudella alle 2 500 euroa, on kirjattu kokonaisuudessaan tilikauden kuluksi hankintahetken mukaan.

Käyttöomaisuushyödyke arvioitu pitoaika/vuotta, poistoprosentti ja poistomenetelmä

Muut pitkävaikutteiset menot 5 vuotta 20 % / tasapoisto

Koneet ja kalusto 5 vuotta 20 % / tasapoisto

Poistoperiaatteissa ei ole muutoksia.

**Varausten muutokset**

Varauksissa ei tilikauden aikana tapahtunut muutoksia.

**Osinkotuottojen, korkotuottojen ja korkokulujen yhteismäärät**

	1.1.-31.12.2012	1.3.-31.12.2011
Osinkotuotot	2 803,62	2 129,60
Muut korko- ja rahoitustuotot	4 941,61	16 984,48
Muut pääomatuet		500,00
<b>Yhteensä</b>	<b>7 745,23</b>	<b>19 614,08</b>
Korkokulut ja muut rahoituskulut	205,88	142,35
<b>Yhteensä</b>	<b>7 539,35</b>	<b>19 471,73</b>

**TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT****Arvonkorotusten periaatteet ja niiden kohteiden arvonmäärittäminen**

Suomen riistakeskuksen keskushallinnon toimitila Fants II on arvostettu 80 prosenttiin Östersundomin alueen joulukuussa 2011 toteutuneiden Helsingin kaupungin tekemien maakauppojen neliöhintojen perusteella lasketusta arvosta. Laitialan riistatila on arvostettu 80 prosenttiin hankintamenosta. Keskushallinnon toimitila Fants II ja Laitialan riistatila on näillä perusteilla kirjattu arvonkorotusrahastoon.

<b>Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Aineettomat hyödykkeet 1.3 / 1.1.	0,00	0,00
Lisäykset	30 366,50	0,00
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	-6 073,30	0,00
Aineettomat hyödykkeet 31.12.	24 293,20	0,00
Maa- ja vesialueet 1.3 / 1.1.	2 340 800,00	0,00
Lisäykset, arvonkorotus	0,00	2 340 800,00
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	0,00	0,00
Maa- ja vesialueet 31.12.	2 340 800,00	2 340 800,00
Koneet ja kalusto 1.3 / 1.1.	58 467,61	15 330,59
Lisäykset	15 992,47	63 731,57
Vähennykset	0,00	0,00
Poistot	-20 889,10	-20 594,55
Koneet ja kalusto 31.12.	53 570,98	58 467,61
Ennakkomaksut 1.3 / 1.1.	0,00	200,00
Lisäykset	0,00	0,00
Vähennykset	0,00	-200,00
Poistot	0,00	0,00
Ennakkomaksut 31.12.	0,00	0,00

**Koneiden ja laitteiden poistamaton osa**

Pysyviin vastaaviin kuuluvien koneiden ja kaluston poistamaton osa on 53.570,98 euroa.

**Rahoitusomaisuuteen sisältyvien julkisesti noteerattujen osakkeiden arvo**

Rahoitusomaisuuteen sisältyvien julkisesti noteerattujen osakkeiden kirjanpitoarvo oli 1.345,50 euroa ja vastaava markkina-arvo oli 24 289,07 euroa.

<b>Erittely saamisista</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
Myyntisaamiset	176 014,97	205 628,36
Muut saamiset	5 063,92	364,11
Siirtosaamiset	136 738,81	69 649,12
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	317 817,70	275 641,59

## TASEEN VASTATTAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

Edellisten tilikausien ylijäämään on tilikauden 1.1. - 31.12.2012 aikana kirjattu seuraavat muutokset: vähennyksenä on kirjattu vuoden 2011 etueläkkeen tarkistuskasvu 76 156,10 euroa, metsästäjävakuutuksen oikaisu 2 647,16 euroa ja hallituksen päätöksellä tehty siirto riistanhoitopiirien rahastoon 250 000 euroa. Lisäyksenä on kirjattu metsästäjävakuutuksen oikaisu 67 000 euroa.

<b>Oman pääoman erittely</b>	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
<b>Oma pääoma</b>		
Arvonkorotusrahasto 1.3. / 1.1.	3 050 724,83	709 924,83
Lisäykset	0,00	2 340 800,00
Vähennykset	-5 600,00	0,00
Arvonkorotusrahasto 31.12.	3 045 124,83	3 050 724,83
Muut rahastot 1.3. / 1.1.	71 807,25	73 041,22
Lisäykset	250 480,36	586,49
Vähennykset	-7 045,07	-1 820,46
Muut rahastot 31.12.	315 242,54	71 807,25
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.3. /1.1.	623 876,39	669 218,01
Lisäykset	67 000,00	0,00
Vähennykset	-328 803,26	0,00
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12	362 073,13	669 218,01
Tilikauden yli-/alijäämä	127 884,42	-45 341,62
Oma pääoma yhteensä 31.12.	3 850 324,92	3 746 408,47

**VAKUUEDET JA VASTUUSITOUMUKSET****Leasingvuokrasopimusten mukaisten vuokrien nimellismäärät**

Taseeseen sisällyttömät vuokravakuudet	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Alkaneelta tilikaudelta maksettavat	29 255,53	29 809,53
Myöhemmin maksettavat	45 069,47	43 261,20
Yhteensä	74 325,00	73 070,73

**Vuokravakuudet**

Taseeseen sisällyttömät vuokravakuudet	<b>31.12.2012</b>	<b>31.12.2011</b>
Varsinais-Suomen aluetoimisto	2 500,00	2 500,00
Yhteensä	2 500,00	2 500,00

<b>Tilintarkastajan palkkiot</b>	<b>1.1-31.12.2012</b>	<b>1.3.-21.12.2011</b>
Tilintarkastus	16 667,15	24 552,25
Muut palvelut	8 856,01	9 322,32
Yhteensä	25 523,16	33 874,57

**LIITETIEDOT HENKILÖSTÖSTÄ JA TOIMIELINTEN JÄSENISTÄ****Henkilöstön lukumäärä ja ryhmät**

Tilikauden aikana Suomen riistakeskuksen palveluksessa oli keskimäärin 74 henkilöä. Vuoden lopussa 20 toimihenkilöä työskenteli keskushallinnossa, 43 aluehallinnossa ja 11 projekteissa ja hankkeissa.

**Varsinainen toiminta**

<b>Henkilöstökulujen erittely</b>	<b>1.1.-31.12.2012</b>	<b>1.3.-21.12.2011</b>
Palkat ja palkkiot	3 269 862,59	2 568 418,26
Eläkekulut	736 869,61	501 475,24
Muut henkilöstösivukulut	144 861,93	155 936,34
Yhteensä	4 151 594,13	3 225 829,84
<b>Hallituksen palkat ja palkkiot</b>		
Hallituksen kokouspalkkiot	5 902,00	12 510,00
Hallituksen puheenjohtajien palkkiot	10 850,00	23 280,00
Eläkekulut	3 342,74	6 388,52
Muut sivukulut	662,31	1 338,54
Yhteensä	20 757,05	43 517,06

**Riistaneuvosto ja alueneuvostot**

Palkkiot	44 856,00	31 028,00
Eläkekulut	5 593,14	5 522,98
Muut sivukulut	879,93	1 160,45
Muut luottamusmiesthallinnon palkkiot	0,00	1 457,00
Eläkekulut	0,00	259,35
Muut sivukulut	0,00	54,49
Yhteensä	51 329,07	39 482,27

Henkilöstökulut yhteensä	4 223 680,25	3 308 829,17
--------------------------	--------------	--------------

**Varainhankinta**

Palkat ja palkkiot	43 072,00	28 634,96
Eläkekulut	10 035,77	5 097,01
Muut henkilöstösivukulut	1 590,24	2 017,62
Yhteensä	54 698,01	35 749,59

Kaikki henkilöstökulut yhteensä	4 278 378,26	3 344 578,76
---------------------------------	--------------	--------------

**LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA**

<u>Kirjanpitokirja</u>	<u>Säilytystapa</u>
Päiväkirjat	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Pääkirjat	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Muistiotositteet	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Myyntitositteet	Muistitikulla joka kahtena kappaleena
Ostotositteet	Paperitositteina
Palkkatositteet	Paperitositteina
Tasekirja	Sidottuna kirjana
Tase-erittelyt	Nidottuna

Muistitikujen aineisto on PDF -muodossa sisältäen lukuohjelman MS Windows/i386 sekä Linux/i386 -ympäristöihin, sekä ASCII-tiedostoina.

**TOSITELAJIT JA SÄILYTTÄMISTAPA**

- 1 Myyntilaskut
- 2 Suoritukset
- 5 Ostolaskut
- 6 Maksut
- 8 Pkviennit
- 19 Palkat
- 20 Sampo 800011-488486
- 40 Itä-Uudenmaan OP
- 50 Nordea
- 51 Nordea, lupapäätösmaksut

## 5.4. PÄÄTÖS TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄN KÄYTÖSTÄ

Hallitus on kokouksessaan 26.2.2013 päättänyt, että tilivuoden 2012 tuloslaskelman osoittama ylijämä (127 884,42) kirjataan taseessa omaan pääomaan edellisten tilikausien yli-/alijäämätilille.

## 5.5. ALLEKIRJOITUKSET

### TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUS

Helsingissä 26. päivänä helmikuuta 2013

Suomen riistakeskuksen hallitus

*Tauno Partanen*

*Mikael Antell*

*Marko Mikkola*

*Heikki Lehtinen*

*Einarí Kapiainen*

*Veikko Ahola*

*Risto Hanhineva*

*Vesa Ruusila*

Johtaja

Julkisten hallintotehtävien päällikkö

*Reijo Orava*

*Sauli Härkönen*

### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tarkastuksesta on tänään annettu tilintarkastuskertomus.

Helsingissä 8. päivänä maaliskuuta 2013

*Osmo Immonen*

Tilintarkastusrengas Oy

HTM -yhteisö

Osmo Immonen KHT

Maa- ja metsätalousministeriön määräämä

## 5.6. TILINPÄÄTÖSANALYYSI

### 1. Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista Suomen riistakeskuksen kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Määrärahakehityksen kolmevuotinen TTS -taulukko antaa hyvät perusteet toiminnan suunnittelulle. Aiemmin ollut riski toiminnan ennustettavuudesta on edelleen olemassa, mutta se on vähentynyt, joskin ennustettavuus riippuu edelleen eduskunnan vuotuisista päätöksistä ja metsästäjämäärän kehityksestä.

Budjetointi perustui edellisen kymmenen kuukauden pituisen tilikauden tietoihin, mistä syystä budjetointi oli hankalaa. Talouden ja budjetin seuranta vaikeutti se, että ei ollut käytettävissä kahdentoista kuukauden pituisen tilikauden vertailulukuja organisaation ollessa vasta muodostumassa.

### 2. Arvio Suomen riistakeskuksen taloudellisesta asemasta ja tuloksesta

Suomen riistakeskuksen taloudellinen asema on hyvä. Suomen riistakeskuksen tilinpäätös päätyi 127 884,42 euroa ylijäämäiseksi.

### 3. Keskeisimmät tunnusluvut toiminnan sekä taloudellisen aseman ja tuloksen ymmärtämiseksi

Suomen riistakeskuksen tuottojen rakenne on seuraava:	2012	2011
Varsinaisen toiminnan tuot (maksullinen toiminta)	9,5 %	8,2 %
Varainhankinnan tuotot	12,0 %	12,0 %
Valtionavustukset	78,3 %	79,4 %
Muut	0,2 %	0,4 %
Taseen pysyvien vastaavien osuus taseen loppusummasta	58,1 %	58,0 %
ja vaihtuvien vastaavien osuus taseen loppusummasta	41,9 %	42,0 %

Rahojen ja pankkisaamisten (1 741 milj. €) osuus oli 32 % (32 %) taseen loppusummasta ja noin 19 % (20 %) vuotuisista kuluista.

### 4. Henkilöstötiedot esitetään toimintaa kuvaavassa mittariliitteessä

### 5. Ympäristötekijät

Suomen riistakeskus noudattaa toiminnassaan kestävän käytön periaatetta. Riistakeskuksen toimitilat ovat keskustoimistoa ja Laitialan toimintakeskusta lukuun ottamatta toimistokiinteistöjä. Toiminnasta ei aiheudu ympäristöhaittoja. Toimistojätteiden keräys ja kierrätys on järjestetty.

Keskustoimiston toimitilojen riskit liittyvät öljykeskuslämmitykseen ja käytöstä poistetun vanhan toimisto-osan terveysriskiin.

### 6. Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Valtionosuuden TTS suunnitelmien mukainen palkkaus- ja kulutusmenojen keskimääräinen vuotuinen kasvu on 2,6 prosenttia seuraavan kolmen vuoden ajan. Ottaen huomioon odotettavissa olevan inflaation ei reaalista kasvua ole tulossa. Lisäksi TTS:n mukaisen valtionosuuden kehitys riippuu eduskunnan päätöksistä. Laitoksen talous tulee olemaan lähivuodet tiukka.

## LIITTEET

SUOMEN RIISTAKESKUS		LIITE 1				
Taulukko 1						
<b>Vaikuttavuus</b>						
<b>Tavoite</b>						
<b>-kriittinen menestystekijä</b>						
<b>1. Riistatalous luo hyvinvointia</b>	Mittari/ Arviointikriteeri		2011	2012	2013	2014 2015
- Viestinnässä tuodaan esille riistatalouden arvoa hyvinvoinnin tuottajana	Hyvinvointi juttujen ja tiedotteiden määrä	Tavoite				
		Toteutuma				
<b>2. Riistakannat säilyvät elinvoimaisena</b>	Mittari/ Arviointikriteeri		2011	2012	2013	2014 2015
- Hoitosuunnitelmatyö ja toimeenpano aktiivista	Hoitosuunnitelmatoimenpiteiden toteutusaste	Tavoite	2			
		Toteutuma	2	2		
- Riistaseurantojen riittävä aktiivisuus ja kattavuus	Riistakolmioiden määrä lasketut/kaikki	Tavoite	1233	1233		
		Toteutuma	61,4 %	66,6 %		
	Saalistiedon kattavuus	Tavoite	100	100		
		Toteutuma	76,7 %	73,3 %		
<b>3. Metsästys ja riistanhoito on eettistä ja vastuullista</b>	Mittari/ Arviointikriteeri		2011	2012	2013	2014 2015
- Metsästys tapahtuu laillisesti ja turvallisesti	Tietoon tulleiden laittomasti tapettujen riistaeläinten määrä	Toteutuma				
	Metsästysonnettomuuksien määrä	Toteutuma	12	22		
- Eettiset ohjeet laaditaan ja niistä viestitään tehokkaasti	Eettisten ohjeistojen määrä	<b>Tavoite</b>			3	4 5
		Toteutuma	2	2		
	Ko. sivujen latauksien määrä kotisivuilla	Tavoite				
		Toteutuma				
<b>4. Riistavahingot ja -konfliktit hallinnassa</b>	Mittari/ Arviointikriteeri		2011	2012	2013	2014 2015
- Sidosryhmien edustajat ovat tyytyväisiä vahinkoasioiden käsittelyyn ja osallistumismahdollisuuksiinsa	Riistaneuvostojen ja sidosryhmien tyytyväisyyskysely	Toteutuma				
- Lupahallinto ja vahinkojen torjunta on toimivaa	Vahinkoperusteisten poikkeuslupien käsittelyaika	Toteutuma				
	Ennaltaehkäisevät toimenpiteet	Torjuntatoimet SRVA-toimet	1595	1746		
- Hirvivahinkojen määrä						
- Suurpetovahinkojen määrä						



## Liite1: Taulukko 2

## Tuloksellisuusmittarit

Suoritteet		2011	2012	2013	2014	2015
Prosessi/ Suoritteet						
<b>Strategia ja johtaminen/Viestintä</b>						
Annettujen lausuntojen määrä	Lausuntojen määrä	49	75			
Metsästäjä lehden painosmäärä ja saavutettujen kontaktien määrä	Painosmäärä	2 200 000	000			
	Lukijamäärä					
	Lukuaika/lehti					
Nettikontaktien aktiivisuus	Kävijämäärä					
	Käytetty aika					
Tiedotteiden määrä	Tiedotteita					
<b>JHT</b>						
Lupapäätösten määrä lupatyypeittäin	Pyyntiluvat	178	150			
	Hirvieläinten pyyntiluvat	2522	1974			
	Luontodirektiivin poikkeusluvut	401	603			
	Lintudirektiivin poikkeusluvut	435	697			
	Muut luvat	472	416			
Metsästäjätkinon suorittaneiden määrä	Henkilöiden kokonaismäärä	7001	6552			
	Joista naisia	18,5 %	20,0 %			
<b>Palvelut</b>						
Asiakaspalvelutapahtumien määrä	Puhelintapahtumat		3848			
	Sähköpostitapahtumat		750			
Riistanhoitomaksun maksaneet/ Rekisterissä olevat	Henkilömäärä metsästäjärekisterissä	371507	372828			
	Riistanhoitomaksun maksaneet	311853	308187			
	Maksaneiden osuus	84 %	83 %			
	Metsästäjien keski-ikä	50	49,5			
Metsästäjärekisterin palvelutapahtumien määrä	Palvelutapahtumat	23277	23738			
	Itsepalvelutapahtumat					
RHY-tukitapahtumat	Neuvottelupäivät					
	Osanottajien määrä niihin					
	Työtunnit rhy-neuvontaan					
<b>Kestävä riistatalous</b>						
Hoitosuunnitelma-toimenpiteet	Toimenpanoaste					
Työryhmäjäsennydet	Työryhmiä		95			
<b>Sisäiset palvelut</b>						
Materiaalipalvelu-tapahtumien määrä	Lähetyksiä		5740			

Liite 1: Taulukko 3

<b>Laatu</b>						
Prosessi/ Suoritteet						
<b>Strategia ja johtaminen/Viestintä</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Lukijatytyväisyys (lukijatutkimus)	Metsästäjä Jägaren					
Nettisivujen käytettävyys	Arvosana					
Tiedotteiden läpimeno	Uutisten määrä					
Sidosryhmätytyväisyys	Arvosana					
<b>JHT</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Lupapäättösten laatu lupatyypeittäin	Pyyntiluvat			0 %		
	Hirvieläinten pyyntiluvat			32 %		
Valitusten läpimeno- %	Luontodirektiivin poikkeusluvat			0 %		
	Lintudirektiivin poikkeusluvat			0 %		
	Muut luvat			50 %		
Metsästäjätkinnon suorittaneiden tytyväisyys	Metsästäjätkinto					
Tytyväisyys metsästäjävakutukseen	Vakuutus					
<b>Palvelut</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Asiakaspalvelutapahtumien laatu	Puhelintapahtumat					
(Asiakastytyväisyystutkimus)	Sähköpostitapahtumat					
Metsästäjäkursin suorittaneiden tytyväisyys	Metsästäjäkursi					
Tytyväisyys palveluihin (Asiakastytyväisyystutkimus)	Metsästyskortti ja maksaminen Lehti					
RHY-tukitapahtumat (Rhy-kysely)	Neuvottelupäivät Neuvontatapahtumat					
<b>Kestävä riistatalous</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Sidosryhmätytyväisyys	Riistaneuvostot Sidosryhmät					
<b>Sisäiset palvelut</b>			2011	2012	2013	2014 2015
Materiaalipalvelu-tapahtumien laatu (Rhy-kysely)	Palvelun arvosana					

Liite 1: Taulukko 4

<b>Taloudellisuus</b>							
Prosessi/ Suoritteet							
<b>Kaikki prosessit</b>			2011	2012	2013	2014	2015
Varsinaisen toiminnan kustannukset prosesseittain ja projekteissa	Strategia ja johtamien/viestintä			2036,9			
	KRT			1460,3			
	Palvelut			786,4			
	1 000 € JHT			1243,8			
	Sisäiset palvelut			1361,5			
	Hanketoiminta			1576,1			
	Yhteensä			8465,0			
<b>Strategia ja johtamien/Viestintä</b>			2011	2012	2013	2014	2015
Johtamisen yleiskustannus	Prosessin kokonaiskustannus			658,6			
	Yleiskustannus			7,8 %			
Lehden nettokustannus	Nettokustannukset/vuosi			874,8			
	Kustannus, €/rh-maksun maksanut			2,84			
Nettisivujen kustannus	Kustannukset/ vuosi, 1000 €			14,6			
	Kustannukset/kontakti						
<b>JHT</b>			2011 *)	2012	2013	2014	2015
Lupapäätösten kustannus lupatyypeittäin	Pyyntiluvat			101			
	Hirvieläinten pyyntiluvat			161			
	Luontodirektiivin poikkeusluvut			403			
	Lintudirektiivin poikkeusluvut			201			
	Muut luvat			268			
Metsästäjävakuutuksen kustannus	Kustannukset yhteensä		208,3	206,3			
	Kustannukset/vakuutettu		0,67	0,67			
Metsästäjärekisterin hoidon kustannus	Yhteensä, 1000 €		165,1	178,5			
	€/rekisteröity henkilö		0,44	0,48			
<b>Palvelut</b>			2011	2012	2013	2014	2015
Asiakaspalvelutapahtumien kustannus	Kustannukset yhteensä						
	Kustannukset/tapahtuma						
<b>Sisäiset palvelut</b>			2011 *)	2012	2013	2014	2015
Materiaalipalvelutapahtumien tuotto/tapahtuma	Tuotto yhteensä		36,8	-22,9			
	Tuotto/ tapahtuma			-4,03			
Sisäisten palveluiden kustannukset	Kulut yhteensä			1361,5			
	Yleiskustannus-%			16,1 %			
Johtamisen ja tukipalveluiden yleiskustannus	Yleiskustannus, €/HTV			27300			
Tietotekniikan investoinnit	Yhteensä, 1000 €		67,6	309			
	€/htv		940	4180			
Tietotekniikan käyttökulut	Yhteensä, 1000 €		83,7	134,4			
	€/htv		1160	1810			
Toimitilakustannukset	Yhteensä, 1000 €		280,08	288,2			
	€/ m2		93,36	93,3			
	€/ htv		3889,2	3895			
Matkakustannukset	Yhteensä, 1000 €		503,64	457,7			
	€/htv		6996	6180			

Liite 1: Taulukko 5

<b>Tuottavuus</b>						
<b>JHT</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Lupapäätösten työnkäyttö lupa- tyypeittäin, päätöstä/htv	Pyyntiluvat		1280			
	Hirvieläinten pyyntiluvat		800			
	Luontodirektiivin poikkeusluvat		320			
	Lintudirektiivin poikkeusluvat		640			
	Muut luvat		480			
<b>Palvelut</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Asiakaspalvelutapahtumien työnkäyttö	Työnkäyttö yhteensä Suorite/htv					
<b>Sisäiset palvelut</b>		2011	2012	2013	2014	2015
Materiaalipalvelutapahtumien työnkäyttö	Työnkäyttö yhteensä		0,92			
	Suorite/htv		6239			

Liite 1: Taulukko 6

<b>Aikaansaannoskyky</b>							
<b>Kaikki prosessit</b>			2011	2012	2013	2014	2015
<b>Henkilöstötietoja tilinpäätökseen</b>							
Henkilötyövuosien määrä rahoituslähteittäin	Mom. 30.40.50 (rh-maksu)	61	62	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
	Mom. 30.40.50 erityisavustus	3	3	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
	Muu rahoitus	8	9	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>11</b>
	<b>Yhteensä</b>	<b>72</b>	<b>74</b>	<b>74</b>	<b>75</b>	<b>76</b>	<b>76</b>
Henkilötyöpanoksen jakauma prosesseittain	Strategia ja johtamien			12 %	<b>10 %</b>	<b>9 %</b>	<b>8 %</b>
	Kestävä riistatalous			34 %	<b>38 %</b>	<b>40 %</b>	<b>41 %</b>
	Palvelut			16 %	<b>17 %</b>	<b>18 %</b>	<b>19 %</b>
	Julkiset hallintotehtävät			19 %	<b>18 %</b>	<b>18 %</b>	<b>17 %</b>
	Sisäiset palvelut			20 %	<b>17 %</b>	<b>16 %</b>	<b>15 %</b>
	<b>Yhteensä</b>			<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>
	Projektien osuus tästä			15 %	<b>16 %</b>	<b>17 %</b>	<b>18 %</b>
Henkilöstön ikä Jakauma luokkiin	Ikäryhmä						
	20 - 29	4 %	5 %				
	30 - 39	18 %	18 %				
	40 - 49	41 %	35 %				
	50 - 59	33 %	34 %				
	60 -	4 %	8 %				
<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>					
Keski-ikä, vuotta	Naiset	50	51				
	Miehet	45	45				
	<b>Kaikki</b>	<b>46</b>	<b>47</b>				
Koulutustaso	Lisensiaatti tai tohtori	3 %	4 %				
	Korkeakoulututkinto	37 %	39 %				
	Opisto- / AMK -tutkinto	47 %	45 %				
	Ylioppilastutkinto	3 %	3 %				
	Keski- / peruskoulu	10 %	10 %				
	<b>Yhteensä</b>	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>				
Työsuhteen laatu	Pysyvä	62	62				
	Määräaikainen	10	12				
Työvoimakustannukset	Kokonaiskustannukset 1000 €/vuosi	4089,6	4278,4				
	Kokonaiskustannukset 1000 €/htv	56,8	57,8				
	Välilliset kustannukset % palkoista	27,9 %	26,8 %				
Lähtövaihtuvuus	Lähtövaihtuvuus, %	6,8 %	2,7 %				
Tulovaihtuvuus	Tulovaihtuvuus, %	5,5 %	5,6 %				
Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtymiset	Työkyvyttömyyseläkkeelle, %	1,4 %					
Työterveyshuolto, bruttomeno ilman Kela-korvausta	Työterveyshuoltomenot, €/htv	439	453				
Työhyvinvointi-indeksi	Työhyvinvointi-indeksi		13,3				

## TULOSSOPIMUKSESTA ERILLISET VAIKUTTAVUUTTA TUKEVAT KEHITTÄMIS- JA INNOVAATIOHANKKEET

Hankkeen nimi	Hankkeen kuvaus	Tila
<b>Suomen riistakeskuksen toiminnan vakiinnuttamisen tukihanke</b>	Jatko Suomen riistakeskuksen perustamishankkeelle, jonka tavoitteena on Suomen riistakeskuksen johtamis- ja toimintaorganisaation tukeminen ja valmennus. Toimintasuunnitelmaan kuuluu johdon ja henkilöstön valmennus sekä riistaneuvostojen työn kehitysseminääri.	päättyi 2012
<b>Life+ Return of Rural Wetlands</b>	Maa- ja metsätalousministeriön sitoumus Life+ Return of Rural Wetlands -hankkeen rahoittamiseksi vuosittain 70000 eurolla vuosina 2011–2015. Rahoitus myönnetty 7.1.2011 vuodelle 2011	jatkuu
<b>Life+ Return of Rural Wetlands</b>	Maa- ja metsätalousministeriön sitoumus Life+ Return of Rural Wetlands -hankkeen rahoittamiseksi vuosittain 70000 eurolla vuosina 2011–2015. Rahoitus myönnetty 7.1.2011 vuodelle 2011	jatkuu
<b>Poronhoitoalueella toimiva suurpetoasioiden asiantuntija</b>	Poronhoitoalueella toimiva suurpetoasioiden asiantuntija. Rahoitus myönnetty 5.1.2011	päättyi 2012
<b>Peltopyyntä itäisen alalajin (<i>Perdix perdix lucida</i>) geenipankkitarhojen toiminta ja verkostoituminen</b>	Hankkeen päätavoite on Merikarvialle uusiin tiloihin siirretyn peltopyyntä itäisen alalajin tarhakannan tulevaisuuden turvaaminen, ja kannan kartuttaminen ajalla 2008–2012, jotta kannasta syntyviä jälkeläisiä voidaan mahdollisimman pian ja mahdollisimman laajasti saattaa kasvatettavaksi ja lisättäväksi kehittyvän tarhaajaverkoston puitteissa perustettaviin seuraaviin itäisen peltopyyntä alalajin tarhoihin.	päättyi 2012
<b>Hirvikannan hoitosuunnitelman valmistelu</b>	Hirvikannan hoitosuunnitelma -hankkeessa valmistellaan maa- ja metsätalousministeriölle kansallinen hirvikannan hoitosuunnitelma, jossa sovitetaan yhteen hirvikannan hoitoon liittyviä erilaisia intressejä ja laaditaan hirvikannan hoitoa koskevat linjaukset ja toimenpiteesitykset.	päättyi 2012
<b>Metsäpeurakannan hoito Kainuussa</b>	Metsäpeurakannan hoito Kainuun riistanhoitopiirissä vuonna 2011 Kainuun riistanhoitopiiri toteuttaa vuonna 2011 metsäpeurakannan hoidossa maa- ja metsä-talousministeriön laatimassa, valtakunnallisessa metsäpeurakannan hoitosuunnitelmassa olevia toimenpiteitä sekä tulostavoituksessa sovittavia tehtäviä. Päätavoitteina on turvata metsäpeuran rotupuhtautta sekä avustaa RKTL:a peurakannan kehitykseen vaikuttavien tekijöiden selvittämisessä.	jatkuu
<b>Riistatalous elinkeinona</b>	Hankkeen tavoitteena on valmistella laaja tutkimus- ja kehittämissuunnitelma, jossa selvitetäisiin, mitä elinkeinollisia mahdollisuuksia riistataloudella ja riistatalousyrityksillä sekä riistaan liittyvillä palveluilla ja tuotteilla on Suomessa. Lopullisessa hankkeessa kartoitettaisiin elinkeinomuodossa tapahtuvan riistatalouden ja metsästyksen tarjonnan ekonomisia ja sosiologisia edellytyksiä sekä lainsäädännöllisiä reunaehdotuksia ja mahdollisia esteitä.	2012
<b>Management of invasive Raccoon Dog (<i>Nyctereutes procyonoides</i>) in the north-European countries</b>	Hankkeella on useita tavoitteita, joista tärkeimpiä ovat ehkäistä supikoiran aiheuttamaa vahinkoa biologiselle monimuotoisuudelle ja ehkäistä supikoiran vakinaistuminen Skandinaviaan. Supikoiran hävittämiseksi ja rajoittamiseksi kehitetään ja otetaan käyttöön uusia menetelmiä.	jatkuu

<b>Pohjanmaan monimuotoiset kosteikot 2010 - 2012; suunnittelu- ja toteutussio</b>	Hanke alkoi huhtikuussa 2010 ja jatkuu maaliskuun loppuun 2012. Sen tavoitteena on lisätä eri hallinnonalojen yhteistyötä kosteikkojen kunnostamiseksi. Tavoitteena on tuottaa kohtuuhintaisia kunnostussuunnitelmia uudenlaisen viranomaisyhteistyön kautta. Kyläyhdistykset ja metsästysseurat saavat laadukkaita kunnostussuunnitelmia kohteilleen, joiden käytännön kunnostamiseen haetaan rahoitusta maaseudun paikallistason kehittämishankevaroista. Hankkeeseen on palkattu metsätalousinsinööri Pirita Yliaho. Rahoittajana Etelä-Pohjanmaan ELY- keskus Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahastosta	päättyi 2012
<b>Suurpetoseurantojen kehittäminen - yhteishanke (Suurpetojen lumijälkilaskenta 2011- 2013)</b>	Kehittää ja testata yhteistyössä Riista- ja kalatalouden tutkimuslaitoksen kanssa laskentamenetelmää, joka tukee nykyistä suurpetohavaintojärjestelmää ja parantaa havaintoihin perustuvien kantarvioiden tarkkuutta erityisesti ilveksen tihentymäalueilla. Osallistaa sidosryhmiä suurpetokantojen seurantaan. (2011-2012: Etelä-Savo, Keski-Suomi, Pohjois-Savo, Satakunta, Uusimaa. 2012-2013: Etelä-Häme, Kaakkois-Suomi, Kainuu, Pohjanmaa, Rannikko-Pohjanmaa, Varsinais-Suomi)	jatkuu
<b>Hirvieläinten aiheuttamien vahinkojen estäminen</b>	Määrärahalla on tarkoitus hankkia Trico syönninestoainetta, jota on käytännössä testattu Suomessa kahden vuoden ajan. Saatujen kokemusten mukaan Trico on oikein käytettynä erittäin tehokas ja pitkävaikutteinen syönninestoaaine hirvieläinvahinkojen ennaltaehkäisemiseen. Trico on tarkoitettu havu- ja lehtipuiden taimien suojaamiseen	jatkuva
<b>Metsähanhikannan hoitosuunnitelma</b>	Metsähanhikannan hoitosuunnitelma -hankkeessa valmistellaan maa- ja metsätalousministeriölle kansallinen metsähanhikannan hoitosuunnitelma, jossa sovitaan yhteen hanhikannan hoitoon liittyviä erilaisia intressejä ja laaditaan kannan hoitoa koskevat linjat ja toimenpide-esitykset. Hankkeella on myös kansainvälinen FLYWay ulottuvuus.	jatkuu
<b>RIISTAA REUNOILTA- METSO-yhteistoimintaverkostohanke</b>	METSO-elinympäristöjen ekosysteemipalvelut suon ja kankaan vaihtumisvyöhykkeellä sisältäen riista-asiat rahoitus haetaan YM	jatkuu
<b>Suurpetovahinkojen estäminen ja siihen liittyvään kokeilutoiminta</b>	Sähköaitarvikkeiden hankinta mehiläisvahinkojen torjuntaan ja karkoituslaitteiston kokeilut	jatkuu
<b>Kanalintusuunnitelmien toimeenpano 2012</b>	Kolme eri hanketta; Kanalintujen luontaiset kannanvaihtelualueet Peltopyyn geeniperimäkartoitus ja Hyvän metsänhoidon suositukset riistapainotuksella	jatkuu
<b>Hyvän metsänhoidon suositukset riistapainotuksella</b>	Yhteistyöhanke Tapion kanssa riistapainotteisten metsänhoitosuosituksen tuottamiseksi	jatkuu
<b>Metsästäjärekisteri riistakonsernin asiakastietojärjestelmäksi</b>	Laajapohjainen hanke metsästäjärekisterin uudistamiseksi yhteiseksi asiakasrekisteriksi ja tiedonkeräyskanavaksi.	jatkuu
<b>Suomen riistakeskuksen it-infran perustaminen</b>	Riistakeskuksen tietoverkon perustaminen ja sisäisen verkon ohjelmistojen käyttöönotto	jatkuu

## SUOMEN RIISTAKESKUKSEN VALTAKUNNALLISTEN TOIMIELINTEN KOKOONPANO

LIITE 3

## HALLITUS

<u>Jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Tauno Partanen pj.	Pentti Pulkkinen
Risto Hanhineva varapj.	Jari Huhtamella
Asko Keski-Nisula	Esko Savukoski
Einari Kapiainen	Leo Houhala
Mikael Antell	Martin Hägglund
Veikko Ahola	Markku Pärssinen
Heikki Lehtinen	Risto Timonen
Vesa Ruusila	Riitta Rahkonen
Aarno Puttonen	Vesa Malila
Marko Mikkola	Sirpa Kuhlström

## VALTAKUNNALLINEN RIISTANEUVOSTO

<u>Jäsen</u>	<u>Varajäsen</u>
Hannu S. Laine, pj	Mikko Simola
Erkki Huhta	Esko Savukoski
Urho Tervonen	Matti Kemppainen
Jukka Nikkilä	Ilkka Leppänen
Ilkka Tiainen	Matti Soukka
Juhani Kukkonen	Heikki Kosonen
Jukka Vänttilä	Jouko Arvo
Pasi Rannila	Pauli Kiviluoma
Juhani Sillanpää	Jorma Laurila
Eero Reijonen	Veikko Sorsa
Jukka Karhunen	Heikki Kainulainen
Bo-Erik Hanses	Henrik Gullans
Pentti Vanhahonko	Erkki Kallio
Markku Tuominen	Niklas Christensen
Martin Hägglund	Reino Kallio
Juhani Kettunen	Veikko Marttila
Matti Osara	-
Jukka Bisi	Pauli Wallenius
Pekka Helle	Päivi Eskelinen
Johnny Sved	Jouko Kostamo
Mikko Tirola	Timo Leskinen
Lauri Kontro	Panu Hiidenmies
Risto Sulkava	Tapani Veistola

## JOHTORYHMÄ

<u>Nimi</u>	<u>tehtävä</u>
Reijo Orava	johtaja
Sauli Härkönen	julkisten hallintotehtävien päällikkö
Jari Pigg	apulaisjohtaja, palvelupäällikkö
Jarkko Nurmi	riistatalouspäällikkö
Tuomo Pispa	hallintopäällikkö
Klaus Ekman	viestintäpäällikkö



## JULKISTEN HALLINTOTEHTÄVIEN PÄÄTÖKSET

LIITE 4

	2011	2012
<u>PÄÄTÖSTYYPPI</u>	<u>KPL</u>	<u>KPL</u>
ML 10 §	178	150
ML 26 §	2522	1974
ML 29 §	270	212
ML 40 §	10	16
ML 41 §:n 3 momentti	24	21
ML 41 a §:n 1 momentti	73	196
ML 41 a §:n 3 momentti	328	407
ML 41 b §	435	697
ML 41 c §	42	54
ML 42 §	22	21
ML 49 a §	6	6
ML 52 §:n 1 momentti	39	41
ML 52 §:n 3 momentti	59	45
Hakemusten peruuttaminen	16	58
Tutkimatta jättäminen	0	17
Nimittämispäätökset (rhy)	296	274

## SUOMEN RIISTAKESKUKSEN HENKILÖSTÖ 31.12.2012

## LIITE 5

Ala-Ajos	Ilkka	Kenttäpäällikkö	Keskushallinto
Alhainen	Mikko	Projektipäällikkö	Keskushallinto
Boström	Irene	Toimistosihtööri	Keskushallinto
Ekman	Klaus	Viestintäpäällikkö	Keskushallinto
Eronen	Visa	Riistapäällikkö	Uusimaa
Haapamäki	Leena	Hallintosihtööri	Lappi
Hakala	Sirpa	Hallintosihtööri	Pohjanmaa
Heikkilä	Juha	Riistasuunnittelija	Pohjanmaa
Hepo-oja	Harri	Riistasuunnittelija	Oulu
Hermansson	Jörgen	Riistasuunnittelija	Varsinais-Suomi
Hokkanen	Ville	Riistasuunnittelija	Pohjois-Savo
Huhtinen	Riitta	Johdon sihtööri	Keskushallinto
Härkönen	Sauli	JHT-päällikkö	Keskushallinto
Hölli	Otto	Riistasuunnittelija	Pohjois-Häme
Impola	Antti	Riistapäällikkö	Satakunta
Juntunen	Ritva	Hallintosihtööri	Kainuu
Järvinen	Pirkko	Hallintosihtööri	Varsinais-Suomi
Kainulainen	Urpo	Riistasuunnittelija	Lappi
Kapiainen	Keijo	Riistapäällikkö	Oulu
Karvinen	Airi	Hallintosihtööri	Kaakkois-Suomi
Keränen	Jukka	Riistapäällikkö	Kainuu
Kiiveri	Seija	Hallintosihtööri	Keski-Suomi
Kilpeläinen	Kauko	Kenttämestari	Kainuu
Kiukas	Erkki	Riistapäällikkö	Kaakkois-Suomi
Konttinen	Ari	Tietojärjestelmäsuunnittelija	Keskushallinto
Korhonen	Tuija	Hallintosihtööri	Satakunta
Korpela	Jari	Kenttäassistentti	Keskushallinto
Koskinen	Magnus	Kiinteistöhoitaja	Keskushallinto
Kotilainen	Reijo	Riistasuunnittelija	Pohjois-Karjala
Kraufvelin	Marja	Toimistosihtööri	Keskushallinto
Kuhlström	Sirpa	Hallintosihtööri	Etelä-Häme
Kuittinen	Juha	Riistapäällikkö	Pohjois-Karjala
Kursula	Olli	Riistasuunnittelija	Keski-Suomi
Körhämö	Jani	Projektipäällikkö	Keskushallinto
Laaja	Reima	Riistasuunnittelija	Satakunta
Lamberg	Teemu	Riistasuunnittelija	Etelä-Savo
Lammi	Marja	Viestintäsuunnittelija	Keskushallinto
Lehikoinen	Pekka	Talouspäällikkö	Keskushallinto
Luoma	Mikael	Riistapäällikkö	Pohjanmaa
Lönnfors	Carola	Hallintosihtööri	Uusimaa
Marjakangas	Arto	Projektipäällikkö	Keskushallinto
Mikkola	Marko	Riistapäällikkö	Pohjois-Häme
Muuttola	Marko	Riistasuunnittelija	Keskushallinto
Mäki	Arja	Siivooja	Keskushallinto
Mäkimartti	Juha	Kenttäassistentti	Keskushallinto
Mäkimartti	Susanna	Kenttäassistentti	Keskushallinto
Niemelä	Timo	Riistasuunnittelija	Keskushallinto
Nikunlaakso	Maria	Viestintäsuunnittelija	Keskushallinto
Norberg	Harri	Erikoissuunnittelija	Lappi
Nurmi	Jarkko	Riistatalouspäällikkö	Keskushallinto
Oksanen	Ritva	Hallintosihtööri	Oulu

Orava	Reijo	Johtaja	Keskushallinto
Paasimaa	Marko	Riistasuunnittelija	Kainuu
Pekkarinen	Veli-Matti	Riistasuunnittelija	Keskushallinto
Pellas	Stefan	Riistapäällikkö	Rannikko-Pohjanmaa
Pigg	Jari	Apulaisjohtaja	Keskushallinto
Piironen	Antti	Riistasuunnittelija	Uusimaa
Pispa	Tuomo	Hallintopäällikkö	Keskushallinto
Purhonen	Jukka	Riistapäällikkö	Keski-Suomi
Rauhala	Jyri	Riistapäällikkö	Etelä-Häme
Riikonen	Kaija	Hallintosihteeri	Pohjois-Karjala
Ruuskanen	Tuula	Hallintosihteeri	Pohjois-Savo
Siekinen	Juha	Riistasuunnittelija	Keskushallinto
Siira	Antti	Riistapäällikkö	Lappi
Sundqvist	Marion	Logistiikkasuunnittelija	Keskushallinto
Svensberg	Marko	Erikoissuunnittelija	Keskushallinto
Särkijärvi	Leena	Hallintosihteeri	Pohjois-Häme
Södergård-Ahlskog	Lena	Hallintosihteeri	Rannikko-Pohjanmaa
Tanskanen	Jouni	Riistapäällikkö	Pohjois-Savo
Ticklen	Laura	Verkkosuunnittelija	Keskushallinto
Toivola	Mikko	Riistapäällikkö	Varsinais-Suomi
Tolvanen	Jouni	Riistasuunnittelija	Kaakkois-Suomi
Varjus	Tuula	Hallintosihteeri	Etelä-Savo
Vartiainen	Petri	Riistapäällikkö	Etelä-Savo